

ALCALDÍA DE CARACAS

LA PARROQUIALIZACIÓN DEL GOBIERNO

MARTA HARNECKER
FUNDARTE-MEPLA SEPTIEMBRE 1995¹

El gran cambio sustancial en el planteamiento del gobierno municipal es haber quitado del centro de la gestión al cemento, al concreto y al contrato, y haber colocado al hombre. Eso es una novedad en la tradición política venezolana, porque la gente está preparada para medir la acción del gobierno por los sacos de cemento, por los bloques que pegue.

Tengo dos alternativas: o me pongo a secar los pozos de aguas negras, o trabajo para cambiarle la mentalidad a la gente. Como es un proceso, tengo el compromiso serio de tener que ir haciendo las dos cosas: tapando el pocito y creando la conciencia.

Si no logramos cambiar al hombre este país no tiene salida. Esta es nuestra tarea, es difícil, es dura. Debemos tener conciencia de la noción del proceso. Eso no se decreta. Tenemos que lograr un hombre más participativo, más solidario, más trabajador; tenemos que romper con el funcionariado, con la corrupción, con los vicios. Si no logramos eso, el país no sale de la crisis. El problema fundamental es, entonces, cambiar al hombre.

Aristóbulo Istúriz

1. Este trabajo es la primera parte del Libro: **Alcaldía de Caracas: Donde se Juega la Esperanza** gobernada por de La Causa R de Venezuela, Colección Haciendo Camino al andar. Fue publicado en Cuba por MEPLA en 1995 y luego en Venezuela por la Editorial Fundarte ese mismo año.

INDICE

INTRODUCCIÓN	6
I. CARACAS: UNA CIUDAD DE POSTGUERRA DONDE REINABA LA CORRUPCIÓN	8
1. EL TRIUNFO: CONSECUENCIA DE LA CRISIS	8
2. SITUACIÓN EN LA QUE SE ENCONTRABA CARACAS	9
(1) Necesidades básicas sin cubrir	9
(2) Los barrios no aparecen como datos registrados	9
(3) Un aparato administrativo muy pesado	10
(4) El problema de los buhoneros y las huelgas	10
(5) Una ciudad en permanente emergencia	11
(6) Cadena de corrupciones en la Dirección de Rentas Municipales	11
3. ACUSACIONES DE CORRUPCIÓN Y ARGUMENTOS DE LA ALCALDÍA	12
(1) Denuncias de Carlos Rodríguez	13
-Tarimas de Fundarte	13
-Presupuesto para las canchas	13
-Seguridad de Pablo Medina	13
-El problema de INMERCA	13
-Aristóbulo critica partida de ayuda a personas, pero termina aumentándola	14
-La ineficiencia mezclada con el populismo convierten al ciudadano en un mendigo	15
-Se gasta más presupuesto que Fermín en propaganda	15
(2) Hechos que demuestran que es una administración transparente	16
-La contraloría municipal en manos del MAS	16
-Inspectoría General de Haciendas en manos de un simpatizante de COPEI	16
II. LA TRADICIÓN ORGANIZATIVA DE CARACAS	18
1. TODO SE ESPERABA DESDE ARRIBA	18
2. UNA IZQUIERDA QUE SE ORGANIZA EN LOS BARRIOS	18
III. DE UN GOBIERNO COGOLLÉRICO A UN GOBIERNO DE LA GENTE	19
1. ¿QUÉ HACER FRENTE A LA CRISIS?	20
2. ASAMBLEÍSMO SIN UN PUEBLO PREPARADO E INFORMADO NO ES DEMOCRACIA	20
3. DEMOCRACIA, CONSENSO, AUTORIDAD	21
4. SE LLEGA A LOS ACTIVISTAS, NO A LA GENTE	22
5. GOBERNAR CON LA GENTE: UNA FASE DE TRANSICIÓN	22
IV. JUNTAS PARROQUIALES	23
1. LO QUE SE ENCUENTRA	23
2. PARROQUIALIZACIÓN DEL GOBIERNO: UN PROCESO EN CONSTRUCCIÓN	24
3. CADA PARROQUIA UNA REALIDAD DISTINTA	25
V. GABINETES PARROQUIALES	25
1. PARROQUIALIZAR LAS DIRECCIONES CREANDO GABINETES TÉCNICOS	25
2. COMPOSICIÓN DEL GABINETE	26
3. BALANCE DE LA SELECCIÓN POR CONCURSOS	26
4. PROGRAMACIÓN CON LOS VECINOS Y SUS LÍMITES	27
VI. GOBIERNO PARROQUIAL	27
1. CREAR UN ESCENARIO MAYOR EN LA PARROQUIA	27
2. CARICUAO: SE LOGRA PARTICIPACIÓN POPULAR POR OTRAS VÍAS QUE NO SON LAS ASOCIACIONES DE VECINOS	29

(1) Asociaciones con liderazgo tradicional	29
(2) Definición de un plan de desarrollo local.....	29
(3) Trabajo comunitario en torno a la salud	29
3. MACARAO: TRABAJO EN LA BASE PARA LA DEMOCRATIZACIÓN DE LAS ASOCIACIONES DE VECINOS	31
(1) Nombramiento de la comisión electoral	31
(2) Censo de los electores.....	32
(3) Conteo de votos abierto y democrático.....	32
(4) Estructura y funcionamiento de las asociaciones de vecinos	32
(5) Espacio preferencial de participación.....	33
4. SAN AGUSTÍN: IR AL MOVIMIENTO PARA CONSTRUIR EL GOBIERNO PARROQUIAL.....	34
(1) Trabajar a partir de las diferencias.....	34
(2) Buscando un eje unificador	35
(3) Iniciativa: La calle es de los niños	36
(4) Premiando esfuerzo de reciclaje con entrada a actos culturales	36
(5) El equipo de La Causa R surge del movimiento	37
5. PREPARAR A LA GENTE PARA PARTICIPAR.....	37
(1) Talleres de liderazgo: instrumento clave.....	37
(2) Situación económica afecta la participación	37
(3) Adecos y copeyanos ganados para el proyecto.....	38
6. GOBIERNO PARROQUIAL: CONFRONTACIÓN POLÍTICA Y CONSTRUCCIÓN DEL MOVIMIENTO.....	38
VII. VECINOS PARTICIPANDO.....	39
1. DISCUSIÓN DEL SITUADO PARROQUIAL: PRIMER PASO EN LA PARTICIPACIÓN	39
(1) Idea del situado parroquial	40
(2) La discusión con la gente	40
(3) Administración del situado parroquial depende de la organización de la parroquia	41
(4) Conocer el presupuesto y controlar su utilización.....	42
(5) Población cambia prioridades	42
(6) Preparar a la gente para administrar recursos	43
(7) Problemas cuando no llegan los recursos	44
(8) Discusión del presupuesto con la gente. La Causa crece	44
(9) Error: distribuir todo por parroquias.....	44
2. MESA TÉCNICA DE AGUA EN ANTÍMANO: PARTICIPACIÓN DE LOS VECINOS CON MAYOR CALIDAD	46
(1) Vecinos asumen tareas de gobierno	47
(2) El ingeniero de aguas.....	47
(3) El acueducto: resultado de una lucha organizada	47
(4) Actitud de la oposición.....	48
3. PARTICIPACIÓN DE LOS VECINOS EN EL ASEO PARROQUIAL.....	48
4. PROYECTO “VUELTA A LA MANZANA”	49
(1) Dar la vuelta con ojos clínicos.....	49
(2) Criterios de selección de la manzana.....	50
(3) Los vecinos buscan soluciones.....	50
(4) Vencer el escepticismo producido por la crisis	51
(5) Importancia del diagnóstico.....	51
(6) Conocer la historia de la ciudad	51
5. ENCUENTRO DE ORGANIZACIONES COMUNITARIAS	52

(1) Espacios para discusiones globales	52
(2) Trabajo organizativo previo al encuentro	52
(3) Mesas de trabajo según problemáticas de la parroquia.....	52
(4) Importancia de los talleres previos.....	53
6. EL INTERÉS INMEDIATO ES LO QUE MUEVE A PARTICIPAR.....	53
VIII. PROYECTOS DE LA ALCALDÍA PARA LOGRAR UNA TRANSFORMACIÓN CULTURAL	54
1. PROYECTO LA LIBERTAD VA A LA ESCUELA	54
(1) Surgimiento de la idea.....	54
(2) Fases del proyecto	55
-Primera fase: preparación de los maestros.....	55
-Segunda fase: los padres.....	56
-Tercera fase: la escuela y la comunidad	57
(3) Talleres con docentes	57
(4) Algunas actividades realizadas	57
-Primera asamblea.....	57
-El Encuentro de Alcaldes Amigos de los Niños y las Niñas	58
-La marcha por los derechos de los niños.....	58
-Los niños haciendo de periodistas	58
(5) Evaluación de los resultados.....	58
-Nivel de participación del niño: uno de los elementos más importantes a medir	59
-Significación social del proyecto: ayuda a evitar la delincuencia juvenil	59
(6) Los niños hablan sobre la violencia	60
(7) Opinan los niños sobre la gestión de Aristóbulo	61
(8) Crear una perspectiva de cambio en el país.....	62
2. EL DEPORTE: UN INSTRUMENTO PRIVILEGIADO PARA TRABAJAR CON LOS JÓVENES	63
(1) Inexistencia de una política deportiva anterior	63
(2) El uso del tiempo libre	63
(3) Escuelas polideportivas.....	64
(4) Atención a escolares y otros sectores poblacionales.....	65
(5) Rescate de instalaciones deportivas	65
(6) Descentralización hacia las parroquias	66
(7) Planes vacacionales parroquiales	66
(8) Convenios con otras instituciones.....	67
(9) Valoración de algunos resultados de los programas alternativos	67
(10) Dejar el deporte consagrado legalmente	68
3. LA "CASA DE LA GENTE", UN ESPACIO PARA TODOS.....	68
(1) Conformación de la idea.....	68
(2) Generar procesos donde involucrar a todos	68
(3) Opciones que da la Casa	69
(4) Recursos y personal que labora en la casa	69
(5) Trabajadores sociales	70
(6) Utilización de espacios alternos suma colaboradores	70
(7) Otro proyecto: la atención a los ancianos	71
(8) Balance del proyecto.....	71
IX. NO TODO ES COLOR DE ROSA, PERO ES UN PROCESO IRREVERSIBLE.....	72
(1) A veces la gente se organiza, pero no hay respuesta	72
(2) Las comunidades necesitan ser oídas	72

(3) Liderazgos políticos tradicionales: un estorbo	73
(4) Saboteo del gobierno central y necesidad de transformar la legislación vigente.....	73
(5) Incapacidad política de los miembros de las juntas	74
(6) Falta de coordinación interdirecciones	74
(7) Saturación de proyectos.....	74
(8) Cargos en las parroquias: trampolín para ascender políticamente.....	75
(9) Hay trabajo, pero no se ve	75
(10) La participación rompe barreras partidistas	76
(11) Posibilidades que brinda el espacio parroquial	76
(12) No dejarse arrastrar por el efectismo	77
X. DE LA DESCENTRALIZACIÓN NEOLIBERAL A REPARTIR REALMENTE EL PODER	77
1. SE TRANSFIEREN PROBLEMAS MÁS QUE COMPETENCIAS	77
2. HACIA LA DESCENTRALIZACIÓN DEL PODER	77
XI. TRANSFORMACIÓN CULTURAL: EJE DE TODAS LAS ACTIVIDADES DE LA ALCALDÍA	78
1. ORDENAMIENTO DE LA CIUDAD: TAREA FUNDAMENTAL	78
2. NECESIDAD DE TIEMPO PARA EL CAMBIO CULTURAL	79
3. ES FUNDAMENTAL EL CAMBIO EN EL HOMBRE	79
BREVE RESEÑA DE LA CAUSA R.....	80
LISTADO DE ENTREVISTADOS	82

INTRODUCCIÓN

En medio de una gran crisis nacional y pocos días después del segundo intento de golpe militar en un solo año, en noviembre de 1992, Aristóbulo Istúriz, conocido por su liderazgo en el gremio de los maestros y por su seria y convincente gestión parlamentaria², gana las elecciones municipales en Caracas.

El triunfo de La Causa R, un pequeño partido³, que hasta entonces no parecía un competidor serio en el terreno de las urnas, en una ciudad de más de dos millones de habitantes⁴ y el centro político más importante de Venezuela, sólo se explica por la esperanza de cambios que su candidato representó para la gente de la capital del Distrito Federal, la que, atormentada por la crisis, estaba ya harta de la ineficiencia y corrupción de los gobiernos anteriores.

El carismático maestro asumió sus funciones dispuesto a demostrar que se podía gobernar de forma diferente, dejando atrás el estilo populista, clientelar y “cogollérico”⁵, para dar paso a un gobierno en el que la gente juegue un papel protagónico.

Para lograr este ambicioso objetivo y resolver, al mismo tiempo, aunque sólo fuese en una mínima medida, las necesidades más urgentes de una ciudad que creció aceleradamente y en forma completamente anárquica, acumulando enormes problemas, Aristóbulo tenía que buscar democratizar su gestión. Contaba con un instrumento jurídico, aunque todavía muy limitado: las diecinueve juntas parroquiales⁶ que habían sido electas, por primera vez, en las mismas elecciones que le otorgaron el triunfo en diciembre de 1992 y donde La Causa R obtuvo una mayoría aplastante, asumiendo la presidencia de quince de ellas y la mayoría en el concejo municipal.

A partir de esa realidad había que empezar a caminar sin que existiera ninguna elaboración previa de cuál era el camino a seguir, salvo líneas muy generales de acción y una clara visión política de la ciudad que se quería construir y del cambio cultural que ello implicaba. Fue la propia práctica la que le permitió al nuevo e inexperimentado equipo de gobierno avanzar, corrigiendo errores y construyendo soluciones.

Conocí el trabajo que realizaba la Alcaldía de Caracas en abril de 1993, pocos meses después de haber asumido Aristóbulo sus funciones como alcalde. El municipio no contaba con presupuesto. Los sabotajes del enemigo eran constantes. Era época de asambleas: reuniones de Aristóbulo con las comunidades para constituir las juntas parroquiales y con los buhoneros y otros sectores sociales, para buscar con ellos cómo resolver los graves problemas de la ciudad.

Durante los cinco días que estuve en la ciudad participé⁷ en varias de estas reuniones y conversé con algunos miembros del equipo de gobierno. Descubrí entonces la gran capacidad pedagógica de Aristóbulo y la gran pasión y dedicación que existía entre sus más cercanos colaboradores.

2. Es elegido diputado por La Causa R al parlamento nacional en las elecciones de 1989.

3. La Causa R, más que como un partido se define como un proyecto.

4. Caracas tiene cuatro millones de habitantes, dos de los cuales se ubican en el Municipio Libertador y el resto se reparten entre cinco municipios más.

5. Copulista.

6. En Venezuela, los municipios se dividen en parroquias, éstas son una subdivisión política del territorio que tiene una directiva electa, llamada “junta parroquial”.

7. Lourdes Rojas entonces me acompañó.

Regresé, en julio de ese mismo año, y tuve ocasión de asistir a otra serie de actividades de la alcaldía.

Con ambas experiencias ya no cabía dudas de que el trabajo de La Causa R en la Alcaldía de Caracas debía transformarse en objeto de estudio.

Volví entonces, en abril y agosto de 1994, acompañada de Elizabeth Santana, para reconstituir, a través de entrevistas y mesas redondas, el azaroso primer año de gobierno. Esta vez, el eje principal de nuestras actividades no fueron las asambleas o reuniones, sino el acompañar al alcalde en su trabajo con la población, especialmente la de los barrios más abandonados de los cerros, recuperar anécdotas y procurar hacer pequeños balances con quienes nos acompañaban después de los recorridos, cuando ya el cansancio aparecía en los rostros, pero no por ello disminuía la pasión con la que nos narraban las distintas experiencias.

Volví en noviembre del 94, ahora acompañada de otra investigadora, Beatriz Muñoz⁸, a sostener nuevas conversaciones y ver cómo iba madurando la experiencia.

La riqueza del material recogido nos decidió a adelantar la publicación de una parte de él: todo lo que se refiere a la parroquialización y a la gestión de la Inspectoría de Obras y Servicios. Otros temas como el del papel de los concejales, la relación partido-administración, el proceso de reestructuración de la alcaldía y algunos otros temas, serán abordados en una futura publicación, ya que, de acuerdo a nuestra experiencia, para hacer un balance más riguroso de ellos se requiere al menos tres años de gobierno.

El primer texto que aquí presentamos se refiere al esfuerzo de parroquialización del gobierno. En los encuentros, entrevistas y mesas redondas que realizamos para elaborarlo participó el alcalde y un grupo de sus directores: Julio Montes, María Cristina Iglesias, Farruco Sesto, Henry Peña y José Cordero; estaban presentes también en dicha conversación: el presidente de la Junta Parroquial de San Agustín, Rafael Uzcátegui, Carlos Joa, de la Parroquia El Valle y Jaqueline Troconis, concejal de La Causa R por la Parroquia El Recreo. Además, entrevistamos a Mercedes Campos, directora de Rentas Municipales, quien se refirió a la situación de corrupción encontrada en esa dirección.

A nivel parroquial conversamos con un grupo de representantes de La Causa R en las juntas parroquiales; sostuvimos un interesante diálogo con compañeros del equipo político de la Parroquia Antímano; nos reunimos con un grupo grande en la Parroquia de Caricuao, con Adolfo Vargas de la Parroquia San Agustín y, por último, entrevistamos a un grupo de compañeros de la Parroquia Macarao.

Hoy presentamos al lector los resultados de esta interesante investigación. Luego de mostrar cuál era la ciudad que Aristóbulo debía gobernar, la corrupción del aparato estatal municipal que debía enfrentar, las acusaciones de corrupción que se han hecho contra su gestión, y las respuestas dadas a las mismas, examinamos brevemente las tradiciones organizativas en las que podía descansar para poner en práctica el esfuerzo de descentralización del poder, tema que constituye el meollo de este trabajo.

Analizamos aquí las juntas parroquiales, los gabinetes técnicos que se fueron incorporando a ellas y luego la idea, que va surgiendo en el mismo proceso, de conformar un verdadero gobierno parroquial en el que estén incorporadas las dos instancias anteriores y también los vecinos, a

8. Elizabeth Santana sufrió un accidente y, con gran dolor, no pudo acompañarme a finalizar esta investigación que le apasiona.

través de sus múltiples organizaciones, pues sin la participación de éstos la descentralización política se queda en algo meramente formal.

Más adelante, nos detenemos en algunas experiencias de participación de los vecinos y finalizamos con los proyectos que está poniendo en práctica la gestión de La Causa R para lograr la transformación cultural sin la cual pretender ser un gobierno de la gente sería una mera ilusión.

Esperamos que este trabajo muestre que más allá del cemento y el concreto, la preocupación central de este gobierno ha sido esa transformación cultural, un proceso lento y casi invisible, pero sin duda irreversible.

*Marta Harnecker
La Habana, septiembre de 1995*

I. CARACAS: UNA CIUDAD DE POSTGUERRA DONDE REINABA LA CORRUPCIÓN

1. EL TRIUNFO: CONSECUENCIA DE LA CRISIS

—El alcalde no tiene problemas en reconocer que su triunfo electoral se debe a la traumática crisis que en esos momentos vive Venezuela.

1. Aristóbulo Istúriz: La victoria nuestra fue producto de la profundidad de la crisis. Esta es una crisis global. Todo el mundo coincide en que es necesario hacer cambios. La gente está tan convencida de ésto que, muchas veces, le da lo mismo si el cambio es por la vía de la fuerza, por la vía del golpe, por la vía de los hechos o por la vía democrática y pacífica.

2. Rafael Uzcátegui: Debes tener presente, Marta, que nosotros logramos ganar las elecciones municipales una semana después del golpe de estado⁹. O sea, pasamos de una crisis tremenda, de una crisis de poder, de un momento de la disputa del poder por las armas y por una rebelión militar, a un hecho electoral.

3. Aristóbulo Istúriz: Nosotros siempre sostuvimos que había que buscar la salida por la vía democrática, pacífica y dentro de la Constitución. Sin embargo, por la crítica situación del país, empieza a darse un proceso por la vía de la fuerza, primero con los sucesos del 27 de febrero de 1989¹⁰, y luego con los golpes militares del 4 de febrero¹¹ y el 27 de noviembre¹² de 1992.

4. Tengo conciencia de que entre las razones por las que yo gané está el deseo de la gente de quitarse de encima la corrupción, el pillaje, el mal uso del dinero público.

9. Se refiere al golpe del 27 de noviembre de 1992.

10. Poco después de que Carlos Andrés Pérez asumiera la presidencia de la República y lanzara su conocido paquetazo económico siguiendo los lineamientos del FMI, se produjo una fuerte reacción popular contra el alza de precios de las tarifas del transporte y otros productos que, en los barrios periféricos de Caracas, terminó con el saqueo de tiendas de comestibles y otros negocios.

11. El 4 de febrero de 1992 tuvo lugar el golpe militar dirigido por el teniente coronel Hugo Chávez, actual líder del Movimiento Bolivariano Revolucionario 200.

12. Golpe militar llevado a cabo por una coalición de militares y civiles, al cual se integra también el Movimiento Bolivariano. En esta oportunidad participa la mayor parte de la Fuerza Aérea, liderada por el general de brigada Francisco Visconti; los contralmirantes de la Marina, Hernán Grube y Luis E. Cabrera; el teniente coronel Alejandro Coleogulu y José Salimas, ambos de la Guardia Nacional.

2. SITUACIÓN EN LA QUE SE ENCONTRABA CARACAS

(1) NECESIDADES BÁSICAS SIN CUBRIR

—*La directora de Desarrollo Social*¹³ describe la situación que el nuevo equipo de gobierno encontró en la ciudad.

5. María Cristina Iglesias: En Caracas la gente se está muriendo de hambre. La gente no tiene casa, el setenta por ciento de la población vive en barrios marginales sin servicios de agua potable, sin caminos, tiene que subir numerosas y empinadas escaleras para acceder a su casa, el aseo urbano no llega hasta la punta del cerro y se acumula la basura¹⁴. En nuestra ciudad la gente consume alimentos que no le permiten tener los niveles mínimos necesarios para subsistir. Los niños necesitan desarrollarse, los huesos de los niños necesitan crecer, la sangre de los niños necesita reproducirse, el cerebro de los niños necesita evolucionar. Si continuamos por este camino, la población seguirá con problemas gravísimos de salud, de nutrición y problemas de vivienda. Uno de los problemas más inmediatos es tratar de cubrirse de la intemperie adecuadamente y que, cuando lleguen las lluvias no se vaya a derrumbar un cerro o a desbordar una quebrada y la gente no muera ahogada. Esos son los problemas elementales en nuestra ciudad. Las necesidades básicas de esta población no están cubiertas en lo más mínimo. Nosotros tenemos dimensiones de problemas de una ciudad que está en guerra pasando hacia la postguerra. Esa es la imagen de esta ciudad.

6. Aristóbulo Istúriz: Nosotros tenemos una gran responsabilidad. Siento que tengo sobre los hombros como veinte sacos de cemento. Para mi desgracia a mí me ha tocado un loco furioso, sin bañarse, asqueroso, todo sucio, todo peludo, que tira botellazos al que se le acerca y me dijeron: “Aristóbulo, a este loco, báñalo, aféitalo, échale colonia, vístelo, ponlo a dar los buenos días, a cepillarse los dientes, a ser amable, a ser decente.”

7. Mira, Caracas es la propia anarquía. Encontramos en el municipio setecientas mil unidades catastrales y apenas habían registradas veinte mil. No había ciudad, la ciudad no se conocía a sí misma, no sabía lo que tenía.

(2) LOS BARRIOS NO APARECEN COMO DATOS REGISTRADOS

8. María Cristina Iglesias: Para nuestro país todo lo que son las zonas no urbanizadas, los barrios, son manchones en los mapas de planificación. Es decir, jamás se planificó para ellos, nunca. Esta ciudad, o la parte que nos corresponde a nosotros de ella: el Municipio Libertador, tiene el setenta por ciento compuesto de esas manchas en los planos, por eso nuestra labor es muy importante, porque no solamente la ciudad desconocía lo que tenía la parte urbana, sino que la ciudad continuará desconociendo los barrios hasta que se incorporen a su historia y a su vida. Nosotros tenemos una misión que es hacer visible lo invisible, tanto en lo que se refiere a la infraestructura física como a las formas de organización de la gente.

9. Aristóbulo Istúriz: De lo que se trata es de incorporar los barrios a los servicios de la ciudad, de urbanizarlos y permitir, así, mejorar significativamente las condiciones de vida de la gente. Nadie puede comprender que en treinticinco años esta ciudad no tenga un catastro, que de setecientas mil unidades catastrales, apenas veinte mil hayan estado registradas. Eso no lo puede entender nadie.

13. Directora de Desarrollo Social en el momento de esta entrevista.

14. Según algunas investigaciones el 80 por ciento de la población (OCEI) vive en estado de pobreza crítica.

Nadie puede entender que las rentas no estén automatizadas en treinticinco años; nadie puede entender que esta parroquia¹⁵, donde está situada la Plaza Bolívar, sea residencial, cuando tú has visto todos los negocios que hay. Aquí los negocios son ilegales, porque la zonificación sólo permite residencias.

10. La ley anda por un lado y la realidad por otro. Caracas es una ciudad totalmente anárquica, ¿me explico? Si aplicáramos la norma para tumbar todas las construcciones ilegales, tendríamos que tumbar más de la mitad de la ciudad, empezando por el Palacio de Justicia.

11. Esta ciudad hay que ordenarla, y ese esfuerzo tenemos que hacerlo todos. No vamos a ordenar las cosas desde la Plaza Bolívar. ¡Eso es mentira! Las vamos a ordenar en la medida en que tengamos gobiernos parroquiales¹⁶.

12. De manera que exhortamos a la participación de la gente y advertimos que los cambios siempre son difíciles. Nadie quiere que le cambien las cosas cuando tiene mucho tiempo disfrutando de ellas. Ese cambio es como un parto y todo parto es doloroso. Cuando una mujer pare y trae al mundo una nueva vida, sufre. Nosotros estamos sufriendo bastante ya, pero todavía nos falta.

(3) UN APARATO ADMINISTRATIVO MUY PESADO

13. María Cristina Iglesias: Además de la caótica situación de la ciudad, cuando llegamos a la alcaldía, nos encontramos con una gran cantidad de funcionarios -quince mil funcionarios tiene la Alcaldía del Municipio Libertador- y un aparato administrativo pesado; hacer una contratación de una obra tomaba mucho tiempo. Para poder trabajar no teníamos, de pronto, una secretaria que supiera su función, porque las secretarías a lo mejor no sabían escribir a máquina. La institución no servía como instrumento para llevar a cabo ningún proyecto. No servía para eso.

(4) EL PROBLEMA DE LOS BUHONEROS Y LAS HUELGAS

14. María Cristina Iglesias: Nos encontramos, además, con un gran problema que eran los buhoneros de Caracas, problema que nos ocupó los tres primeros meses del año. Hubo asambleas en la calle, manifestaciones alrededor de la alcaldía. Fue todo un plan orquestado para inmovilizarnos, junto con todos los problemas que la administración pasada nos dejó. Después vino el problema de las huelgas. Nosotros enfrentamos siete paros diferentes, en diversas áreas de la alcaldía, y un paro global de empleados del municipio.

15. Nosotros no pudimos contratar obras hasta finales de año, sencillamente por los paros que hubo. El paro de la contraloría municipal nos causó mucho daño, porque todo tiene que pasar por la contraloría municipal. Fueron casi dos meses consecutivos de paro. Además, la estructura administrativa, tanto en ordenanzas como en el funcionamiento interno de la alcaldía, impide que eso sea de otra manera. Es decir, el funcionamiento no puede ser eficiente, porque no hay una estructura que lo permita. Hay una estructura concebida para que las cosas se hagan de manera irregular, si se llegan a hacer.

15. Se refiere a la Parroquia Catedral.

16. Caracas estaba dividida en diecinueve parroquias cuando triunfa Aristóbulo Istúriz, actualmente hay tres nuevas parroquias: Paraíso, San Bernardino y San Pedro.

(5) UNA CIUDAD EN PERMANENTE EMERGENCIA

16. María Cristina Iglesias: Después vino el huracán¹⁷ y hubo que atender los desastres que ocasionó.

17. No había espacio para discutir ni para reflexionar; todos los problemas de la ciudad eran inmediatos. Era gobernar una ciudad en crisis y emergencia permanentes. Había que pensar en la reestructuración de la alcaldía para hacerla manejable, para hacerla operativa y, al mismo tiempo, dar respuestas a los problemas de la ciudad y trabajar en el proyecto político. ¡Eso fue realmente una avalancha!

18. Por otro lado, la alcaldía no está mecanizada, no hay modernización; no contábamos, por ejemplo, con una infraestructura de computadoras donde poder organizar la información que manejábamos. No había planes, programas y proyectos que pudieran continuarse sin evaluarlos primero.

19. A esto hay que agregar el clima electoral, eso supuso una guerra contra la alcaldía. Representábamos un proyecto que pretendía llegar a Miraflores, porque teníamos claro que el país no se transforma desde la Alcaldía de Caracas.

(6) CADENA DE CORRUPCIONES EN LA DIRECCIÓN DE RENTAS MUNICIPALES

—El carácter corrupto del aparato heredado ha sido uno de los problemas más serios que ha debido afrontar el gobierno de la capital del Distrito Federal. Algunas pinceladas de lo que ocurre en la Dirección de Rentas Municipales son un fehaciente testimonio de la profundidad y complejidad del problema. Su directora nos explica la situación encontrada.

20. Mercedes Campos: En Rentas, desde el mensajero que llevaba y traía la documentación hasta el director que hacía las políticas, estaban en una suerte de componenda. Aquí se negociaba desde la entrega de la planilla para obtener la solvencia¹⁸, hasta las declaraciones que hacen los contribuyentes por los ingresos brutos que obtienen derivados del ejercicio de las actividades económicas. Es decir, había toda una cadena muy bien establecida. En cada sitio tenían una persona dedicada exclusivamente a hacer la parte de negociación que les permitiera desviar recursos para su lucro personal.

21. Aquí se negociaba hasta la multa que se le imponía a aquellas empresas que hacían declaraciones inciertas, o que dejaban de declarar al municipio los impuestos que le correspondían por hacer determinada actividad económica. Lo acostumbrado era que una parte de eso fuera al partido que estaba en el gobierno y la otra a la persona que lograba hacer la negociación.

22. No había normas ni procedimientos, no había controles, no había manuales de funcionamiento escritos ni establecidos. Una misma función era realizada por cinco personas distintas y cada quien la hacía a su manera.

23. Incluso había una fuga de dinero tremenda, de millones y millones, a través de los bancos encargados de la recaudación del tributo municipal. Por ejemplo, una gente venía a liquidar una planilla por ciento veinte mil bolívares y el funcionario que estaba en la taquilla de liquidación tenía la discrecionalidad de decirle al tipo: “Bueno, yo te pongo esta planilla por diez y tú me das a

17. Se refiere al huracán Brett que azotó Caracas en 1993 y produjo grandes estragos en la ciudad.

18. Documento que la gente requiere para hacer cualquier tipo de transacción, tanto comercial como de ventas, incluso a veces se la piden como referencia.

mí tanto”. No había control, porque no existía conciliación de las cuentas, ni había una relación estrecha con informática que pudiera ver en un momento dado cuáles eran los desfases. Tampoco existían controles para conciliar diariamente ni cerrar las taquillas, como es normal en cualquier proceso financiero. Botaban las planillas y liquidaban como querían; tenían acceso a los sistemas: todo el mundo conocía las claves, todo el mundo modificaba, porque no había un control de cuadro de cosas, que es lo normal.

24. Como no existía un catastro, cuando la gente venía aquí a pagar lo que se llama el tributo por inmuebles urbanos, es decir, el derecho al frente¹⁹, por ejemplo, el tributo que debía pagar por una gran torre de edificios, se sentaba con el funcionario y le decía: “Bueno, mira, afórame esto de tal manera que yo no pague más de tantos bolívares y yo te negocio esto”. “Bueno, pero es que primero necesitamos un avalúo catastral, para yo poderte hacer el aforo y determinar el tributo que tú vas a pagar”. “Bueno, no hay problemas”. “Entonces espérate, yo llamo al tipo del catastro, nos ponemos de acuerdo, se te hace el avalúo de tal manera que cuando yo te saque el tributo quede de la forma en que tú nos estás planteando y nos das tantos miles de bolívares”. Todo eso existía.

25. Aquí pasamos tragos amargos con el sabotaje técnico que fue desde tumbar los sistemas e introducir datos falsos, hasta borrarlos los datos de los contribuyentes; nos botaron muchísimos expedientes que hemos tenido que reconstruir; todos los listados que nos iban a permitir conciliar las cuentas desaparecieron y, lamentablemente, la base de datos solamente se ha podido reconstruir desde el año 92 para acá. Lo anterior lo sacaron de los sistemas.

26. Nos dañaban el aire acondicionado y como las computadoras no funcionan sin el aire, se caen los sistemas. A cada rato comprábamos un compresor para el aire, lo montábamos y a los dos días no había aire.

27. También nos botaban todas las planillas de declaración de ingresos brutos. Bueno, eso lo botaban siempre, porque esa era una manera de delinquir, por supuesto.

3. ACUSACIONES DE CORRUPCIÓN Y ARGUMENTOS DE LA ALCALDÍA

—A propósito de corrupción, sostuve una conversación con Carlos Rogríguez, municipalista del MAS, quien hizo varias críticas a la gestión de La Causa R en Caracas, sobre todo en lo que se refiere al tema de la honestidad administrativa. Me parece importante que ustedes puedan dar su opinión. El dice que la campaña de Andrés Velásquez en Caracas se hizo con recursos de la alcaldía; que la tarima era de Fundarte²⁰; que la seguridad de Pablo Medina son seis compañeros de la alcaldía; que las radios que tienen los concejales de Causa R son pagadas por la alcaldía, que Aristóbulo criticó la partida de ayuda a personas, pero que terminó aumentándola, etcétera.

28. Aristóbulo Istúriz: El fuerte de nosotros fue denunciar la corrupción y darían cualquier cosa por acusarnos de corruptos. Entonces se inventan todos los disparates del mundo.

29. Farruco Sesto: No vamos a defendernos de esas cosas, no tiene sentido.

—Mira Farruco, a mí me parece que es importante dar argumentos, para que la gente pueda hacerse una opinión acerca de este tema tan sensible.

19. El derecho por recibir un servicio en la cuadra, de aseo, de luz, de vialidad.

20. Fundación para la Cultura y las Artes. Ente cultural de la Alcaldía de Caracas.

(1) DENUNCIAS DE CARLOS RODRÍGUEZ

-TARIMAS DE FUNDARTE

30. Aristóbulo Istúriz: Dice Carlos Rodríguez que las tarimas que usamos para la campaña eran de Fundarte. No es verdad. Tanto es así, que estuvo detenido el señor. Ellos se llevaron la tarima, se llevaron el camión. Entonces una sola respuesta les dimos: “No pudimos utilizar las cosas de Fundarte, porque ustedes no dejaron nada en Fundarte, dejaron a Fundarte en la cara plana²¹.” Esa fue la respuesta. Y esa es la respuesta.

-PRESUPUESTO PARA LAS CANCHAS

31. Aristóbulo Istúriz: Carlos Rodríguez se ha referido al presupuesto de las canchas pretendiendo manipular a la opinión pública. Al momento de hacer el presupuesto no teníamos el levantamiento y los cómputos métricos de cada una de las canchas. Por eso hicimos un cálculo aproximado igual para todas de un millón quinientos mil bolívares por cancha. Y se aprobó así. Si la cancha luego cuesta setecientos cincuenta mil u ochocientos mil, el resto queda a disposición de la parroquia.

-SEGURIDAD DE PABLO MEDINA

—*¿Y sobre la seguridad de Pablo Medina?*

32. Aristóbulo Istúriz: Imagínate tú, la seguridad de Pablo con funcionarios de la alcaldía ...(ríen). ¡Eso es lo más absurdo!

33. María Cristina Iglesias: Ni siquiera el alcalde tiene seguridad...

34. Aristóbulo Istúriz: ¿Qué seguridad va a tener Pablo? De ser necesario le ponemos compañeros de La Causa R. En un momento de crisis o cuando lo han amenazado, lo acompaña gente de La Causa. ¿Tú crees que Pablo va a tener unos guardaespaldas de aquí y a nosotros nos van a tener tranquilitos? Si a nosotros nos están cazando, ¡chica! Nos están cazando permanentemente. Aquí hay grabadores, nosotros descubrimos aquí sistemas de conexión para grabarnos todo...

35. Nos podrían hacer una crítica -y esa la hacen los mismos compañeros- de no haber denunciado suficientemente o con más fuerza la corrupción existente, porque nos limitamos a llevar las denuncias a los tribunales y las hemos dejado ahí. Y es que eran tantos los problemas que no íbamos a estar todo el tiempo denunciando y denunciando, porque también la gente se cansa; quiere cosas concretas.

-EL PROBLEMA DE INMERCA

—*Se conocía que había corrupción en INMERCA²², sin embargo, ustedes estaban en esos días por hacer la denuncia y se les adelantó la oposición. ¿En eso no hay alguna autocrítica que hacerse?*

36. Aristóbulo Istúriz: Sí. Intervinimos a tiempo, pero resulta que el equipo no funcionó bien. INMERCA es muy complejo y no se pudieron determinar los hilos de la corrupción; es por eso que fue necesario hacer una intervención. Hemos montado tres directivas en INMERCA y no han podido ni siquiera lograr los objetivos que nos trazábamos, que era adecentarla. INMERCA es uno

21. Se refiere a que apenas dejaron recursos y medios con los cuales poder trabajar en esa institución.

22. Integral de Mercados y Almacenes Municipales C.A.

de los sitios donde se mueve más dinero -mil quinientos millones diarios de bolívares-. Todo el mundo que, de alguna manera, está vinculado a los recursos de INMERCA obtiene beneficios y privilegios. No es fácil, no.

—*Entiendo que ya se habían tomado medidas en INMERCA por parte de la alcaldía que no resultaron...*

37. Aristóbulo Istúriz: INMERCA era uno de los lunares negros de nuestra gestión. No habíamos logrado encontrar a la gente que realmente pudiera hacer frente a ese trabajo, porque es duro, es muy complejo. En INMERCA fallamos, pero no fallamos por nosotros, fallamos por los equipos que pusimos. Si la oposición hubiese tenido algunos elementos, hubiese acudido a los tribunales. Nosotros acudimos a los tribunales y la oposición no ha ido a ninguna parte, porque se tendría que acusar a sí misma.²³

-ARISTÓBULO CRITICA PARTIDA DE AYUDA A PERSONAS, PERO TERMINA AUMENTÁNDOLA

—*Aristóbulo, dicen que había un fondo para ayudas personales que tú atacaste mucho en tu campaña y, sin embargo, durante tu mandato ese fondo aumentó de nueve a quince mil bolívares, y que se maneja desde tu despacho, ¿qué puedes decir al respecto?*

38. Aristóbulo Istúriz: El despacho maneja una partida para apoyo y ayuda a un trabajador que tenga una operación grave, un accidente, o problemas de este tipo y que se llama “ayuda a personas.” Claudio Fermín²⁴ manejaba libremente todo eso, se lo daba a quien quería. Una de las críticas que no sólo nosotros sino todo el mundo hizo, y con razón, era la forma libre como se manejaba esa partida. Incluso el alcalde estaba facultado para darle subsidio y apoyo a instituciones, y esas ayudas eran a quienes él quisiera. Yo pretendí pasársela a Fundarte, pero la cámara municipal dio una discusión y dejó una parte de esa partida en el despacho del alcalde y le creó un reglamento²⁵. El reglamento norma: primero, que ese fondo debe estar sustentado por una oficina que es la de Atención al Público; segundo, que los trabajadores sociales deben hacer un informe y, de acuerdo a la aprobación de éste, se le da la ayuda a la persona que la pide; no como antes, que era como tener una bolsa de reales y a todo el que él estimulaba le daba.

—*¿Pero esa fue tu idea inicial o tú fuiste cambiando?*

39. Aristóbulo Istúriz: Yo estoy en contra de que el alcalde tenga una bolsa de real para repartirla libremente, pero dada la situación existente, creo que tal como se hizo fue correcto: que se le ponga un techo y se dirija a los trabajadores o a las personas que tengan ese tipo de problemas, y que eso esté sustentado por un informe.

40. Farruco Sesto: De todas formas es una herencia del populismo, porque en una sociedad que funcionara un poquito más coherentemente, las instituciones debían estar preparadas para enfrentar esos problemas que son del drama humano, pero el problema es que fallan las instituciones. Todavía la gente tiene la visión esa del populismo de que el gobernante es el poder y que éste tiene la capacidad de dar y de resolver los problemas. Tú con eso no puedes romper de golpe, porque el drama humano sigue existiendo.

23. Luego se demostró que efectivamente era un problema de cuadros, porque desde que asumió la presidencia de INMERCA María Cristina Iglesias la situación dio un vuelco en ciento ochenta grados.

24. Alcalde anterior a Aristóbulo, socialdemócrata (AD), último candidato de este partido a la presidencia.

25. Ordenanza en términos jurídicos.

41. María Cristina Iglesias: Yo te puedo poner un ejemplo, nosotros hemos tenido que caer en el uso de una clínica privada para los trabajadores contratados por la alcaldía que han sufrido accidentes, ellos no tienen seguro. Nosotros hemos tenido que atender a esas personas por esa partida.

42. En la administración de Claudio Fermín no solamente manejaba un fondo de esos el alcalde, sino que también lo manejaba la Dirección General de Desarrollo Social, y de ese fondo salían desde sacos de cemento, bloques, franelas²⁶ para el Primero de Mayo, planchas de zinc, canastillas, regalos para el Día de las Madres y cosas por el estilo.

43. Farruco Sesto: Esa herencia la sufrimos cuando Andrés Velásquez asumió la Gobernación del Estado de Bolívar por primera vez. Los primeros días eran centenares, miles de personas las que querían audiencia para solicitar esa ayuda y llegaban muchísimas cartas, eran tantas que no había forma de contestarlas. Después la gente se acostumbró poco a poco a que esa no era la vía. Y yo creo que aquí está pasando lo mismo. La afluencia de gente que venía a pedir cosas los primeros días ahora ha mermado.

44. Mercedes Campos: Respecto al monto de la partida, efectivamente se subió de nueve a quince millones, y se hizo para responder a eso a lo que se refería María Cristina. En la administración pasada, el presupuesto inicial de ayuda a personas era de nueve millones y ellos hicieron transferencias hasta llevarla a noventa millones de bolívares, que fue el presupuesto final que se gastó en ayuda a personas y empleados. Además, eso se distribuyó de una manera absolutamente anárquica.

-LA INEFICIENCIA MEZCLADA CON EL POPULISMO CONVIERTEN AL CIUDADANO EN UN MENDIGO

45. Farruco Sesto: Hay una cosa muy importante: la ineficiencia mezclada con el populismo convierten al ciudadano en un mendigo. La gente mendiga cosas y mendiga sus derechos. La ineficiencia del Ministerio de Sanidad y de los hospitales que existen convierten al ciudadano en un mendigo que tiene que venir a una institución.

-SE GASTA MÁS PRESUPUESTO QUE FERMÍN EN PROPAGANDA

—*Se acusa también a la alcaldía de que gasta más presupuesto que Claudio Fermín en propaganda.*

46. María Cristina Iglesias: Si eso hubiese ocurrido, habría sido un escándalo público a la hora de discutir el presupuesto, y eso no ocurrió.

47. Aristóbulo Istúriz: Aquí los momentos de mayor discusión en la vida municipal son: cuando se discute el presupuesto y cuando se discute la memoria y cuenta.

48. El presupuesto, nosotros lo presentamos a fin de año y nos agarra parte de noviembre y todo el mes de diciembre discutiéndolo, y citan a todo el mundo. Si hay un presupuesto de la parroquia llevan a los directores a las parroquias, o sea, hay un proceso real de discusión. Y la oposición metiendo leña: “¿por qué esto?”, “¿cómo van a invertir en esto?” Es un proceso de discusión pública. Y eso es bueno, porque una vez que se aprueba ya todo el mundo conoce qué monto va para cada cosa. Hubiésemos sido bien torpes si nosotros presentamos un monto en publicidad superior al de Claudio Fermín.

26. Pullovers.

(2) HECHOS QUE DEMUESTRAN QUE ES UNA ADMINISTRACIÓN TRANSPARENTE

-LA CONTRALORÍA MUNICIPAL EN MANOS DEL MAS

49. Rafael Uzcátegui: Mira, hay un hecho muy significativo que demuestra que ésta es una administración honesta, una administración transparente y es que, por primera vez, la contraloría municipal es una institución independiente. Por primera vez en toda la historia municipal el contralor no pertenece ni a AD ni a COPEI. La contraloría municipal está en manos de las distintas tendencias del MAS. El contralor es uno de los más neutrales, pero es del MAS; y por eso lo acusa un sector de su propio partido de apoyar al alcalde. Nosotros no nombramos ningún funcionario allí. El MAS puede paralizar cualquier contratación. Ellos tienen toda la información, por eso es que cualquier denuncia de corrupción es un discurso fariseo.

—*Se dice del contralor que está parcializado en favor del alcalde.*

50. María Cristina Iglesias: Es un hombre que está parcializado, pero no con el alcalde, sino con los problemas de la ciudad.

51. Aristóbulo Istúriz: El actual contralor²⁷ es uno de los hombres más respetados aquí. Nosotros queríamos a alguien que seriamente nos controlara, pero que al mismo tiempo no se convirtiera en un obstruccionista de la gestión. El que dude de la honestidad de este contralor, que se atreva a decirlo públicamente.

52. María Cristina Iglesias: Lo que pasa en el fondo es que en nuestro país se ha partidizado tanto la gestión de la administración del estado, que no se concibe que se pueda estar a favor de una medida que se tome, sólo porque esta favorezca a la ciudad.

53. Mira, el contralor durante el año pasado, cuando tuvimos el huracán Brett, se negaba a que pudiéramos utilizar dinero de la emergencia para comprar maquinaria que hacía falta para la ciudad. Yo me recuerdo que lo montamos en un helicóptero -íbamos con él Julio²⁸ y yo- y le enseñamos cómo había quedado la ciudad y él, viendo aquel caparazón de ranchos que se estaba cayendo, pudo sentir la necesidad de actuar en la reconstrucción de la ciudad. Entonces aceptó que se compraran esas maquinarias, no para La Causa R ni para ayudar a La Causa R. Entendió el problema y el drama social que estaba viviendo la ciudad.

54. Nosotros no tenemos ningún problema en trabajar con todos los organismos del poder central que entiendan los problemas de la ciudad. Ahora, cuando alguien se acerca a cooperar, inmediatamente se dice que está conquistado por La Causa R o que Aristóbulo lo convenció. Y no es así. En este caso, lo convenció la ciudad.

-INSPECTORÍA GENERAL DE HACIENDAS EN MANOS DE UN SIMPATIZANTE DE COPEI

55. Aristóbulo Istúriz: Fíjate, en otra dependencia de la alcaldía que tiene que ver con fiscalizar la Inspectoría General de Haciendas -que es bien importante, porque es la contraloría interna- pusimos también a gente que no es de La Causa R. Allí nosotros pusimos a una persona que es de COPEI. Y no hay nada que no pase por sus manos, desde cuánto vamos a depositar hasta en qué

27. Cleodosbaldo Russian.

28. Se refiere a Julio Montes, director de la Inspectoría de Obras y Servicios, hoy presidente de la Corporación de Servicios Municipales.

banco. Esto lo hicimos a partir de este año, para que no haya dudas; para hacer las cosas más cristalinas.

56. Esa situación de confundir la comprensión de los problemas de la ciudad con la parcialización en favor de La Causa R no es nueva, también se acusaba de ello al anterior gobernador que era de Acción Democrática. El consustanció con el espíritu de trabajo de la gente en la alcaldía. Muchas veces nos acompañaba en momentos difíciles, a media noche, a cualquier hora, y trabajábamos más o menos mancomunadamente. Recibía críticas de Acción Democrática: decían que se había pasado a La Causa R y yo recibía críticas de mis propios compañeros de La Causa R, donde me señalaban que estaba en conciliación con el gobernador cuando debía atacarlo.

57. Farruco Sesto: En términos de corrupción, creo que la población no tiene ninguna duda de que éste es el gobierno más honesto que ha tenido, que la corrupción aquí ha sido dejada de lado. Eso no quiere decir que no haya corrupción todavía en muchas direcciones, porque son aparatos estructurados por medio de mafias, como es el caso de la Dirección de Rentas. Ahí la gente sabe que todavía se paga matracas, que hay fiscales corruptos, etcétera, pero la población no es ignorante, sabe distinguir.

58. Jaqueline Troconis: Por la opinión que yo escucho en la calle, hay gente que dice que ahora sí va a pagar los impuestos, porque es Aristóbulo quien está en la gestión; y eso es importante, porque eso quiere decir que la gente siente que su dinero se está utilizando bien.

59. Carlos Joa: Lo que dicen es verdad, esa es la única explicación por la cual las rentas aumentaron; no hay otra, porque los mecanismos de recaudación son los mismos. En todo el tiempo que yo estuve en parroquias y barrios, ni una sola vez escuché que la gente nos acusara de corruptos. O sea, que en la población no existe esa opinión. Son campañas que montan los enemigos.

60. Aristóbulo Istúriz: Para que tú tengas una idea, los concejales de Caracas, son los concejales con más bajo sueldo en todo el país, con más baja dieta. Porque el año pasado nosotros, por principio, impedimos un aumento y este año, los compañeros dieron un sí favorable al aumento y hubo una discusión en el seno del partido y se volvió a llevar el ingreso del concejal a lo que era antes, cosa que, por lo demás, considero injusta, estando el país en crisis. El sueldo del alcalde, que era de cientocincuenta mil bolívares, lo bajamos a cien mil; le bajamos cincuenta mil bolívares mensuales. Yo creo que la gente ha sentido esas cosas.

61. Los concejales de la oposición no se quedaron tranquilos, fueron a la corte a denunciar el acuerdo, y ganaron en los tribunales. Y como la demanda la hacía un concejal, nosotros autorizamos, acatando al juez, pagarle sólo a ese concejal el salario aumentado. Para autorizar el pago a los otros concejales de la oposición decidimos exigir que lo plantearan por escrito, diciendo que ellos querían más sueldo. ¡Cómo van a aparecer en la opinión pública si hacen eso!

—*La misma oposición sostiene que es un error pagarle tan poco a los concejales y al alcalde, cuando existen directores y asesores de los concejales que ganan más que ellos.*

62. Aristóbulo Istúriz: Bueno, es cierto que es un absurdo, pero nosotros somos luchadores sociales electos, los directores son profesionales, son dos cosas distintas.

II. LA TRADICIÓN ORGANIZATIVA DE CARACAS

1. TODO SE ESPERABA DESDE ARRIBA

—Luego de estas breves pinceladas acerca de la situación encontrada y antes que ustedes me expliquen los esfuerzos realizados para hacer que la gente de Caracas participe en el gobierno de la ciudad, me parece necesario conocer cuál era la tradición organizativa en el Municipio Libertador, ya que éste es un elemento que condiciona inicialmente los esfuerzos que se hagan en este sentido.

63. Julio Montes: La organización popular nuestra está muy marcada por lo que fueron treinticinco años de paternalismo. Este estado todo lo daba y sólo bastaba con inscribirse en el partido gobernante para conseguir, de alguna manera, un pedazo de la torta. Por otra parte, aquí nacen primero los partidos políticos que los sindicatos y eso quizás hace que nuestros movimientos populares -sindicatos, centros de estudiantes, juntas de vecinos, asociaciones de vecinos-, salvo excepciones, hayan sido promovidos por los partidos y considerados apéndices de éstos.

—Mira, la fuerza que ha tenido tradición paternalista o populista, aquí en Venezuela, ¿no se explicará por los grandes recursos de que dispuso el estado venezolano?

64. Julio Montes: Efectivamente, Venezuela tiene un estado todopoderoso y rico, y ese rasgo se acentúa del setentitres para acá, con el boom petrolero. Eso acostumbró a la gente a una cultura no participativa. A través de gestores se conseguían muchas cosas para los barrios, las urbanizaciones; los gremios gestionaban a través de los partidos. O sea, aquí los triunfos del movimiento popular se han conseguido más por la vía de la habilidad mediante gestiones clientelares, que por la vía de la movilización.

65. La herencia que uno recibe entonces es la de una ciudad sin cultura participativa y sin cultura de organización, con un gran descreimiento en los líderes políticos y sus discursos, por la manipulación que han hecho los partidos, particularmente los partidos tradicionales.

66. A esa ciudad, totalmente desorganizada, sin una cultura participativa, los golpes de estado y las elecciones del 4 de diciembre de 1992²⁹ abren una esperanza. La gente que se puso al lado de los militares, como la que el 4 de diciembre votó por Aristóbulo y por La Causa R, ve ambas cosas como algo distinto, una gente que no corresponde a una cultura de partido tradicional.

2. UNA IZQUIERDA QUE SE ORGANIZA EN LOS BARRIOS

67. Rafael Uzcátegui: Me parece que no hay que olvidar algunos datos importantes: en las elecciones del año cincuentiocho el PCV³⁰ logró la más alta votación en Caracas y la izquierda tenía una fuerte presencia popular en los barrios. Es en esta ciudad donde se dan los mayores movimientos estudiantiles, obreros, sociales en general, y donde hubo una fuerte resistencia a la dictadura.

68. Luego, con la derrota de la lucha armada, la gente perseguida, con militancia clandestina, tuvo que buscar formas de organización distintas: movimientos vecinales, deportivos, grupos culturales -que tuvieron un crecimiento del cincuentiocho al setenticinco-. Algunos trasladan a estas

29. Se llevaron a cabo las elecciones de alcaldes y gobernadores.

30. Partido Comunista de Venezuela.

organizaciones el espíritu de partido, otros cuadros rechazan el verticalismo partidista y se horizontalizan. Pero todos ellos, por su mayor preparación política, pasan a ocupar cargos en las diferentes organizaciones de la comunidad donde, con métodos inadecuados producto de su formación anterior, asumen la representatividad de los demás. Esa es la situación que nosotros encontramos.

69. Santiago Arconada: Mira Marta, mi parroquia, Antímáno, es una parroquia donde el trabajo popular por vía de la educación tiene mucha tradición. Nosotros, por ejemplo, arrancamos en el año setenticinco con un kindercito popular y en torno a ese proyecto la gente se reunía para debatir en círculos de estudio tus cuadernos: “Explotados y Explotadores” y toda esa serie³¹. Había vinculación con gente universitaria y distintas propuestas organizativas, partidistas o no...

—¿Eso ocurría después de la derrota de la lucha armada?

70. Santiago Arconada: Sí, sí, estamos hablando de los primeros años de la década del setenta. Lo que quiero transmitir es que, mientras que la alcaldía de la administración pasada y la junta parroquial no tenían ninguna propuesta organizativa, Antímáno sí era una parroquia muy viva desde el punto de vista político; habían muchas propuestas, había mucha actividad.

71. Rafael Uzcátegui: Eso que dice Santiago ocurría sólo en una parte de Antímáno, que es una parroquia muy grande, de más de cuatrocientos mil habitantes.

72. Raúl Pinto: En el caso de Macarao es importante que sepas que nosotros venimos de una experiencia organizativa muy interesante: “Macarao y su gente”, formada por nosotros mismos. Mucho antes del gobierno de la gente creamos un periódico informativo llamado “Rendija”, que buscaba recoger la realidad del pueblo de Macarao, las inquietudes de la comunidad y sus tradiciones; las quejas de los malos servicios, de todo un poquito. Esa experiencia anterior nos ayudó bastante. Siendo conocidos en la comunidad como personas que organizábamos, tuvimos un poco más de entrada que los políticos tradicionales. Pero, existen, sin duda, trabas a nivel organizativo, porque los malos ejemplos anteriores crean apatía en la gente por tanto engaño.

III. DE UN GOBIERNO COGOLLÉRICO A UN GOBIERNO DE LA GENTE

—Ustedes se autodenominan “gobierno de la gente”, quisiera que me explicaran qué quieren decir exactamente con estas palabras.

73. Aristóbulo Istúriz: La crisis del modelo económico afecta al modelo político que no es otro que la democracia representativa que conocemos, concentración del poder en pocas manos, un modelo donde, por una parte, están los solucionadores que son un cogollo -los partidos de gobierno- y, por otra parte, el pueblo alejado de la toma de decisiones, aislado, sin formación política y sin posibilidades de formarse, porque la relación con el gobierno era una relación clientelar: de pedidera, de que le dieran un cargo, de recomendaciones, ese tipo de relaciones. Y en la medida en que se sentía favorecido el gobierno era bueno, pero en la medida en que no lograba satisfacer sus demandas con dádivas el gobierno era malo. Esa era una relación gente-gobierno durante los treinticinco años de democracia.

31. Se está refiriendo a la Serie de Cuadernos de Educación Popular de Marta Harnecker: ¿QUE ES EL SOCIALISMO?: 1. *Explotados y explotadores*, 2. *Explotación capitalista*, 3. *Monopolios y miseria*, 4. *Lucha de clases* (I y II), 5. *Imperialismo y dependencia*, 6. *Capitalismo y socialismo*, 7. *Socialismo y comunismo*. Primera edición, Chile, 1971. Múltiples ediciones en América Latina, traducciones al portugués, italiano, holandés e inglés. Nueva edición revisada y universalizada en 1979, publicada en España por la editorial Akal.

74. Esa democracia representativa explota cuando el modelo económico petrolero entra en crisis y, por supuesto, afecta en el campo social. Y esa es la circunstancia por las cuales nosotros llegamos a la alcaldía.

1. ¿QUÉ HACER FRENTE A LA CRISIS?

75. Aristóbulo Istúriz: El hecho de que explotase en ese momento el modelo político de democracia representativa, no significaba que nuestro pueblo estuviese preparado para otro modelo, para un modelo más participativo, no tenía cultura de participación. Entonces, le explotaba el modelo al cual estaba acostumbrado, y se quedaba sin modelo.

76. A nosotros se nos planteó la siguiente alternativa: o proponíamos una forma diferente de relación del gobierno con la gente o continuábamos el modelo representativo de hacer las cosas por la gente y tratar de llenar sus expectativas por la vía habitual, la vía de la dádiva.

77. Nosotros no podíamos usar esta última vía porque el país estaba en crisis y no teníamos los recursos, pero la razón de fondo no era esa, era una razón conceptual, filosófica e ideológica: no creíamos que eso fuera solución. Rechazábamos el modelo representativo hasta entonces utilizado que significaba gobernar para, porque era cogollérico, es decir, el poder concentrado en pocas manos. Ese modelo de gobernar para la gente con un pueblo pasivo, fue lo que explotó. Ahora, si no sirve gobernar para, ¿qué queda?: gobernarse a sí mismo. Y eso es lo que nosotros llamamos el gobierno de la gente.

78. El gran objetivo nuestro es hacer un cambio radical: pasar de un gobierno profundamente antidemocrático, cogollérico, populista, con una enorme concentración de poder en pocas manos, que ignora a la gran mayoría de la población y decide por ella, a un gobierno en que la gente juegue un papel protagónico.

2. ASAMBLEÍSMO SIN UN PUEBLO PREPARADO E INFORMADO NO ES DEMOCRACIA

—¿Cómo actuaron en un comienzo?

79. Aristóbulo Istúriz: Una vez que asumimos nos fuimos para la calle a elaborar el programa con la gente, a ver qué quería la gente para ver qué programa hacíamos y por dónde orientar la acción de gobierno. Hicimos una enorme cantidad de asambleas: trescientas, cuatrocientas asambleas en todo Caracas.

80. Pensábamos que el pueblo iba a tener el mismo nivel político que la vanguardia; fuimos a esas asambleas como si el pueblo estuviera preparado para entender, pero la situación era diferente: nos encontramos con un pueblo acostumbrado al populismo, al clientelismo, a no razonar políticamente, a pedir cosas. Entonces, en las asambleas lo que recogimos fue un listado de peticiones que sobrepasaban la capacidad de respuesta del municipio. Se pedían muros, escaleras, becas, etcétera.

81. Esa experiencia nos llevó a concluir que no toda asamblea es sinónimo de democracia; que las asambleas no son productivas si la gente no tiene formación política, si no está politizada. La politización se convirtió, entonces, en el problema fundamental. Para profundizar la democracia era necesario politizar.

82. El problema fue cómo bajar a la gente, cómo acercar hasta el más humilde de los ciudadanos la posibilidad de politizarse y de adquirir la capacidad para tomar decisiones. Para lograr eso era fundamental darle información a la gente: sólo existe democracia con gente igualmente informada.

83. Nosotros creemos que la democracia representativa nuestra no es nada democrática; creemos que es la negación de la democracia: niega al ciudadano. Lo que estamos viviendo es una consecuencia, es una herencia de la ausencia de la democracia. Por eso no tenemos ciudadanos. ¿Qué ciudadanos pueden existir en una democracia representativa como ésta? En una democracia de este tipo no pueden existir ciudadanos. ¿Por qué?, porque sólo existen ciudadanos cuando hay igualdad de información entre ellos. Eso es democracia. Mientras más información tenga la gente, mejor, porque la democracia es la capacidad de tomar decisiones de manera libre, y para tomar decisiones en estas condiciones yo tengo que tener información, si no tengo la información participo en desventaja y soy manipulado.

84. Por eso los medios de comunicación están ligados al aparato político y son uno de los más importantes factores de poder. La televisión, la radio, la prensa escrita, han estado en manos de quienes tienen el poder económico y quienes expresan el poder político.

85. ¿Cómo romper ese sistema? Lo primero que tiene que tratar de lograrse es que todo el mundo esté informado; si todo el mundo está informado tú rompes la manipulación y la correlación de fuerzas puede cambiar de un momento a otro.

86. Ahora, Marta, el problema sigue siendo la democracia. Un partido que se planteó radicalizar la democracia como objetivo, ¿tú crees que puede tener solucionado el problema organizativo? ¿Puede tener resuelto el problema organizativo algo que está en constante movimiento? La democracia es un movimiento constante; es todo lo contrario de lo que hacían los partidos: la línea, la camisa de fuerza, la disciplina rígida.

3. DEMOCRACIA, CONSENSO, AUTORIDAD

87. Aristóbulo Istúriz: Ahora, ahí viene el otro aspecto de la democracia: el concepto de disciplina. Aquí todo el mundo tiene derecho a pensar lo que quiera y a expresar las cosas que siente, pero tú alguna vez tienes que ponerte de acuerdo y llegar a un consenso.

88. La democracia requiere de mucha legitimidad, porque su fuerza depende de la legitimidad; pero la democracia tiene que tener también la fuerza para imponerse. Yo creo eso. Yo creo que la democracia tiene que tener esa fuerza, tiene que ser muy arrechta.

—*Tiene que hacer respetar la voluntad de la mayoría, ¿eso es lo que quieres decir?*

89. Aristóbulo Istúriz: ¡Claro!, porque la mayoría te traslada ese poder para que lo ejerzas y no para que te dejes pisotear.

90. Rafael Uzcátegui: Aristóbulo habló de consenso, yo creo que eso se logra con una alta politización.

91. Aristóbulo Istúriz: Hay que aclarar que el que no está preparado no puede concursar en la elaboración del consenso. No puede participar. ¡Qué sabroso sería que todo el pueblo pudiese participar en la búsqueda de un consenso! Por eso es que el voto sustituía la participación de la gente; y la gente creía que votando estaba participando, pero votaba ignorante. Los tipos le decían al que estaba en la cola para votar: “Aquí está un billete de a quinientos -y te daban la mitad-, cuando me traigas el resto de las tarjetas te doy la otra mitad; mete la blanca”, o: “Si me traes la tarjeta pasa buscando la plancha de zinc”. En la cola de votar compraban a la gente.

92. ¿Eso es democracia? Eso no es democracia. Pero si el tipo está informado, si hay una conciencia colectiva, si hay una conciencia de la responsabilidad frente a la ciudad, si hay conciencia de deberes, si hay dignidad, hay democracia. Eso requiere que la gente tenga

información y, además, que tenga ejercicio de la discusión; porque puede tener la información, pero tiene miedo escénico y no se atreve a decir su opinión y no quiere confrontar. Entonces, los escenarios de discusión, de alguna manera, son parte del proceso; contribuyen, son mecanismos que permiten, que facilitan el desarrollo político de la gente, que contribuyen a su politización.

93. La otra forma de hacer las cosas, la que rechazamos, es que nosotros nos encerremos aquí y busquemos los tipos que más saben de todo y tomemos la decisión por todos, porque somos los técnicos. Esa es una actitud tecnocrática y con ello no vamos a llegar a tener ciudadanos. Además, como la gente no participa en la discusión, para convencerla de que eso es lo correcto, tienes que usar la fuerza; por eso es que la falta de información lleva al autoritarismo.

94. También está la otra vía: que te muevas con la propaganda en medio de la ignorancia y pongas a todo el mundo como un fanático a gritar: ¡Viva! ¡Abajo! Y concentres todo el poder en ti.

4. SE LLEGA A LOS ACTIVISTAS, NO A LA GENTE

95. Farruco Sesto: Aristóbulo hablaba de bajar a la gente, pero ¿qué resultó? Cuando intentas bajar a la gente lo que encuentras son los activistas: el general de brigada que es líder en su asociación de vecinos, un dirigente deportivo que es líder en la comunidad. Todos ellos son activistas y sí están politizados, pero mal politizados; tienen treinticinco años de vicios y los defectos fundamentales del populismo en el que han estado metidos. Y eso no sólo ocurre en las comunidades, sino también en las juntas parroquiales y entre los concejales. Todo ese conjunto de activistas de la política y de otras actividades sociales, concentran demasiados vicios, demasiados defectos, demasiadas desviaciones de lo que debe ser un sano intercambio social en la política y esos son tus interlocutores todos los días.

96. Pensábamos que íbamos a lograr llegar al pueblo, que es absolutamente ignorante de tantas cosas, pero que está menos deformado, y sólo logramos llegar a los activistas. Eso es algo que desanima, porque ello estorba la gestión.

97. Aristóbulo Istúriz: Lo que Farruco plantea es un obstáculo real. Yo señalaba que al principio nosotros nos fuimos directamente a las parroquias a hacer asambleas, nos convertimos en los grandes provocadores, y en las asambleas nos encontramos muchos grupitos frustrados que no tenían ninguna capacidad de convocatoria y que se aprovecharon del escenario. Eso fue así, pero también iba gente del pueblo que no pertenecía a ningún movimiento.

98. Ahora, soy menos pesimista que Farruco, porque considero que el que lleva la política siempre tiene ventajas, y la política la llevábamos nosotros. Evidentemente, no podíamos pretender obtener en ese escenario unanimidad, cuando lo que montábamos era un escenario donde la gente iba a competir para tratar de engordar sus distintos movimientos y asociaciones de vecinos viciados por el partidismo, especialmente si tenemos en cuenta que el aparato partidista de La Causa R era muy débil.

5. GOBERNAR CON LA GENTE: UNA FASE DE TRANSICIÓN

99. Aristóbulo Istúriz: Luego de estas primeras experiencias vimos que, aunque el objetivo estratégico que perseguimos es que la gente se gobierne a sí misma, como el pueblo nuestro no tenía cultura de participación, no tenía experiencias reales de gobernarse y, al mismo tiempo, nosotros, que somos parte de la gente, no teníamos experiencia de gobierno, era necesaria una fase de transición entre gobernar para y el gobernarse a sí mismo.

100. ¿Cómo hacer esta transición? Pensamos que en esta etapa la gente debía aprender a gobernar y para que eso se lograra todo lo que nosotros hiciéramos tendríamos que hacerlo con la gente. Para pasar del gobernar para a gobernarse a sí mismo, teníamos -en una fase de transición- que gobernar con la gente. Este sería, entonces, un objetivo táctico.

101. Resumiéndote mi idea, el gobierno de la gente realmente es la comunidad organizada en acción, las juntas parroquiales, asociaciones de vecinos, los grupos culturales, los grupos ecologistas, las asociaciones de consumidores, los supervisores de servicios públicos, etcétera.

102. Y por eso, teníamos que ir a las parroquias a construir el movimiento y no asumir como movimiento las expresiones organizativas que estaban eternizadas en la parroquia y que eran hijas de los partidos; teníamos que ir al encuentro de la gente y ser promotores de su organización a partir de sus problemas, rompiendo, de esa manera, con el clientelismo y con la dádiva.

103. Henry Peña: Por eso, la idea de escoger con la gente cómo vamos a hacer para limpiar una quebrada, qué se va a reparar, cuáles son las prioridades del barrio, cuáles son los problemas prioritarios, y obligarlos a discutir qué resolver primero, de esa manera estamos democratizando la posibilidad de decidir y los estamos enseñando a gobernar.

IV. JUNTAS PARROQUIALES

1. LO QUE SE ENCUENTRA

—*Tú hablabas de ir a las parroquias. ¿Por qué a las parroquias y no a otro lugar?*

104. Aristóbulo Istúriz: Para aprovechar la existencia de un instrumento institucional que estaba sufriendo cambios, la junta parroquial.

—*¿Qué pasaba con las juntas antes del triunfo de ustedes en Caracas?*

105. Aristóbulo Istúriz: Antes existían las juntas parroquiales, pero eran sólo entelequias, se creaban a dedo, de acuerdo con la correlación de fuerzas que existía en el concejo municipal; los partidos que allí estaban presentes designaban a sus representantes, el partido que no tuviera concejales no tenía miembros en la junta. Por otra parte, las asociaciones de vecinos legalizadas eran las que el concejo municipal reconocía; las que no respondían a un partido no eran reconocidas. Las juntas eran expresiones de las organizaciones políticas más que de organizaciones vecinales. Fue un salto elegir las por votación directa y secreta³². Se eligen de acuerdo con el número de pobladores de las parroquias: hay juntas de cinco, de siete y hasta nueve miembros. Nosotros ganamos en quince de las diecinueve parroquias³³. La ley orgánica del Distrito Federal dice que el que gana preside la junta, entonces, de los diecinueve presidentes, La Causa R tiene quince y treinta y siete suplentes. Ese fue el único cambio, pero las normas que las rigen siguen siendo las mismas: son un órgano auxiliar del concejo municipal.

106. Además de este instrumento legal, en la Dirección de Desarrollo Social de las anteriores administraciones, había una línea que era la de participación comunitaria y en el concejo municipal había una Comisión de Participación Ciudadana. Esos eran los dos organismos que, más o menos, impulsaban la organización y le daban el visto bueno legal. Quien no estaba apoyado por el

32. En diciembre de 1992 se estableció la votación directa y secreta de las juntas.

33. El número de parroquias aumentó a veintidós a partir de diciembre de 1994.

gobierno, bien por la esfera legislativa o bien por la ejecutiva, no tenía ninguna posibilidad de organizarse legalmente hablando.

107. A pesar de sus limitaciones, consideramos que había que ir a las juntas parroquiales, aunque en algunas estuviésemos en minoría, para convertirlas en promotoras de organización. Pero, por sus características, no podíamos quedarnos en ellas era necesario buscar un escenario más allá de la junta y de las asociaciones de vecinos, donde pudiera ir quien quisiera como individualidad.

108. Eso nos obligaba a crear un escenario en la parroquia que permitiera la discusión y la participación de todas las organizaciones, porque no podíamos decretar: “Mira, no se metan aquí las organizaciones viciadas, esto es para los que no están viciados”. Teníamos que ir a un escenario conflictivo, en el cual íbamos a encontrar, necesariamente, ese tipo de organizaciones.

2. PARROQUIALIZACIÓN DEL GOBIERNO: UN PROCESO EN CONSTRUCCIÓN

109. Julio Montes: La idea más importante de esta gestión es la parroquialización del gobierno. Esta idea se fue construyendo a medida que se fue desarrollando la gestión, desde el 4 de diciembre del 1992 para acá. No existía un plan previo.

110. Aristóbulo Istúriz: Lo primero que hicimos -como te decía- fue convocar a las asambleas parroquiales. Estábamos conscientes de que las asambleas no eran el movimiento, pero eran el escenario donde podíamos proponer la política e impulsar la discusión. Por eso al llegar les decíamos: “No venimos a ofrecer, a dar; vamos a organizarnos, vamos a analizar los problemas, vamos a ver qué soluciones, qué alternativas salen de nosotros.”

111. Y, por supuesto, tenían que ser asambleas muy conflictivas. Mientras más avanzaba el tiempo, más lo iban a ser, porque los grupitos organizados, frustrados, partidistas, pero sin desarrollo en las parroquias, iban a encontrar, en ellas, un escenario de masas donde expresarse. En la medida en que avanzamos, fuimos confrontando estos movimientos enquistados y construyendo un movimiento auténtico.

112. El otro problema que hemos tenido es el sectarismo partidista. No todos han estado convencidos de que hay que salir a construir el movimiento. Alguna gente le tuvo miedo al movimiento, porque creyó que el partido iba a perder y, entonces, paralelo al movimiento que se estaba desarrollando, salió a construir el partido. Y como lo que une es la política, eso ha hecho que yo, como alcalde, me identifique más con algunos movimientos que son una mejor expresión política de lo que yo creo que es el proyecto de La Causa R, que con lo que están haciendo algunos compañeros del partido ahí, porque creo que lo que hacen no corresponde a ese proyecto. Por eso ocurre que siendo el alcalde, a veces en una reunión le doy la razón a alguna gente que no es de La Causa R y contradigo opiniones expuestas por compañeros que son militantes de La Causa R.

—Y, ¿cómo siente la militancia de La Causa R esto?

113. Aristóbulo Istúriz: La Causa está acostumbrada a estas cosas...

—Tú dirás los que practican las ideas de La Causa, porque hay quien se dice de La Causa que no entiende eso, ¿no?

114. Aristóbulo Istúriz: Bueno, eso es parte del proceso. Yo no diría que la diferencia esté en que sea de La Causa o no lo sea; yo diría que algunas personas están más identificadas con el proyecto y hay gente que se aleja del proyecto. Nosotros tenemos algo que nos une: un proyecto político y unas líneas. Nos acusan de indefinición. Estoy de acuerdo con eso. Yo creo que profundizar la democracia, construir una democracia radical, es un concepto político; que priorizar el movimiento

frente al partido es una definición, cuando tradicionalmente el partido se ha impuesto al movimiento; creo que esas cosas son principios esenciales de La Causa. La Causa no es una cosa amorfa, para que cada quien haga lo que le da la gana. Cada quien puede hacer lo que le da la gana en su actuación, pero dentro de lo que nos une. Y ¿qué nos une?: no asumirnos como un partido acabado, asumir que estamos en construcción, que se trata de dotar al pueblo de organización, no de sustituir al pueblo; de enfrentar la forma de organización política que ha tenido el país. Pero eso no significa que neguemos la necesidad de la organización política y nos lleve a que, como negamos lo que existe, tenemos que ofrecer otra forma. Nosotros no decimos ésta es la forma; no somos dogmáticos y no caemos en el dilema: o es esto que existe o es esto que tenemos nosotros. Eso lleva a no respetar los matices.

115. Nosotros decimos: “Lo que tenemos no sirve, vamos a construir algo que sustituya lo que existe. Te invito a que lo construyas con nosotros”. ¿Dentro de qué parámetros? Entendiendo que lo que construyamos tiene que ser profundamente democrático, verdaderamente democrático; mientras más democrático sea, mejor.

3. CADA PARROQUIA UNA REALIDAD DISTINTA

116. Aristóbulo Istúriz: En cada parroquia ha ido desarrollándose este proceso, unas van más lento, otras más rápido; unos son más conflictivos, otros menos, de acuerdo con las características de cada parroquia y su tradición organizativa. Hay algunas juntas que todavía se están comportando como las juntas de antes, como si fueran elegidas a dedo por los partidos; ahí el debate es todavía un debate interpartidista. Hay otras donde las cosas son diferentes.

V. GABINETES PARROQUIALES

1. PARROQUIALIZAR LAS DIRECCIONES CREANDO GABINETES TÉCNICOS

117. Aristóbulo Istúriz: Ahora, cuando recogimos todos los problemas de las asambleas, vimos que habían problemas que podían ser resueltos desde la instancia parroquial, había otros que dependían de decisiones políticas y administrativas del nivel ejecutivo local de la alcaldía y había problemas que no dependían ni de la parroquia ni de la alcaldía, sino que dependían del poder central.

118. Entonces, para resolver esos tres tipos de problemas a la junta había que equiparla de un gabinete parroquial, de recursos técnicos y de algunos otros que permitan que ésta pueda tomar decisiones con la gente en esas reuniones de todo el mundo y que esté en capacidad de discutir los problemas, jerarquizarlos, clasificarlos y que la junta pueda decir: “Este problema es para el Ministerio de Educación, este problema es para la Gobernación o para la Alcaldía y éste lo podemos resolver nosotros a nivel de la parroquia.”

119. Julio Montes: Yo no sé si por casualidad o no, en la Inspectoría habían diecisiete profesionales y comenzamos a distribuir un profesional por cada parroquia, para que fortaleciera a la junta parroquial desde el punto de vista técnico. Se desarrolla así la idea de que cada dirección operativa -Conservación y Mantenimiento, Obras, Ingeniería Municipal- tenga gente en las parroquias, es decir, surge la idea de parroquializar las direcciones. También se parroquializan las direcciones de Planificación y Desarrollo Social. Entonces, comienza a haber un grupo de profesionales que conforman un gabinete técnico al lado de la junta parroquial, para desarrollar las tareas de la parroquia.

120. Se da así una dinámica bien interesante, sin nada escrito, con distintas expresiones y maneras de ser, por la diferente composición política de las juntas. La visión del desarrollo de la parroquialización es distinta de acuerdo a la visión de los partidos que están ahí. Quienes impulsan la idea son los miembros de las juntas parroquiales de La Causa R e, incluso, también con ellos hay problemas en cuanto a la idea de la parroquialización.

2. COMPOSICIÓN DEL GABINETE

121. Gustavo Ascanio: El gabinete está conformado por una representación de las diferentes direcciones que actúan en la parroquia. Estos representantes ayudan a diligenciar el trabajo de esa dirección hacia la gente.

122. Rafael Uzcátegui: Mientras la junta es el ente político electo, el gabinete técnico está compuesto por funcionarios de la alcaldía que se desplazan a las parroquias y representan a las diferentes direcciones: Dirección de Conservación y Mantenimiento, Obras Municipales, Oficina de Planificación Urbana, Oficina de Servicios Públicos, que abarca electricidad, transporte, aguas negras, aguas blancas, servicios. En el gabinete técnico se discute cómo hacer las cosas, cómo ejecutarlas. En última instancia, ahí es donde se define el uso del presupuesto de la parroquia. Todavía nosotros no hemos logrado darle poder administrativo a la junta, simplemente le hemos dado un apoyo para que no sea sólo gestora de los problemas, sino que tenga una mayor capacidad de respuesta.

123. Julio Montes: Existe un coordinador en el gabinete. Es un cargo que se elige entre sus miembros y es rotativo. Quien asume esa tarea es responsable del funcionamiento del gabinete, mientras él ejerce su función de coordinador.

124. En el caso de la Inspectoría, cada ingeniero parroquial tiene, además, dos, tres o cuatro personas que coordinan servicios: hay un coordinador de agua, un coordinador de aseo urbano, un coordinador del resto de los servicios y uno de apoyo a eso.

3. BALANCE DE LA SELECCIÓN POR CONCURSOS

—Me parece contradictorio que, por una parte se descentralicen cuadros de las diferentes direcciones del aparato administrativo de la alcaldía y, por otra, se promueven concursos por parroquia para seleccionar, por ejemplo, al arquitecto, al ingeniero de la parroquia, ¿qué pueden decir al respecto?

125. Julio Montes: Algunas direcciones como la Dirección de Obras y la Dirección de Ingeniería Municipal, hicieron la escogencia del miembro de su dirección que iba a estar en la parroquia por concurso abierto, convocado por la prensa: se invitó a los arquitectos e ingenieros de la parroquia a presentar sus credenciales.

—¿Qué resultados dio el sistema de concurso? ¿Se logra a través de él detectar a la persona más adecuada para el cargo?

126. Julio Montes: A la luz de la experiencia de este año y medio, el resultado no ha dado siempre que esa persona tenga, necesariamente, una mayor comprensión y participación en el desarrollo del gobierno parroquial.

127. Aristóbulo Istúriz: No siempre la gente que entró por concurso tenía la formación política ni la fuerza necesaria para enfrentar lo que se iba a encontrar. Creía que como era un técnico podría resolver los problemas, pero terminaba encontrándose con aquella confrontación político-partidista

permanente, aquella lucha intestina, entonces se desanimaba y terminaba diciendo: “Yo no estoy para esto, yo lo que soy es arquitecto.”

4. PROGRAMACIÓN CON LOS VECINOS Y SUS LÍMITES

—*A propósito de los coordinadores de las parroquias, me gustaría Dinócrates que tú me dijeras ¿cómo trabajan ustedes con los vecinos?, porque una de las quejas que he recogido es que hay bastante descoordinación entre los distintos profesionales y que cada coordinador viene con una idea y hace sus cosas, y se olvida un poco que hay que consultar a los vecinos.*

128. Dinócrates Moreno: Uno va y evalúa la zona, siempre se hace el contacto con la comunidad. Lo que pasa es que todo el mundo quiere que le hagas las cosas a su manera y uno siempre evalúa con el criterio más consciente, siendo honesto, teniendo en cuenta los recursos que tenemos. Anteriormente se acostumbraba a engañar a la comunidad, les decían: “Sí, cómo no, mañana venimos y le recogemos esto” y luego no se cumplía.

129. Julio Montes: Hay cosas que se deciden sin la participación de la gente, pero en la medida en que los gabinetes parroquiales funcionen, en la medida en que la gente se organice, quien decide va siendo cada vez más la gente. Eso depende de los niveles de organización de las parroquias. Hay parroquias donde no hay ninguna programación hecha con los vecinos, por lo menos con los vecinos afectados.

130. Por ejemplo, la programación que se hizo en Montalbán³⁴ fue hecha por los vecinos; uno hace lo que ellos programaron. Tú contribuyes con los recursos, con las cosas; pueden ser tres, dos días, un día, pero esa es la programación de los vecinos.

131. La programación de escombros en varias parroquias se hizo con ellas. Lo único que se hace como planificación central es la distribución de los veintidós camiones y tres máquinas con que contamos. Eso depende de la vinculación que tengan los ingenieros parroquiales con las administraciones de sus parroquias.

132. Hay problemas como ese que requieren de una visión global. También hay que tener en cuenta los efectos políticos de decisiones que toma la gente. Hay que tomar decisiones previendo el plan global. Yo le tengo mucho miedo a la atomización, a la balcanización, a que el criterio de los parroquiales o el de la junta parroquial sea lo definitivo. La visión global no se debe perder para saber por dónde vamos. Y no sólo por eso, también en pro del uso racional de los recursos.

VI. GOBIERNO PARROQUIAL

1. CREAR UN ESCENARIO MAYOR EN LA PARROQUIA

—*Para lograr su objetivo: el gobierno de la gente, la alcaldía no podía dejar en manos de la junta parroquial todas las decisiones, tenía que crear un espacio para una mayor participación de los vecinos.*

133. Aristóbulo Istúriz: Hubo juntas que pretendían que la democracia llegara sólo hasta ellas y de ahí para abajo nada. Si aceptábamos eso se iba a reproducir en las juntas lo mismo de antes: ellas buscarían a las asociaciones de vecinos y éstas, a su vez, a los vecinos del partido para

34. Sector de clase media de la Parroquia La Vega.

organizarlos. Para romper con esto era necesario crear un escenario mayor en el cual actuara la junta unida al gabinete técnico y a la asamblea parroquial.

134. Julio Montes: Comienza entonces a generarse la idea de conformar un gobierno parroquial, es decir, una instancia donde estén presentes los técnicos de las direcciones, los miembros electos de las juntas parroquiales y las asociaciones de vecinos.

—Pero como las asociaciones de vecinos con las que se encuentra el gobierno de Aristóbulo dejaban mucho que desear, eran la fiel copia de lo que antes eran las juntas parroquiales: un apéndice manipulado mediante el clientelismo por los partidos tradicionales, el alcalde propuso crear en cada parroquia cuatro formas organizativas relacionadas: el área cultural, el área ambiental, el área deportiva y el área vecinal.

135. Aristóbulo Istúriz: Ahora existe en cada parroquia una coordinadora de deporte, una coordinadora cultural y una coordinadora ambiental, conjuntamente con las asociaciones de vecinos, porque creemos que esos movimientos son las expresiones organizativas más importantes.

136. Y como una coordinadora cultural es una expresión organizativa de la comunidad, no tiene que estar subordinada a la junta parroquial. Por ejemplo, la Coordinadora Cultural de Caricuaao, que es una de las seis que se han logrado conformar, hizo su propio proyecto cultural y la junta parroquial no le puede imponer cuál será el presupuesto que debe invertir. Esta coordinadora tiene varios proyectos: un proyecto editorial, el de la TV Caricuaao, uno de teatro, otro de títeres. Para poder transferirle recursos se creó la Fundación Cultural Caricuaao, con personalidad jurídica registrada. Ese es el brazo cultural del gobierno de la parroquia.

137. En San Agustín tenemos el proyecto “La Calle es de los Niños³⁵”, que surgió del movimiento y lo que hicimos fue legitimarlo y darle apoyo. La gente sigue haciendo las cosas que hacía antes, pero ahora con el respaldo y con recursos, dentro de la misma idea: ser el brazo cultural de la parroquia.

138. Rafael Uzcátegui: O sea, la coordinadora cultural, la ambientalista, ahora tienen su propia dinámica, su propia legitimidad, su propio piso. Son cosas de mayor permanencia, que están íntimamente vinculadas al movimiento, no dependen directamente de momentos políticos ni de elecciones, sino que conforman una red de organizaciones que tienen un peso enorme en la parroquia. Estas coordinadoras forman parte del gobierno parroquial, nosotros no podemos decir que el gobierno parroquial está constituido sólo por las asociaciones de vecinos, tenemos que legitimar las distintas expresiones organizativas que se dan en la comunidad.

139. Aristóbulo Istúriz: Entonces, cuando hablamos de gobierno parroquial estamos pensando en una instancia que incluya: la junta, como uno de sus instrumentos, un gabinete técnico que pueda decidir con conocimiento de causa sobre una materia y, al mismo tiempo, las distintas organizaciones comunitarias, no sólo a las asociaciones de vecinos, como lo establece la ley, sino las organizaciones deportivas, culturales, ambientalistas. El gobierno parroquial debe ser un escenario para que todos estos grupos organizados se expresen y en él también deben estar presentes las instituciones que tienen responsabilidades en relación con los problemas de la comunidad.

35. Más adelante se explica en qué consiste este proyecto.

2. CARICUAO: SE LOGRA PARTICIPACIÓN POPULAR POR OTRAS VÍAS QUE NO SON LAS ASOCIACIONES DE VECINOS

(1) ASOCIACIONES CON LIDERAZGO TRADICIONAL

—*Aristóbulo insiste en que ustedes no podían pretender trabajar sólo con las asociaciones de vecinos, ¿qué pasaba con estas asociaciones cuando asumieron el gobierno de Caracas?*

140. Jimmy Andrade: Mira, el noventa y cinco por ciento de las asociaciones de vecinos de Caricuao sigue en manos de la misma gente que ha estado durante años y que no han querido ir a elecciones; nosotros hemos logrado rescatar solamente dos asociaciones de vecinos: la del barrio Guaicaipuro y la asociación de vecinos del barrio 7 de Septiembre. Todas las demás no aceptan ir a elecciones.

141. Vicente Waldroff: Yo sentí que el año pasado nos quedamos a medio camino. No logramos derrotar a las asociaciones de vecinos tradicionales y construir un nuevo liderazgo, es decir, que la gente designe su nueva junta directiva de la asociación de vecinos y que empiece un nuevo movimiento vecinal en la parroquia. Ese era el objetivo. No se logró. Pero yo creo que lo estamos logrando por otras vías.

—*¿Por qué vías?*

142. Vicente Waldroff: Estamos impulsando las escuelitas deportivas y en torno a ellas se va desarrollando la comunidad. También están las ASOVIP (Asociaciones por la Vivienda Popular), que son programas donde los vecinos se organizan en unas asociaciones que estimulan la autoconstrucción y plantean mejoras para el barrio, para la comunidad, partiendo de esa organización.

143. Y así, a través de la propuesta de la alcaldía, se busca crear microempresas que contribuyan al mejoramiento de las quebradas, del alcantarillado.

144. La gente está ganada para organizarse de esa manera; vamos a impulsarla, sin dejar a un lado lo que son las juntas de vecinos, que también tenemos, por supuesto, que echarlas adelante.

(2) DEFINICIÓN DE UN PLAN DE DESARROLLO LOCAL

145. Hernán Soto: Mira, nosotros tenemos una herencia de treinta y cinco años donde ha habido una práctica populista y, evidentemente, no existe todavía una cultura de la participación ciudadana en la toma de decisiones y en la solución de los problemas. Digamos que esa cultura se está iniciando y va a durar unas cuantas décadas construir un proceso de democracia más directa.

146. Aquí en Caricuao hemos impulsado una iniciativa interesante: dos jornadas para tratar de definir un plan de desarrollo local, lo llamamos el Plan de Desarrollo Comunitario. La idea es definir una planificación estratégica para cuarenta años: ¿qué va a ser Caricuao dentro de cuarenta años?, ¿cómo vamos a organizar la ciudad?, ¿cómo vamos a organizar los hospitales?, ¿cómo va a ser la participación de la comunidad en la gerencia de los hospitales?, ¿cómo va a ser la participación de la comunidad en los grupos ecológicos?, ¿cómo vamos a regular el crecimiento de la ciudad?, ¿cómo vamos a preservar el ambiente? Un poco es definir la misión y visión de lo que podría ser la ciudad en el futuro.

(3) TRABAJO COMUNITARIO EN TORNO A LA SALUD

—*¿Y en esto participan sólo los técnicos?*

147. Hernán Soto: No solamente técnicos, participa también la comunidad. En el caso, por ejemplo, del Materno Infantil donde estamos haciendo un pequeño ensayo, por nombrarle algo de salud, se constituyó una junta socio-hospitalaria donde hay representación de la comunidad organizada y de la comunidad hospitalaria: están los médicos, las enfermeras, está el sindicato, está la dirección...

—¿Qué es la junta socio-hospitalaria?

148. Hernán Soto: Es una mesa técnica que asume el problema de la salud en la peor crisis de la historia del país. El hospital está técnicamente cerrado y el principal problema está en el suministro. De cada diez personas que van, a nueve no hay cómo atenderlas, porque no hay inyectora, no hay gasa, no hay nada. El hospital recibe un presupuesto de un millón ochocientos sesenta mil bolívares, y para funcionar en condiciones normales necesita un presupuesto de seis millones de bolívares. O sea, que lo recibido del estado ni siquiera es el veinte por ciento en relación a los costos.

149. Ahora, ¿qué hemos hecho? Nosotros hemos propuesto un cambio de estructura administrativa; que sea la comunidad la que participe en lo que es la administración y la fiscalización de los recursos.

150. Si algún sector ha sido muy vulnerable dentro de lo que es la corrupción en Venezuela es el sector de la salud. Entonces, por supuesto, hay una resistencia al cambio, que es natural, y hay grupos que no están interesados en que la comunidad participe en el proceso de fiscalización. Ellos están claramente identificados dentro de lo que es la comunidad hospitalaria y dentro de lo que es el contexto de la salud en Venezuela.

151. Y cuando discutíamos con el ministro le decíamos que el problema no solamente era que nos aprobara un buen presupuesto, sino que nos diera la opción de participar en la administración de los recursos.

152. El segundo paso sería elaborar el catastro de salud en Caricuao, para saber en base a las patologías más comunes en Venezuela cuál es la proyección estadística que tenemos en la ciudad.

—¿No existía un catastro de ese tipo?

153. Hernán Soto: No, catastros de salud en Venezuela realmente se han hecho muy pocos. Yo no te puedo decir qué cantidad de diabéticos hay exactamente en cualquier punto del país, no se sabe, o qué cantidad de hipertensos, no se sabe. Realmente lo que es la salud preventiva, la salud primaria, la salud estratégica, no existe en el país.

154. El cólera, por ejemplo, es un problema ambiental, en el sentido de que ni siquiera hay una red eficiente de aguas blancas y aguas negras. Y lo que va a llegar al hospital es el efecto del problema: la gente con el cólera, con la patología concreta. El problema es neutralizar lo que produce esa patología. Entonces eso implica organizar el barrio, definir mejores criterios ambientales, hacerles su red de aguas blancas y aguas negras. O sea, es manejar la salud con otro tipo de criterio que no es el convencional.

155. Yo creo que eso va a ser una etapa. Digamos que hay una etapa de diagnóstico situacional y de evaluación administrativa en el hospital, otra de evaluación de la comunidad y habría una tercera de planificación y de trabajo para atacar los problemas.

—¿La gente entiende que esos son problemas fuera de la responsabilidad del alcalde?, ¿a quién responsabiliza la gente de Caricuao por eso?

156. América Millán: Mira, la gente cualquier problema siente que es responsabilidad directa del alcalde. La gente te dice en la calle: “Aristóbulo no está haciendo nada, Aristóbulo no ha tapado los huecos, ¿qué va a hacer Aristóbulo con la basura?, ¿qué va a hacer Aristóbulo con el hospital?”

3. MACARAO: TRABAJO EN LA BASE PARA LA DEMOCRATIZACIÓN DE LAS ASOCIACIONES DE VECINOS

—*Volviendo al tema de las asociaciones de vecinos, pregunto a compañeros de Macarao si creen que es válido el criterio de que algunas asociaciones se niegan a ir a elecciones, porque yo tengo la impresión que eso sí se puede lograr si se hace un real trabajo en la base.*

157. Héctor Zambrano: Mira Marta, efectivamente, creo que ese argumento no es tan válido. El cambio se logra con el trabajo que tú hagas, yendo verdaderamente a las bases. ¿Qué era lo que pasaba antes? Las asociaciones de vecinos manejaban recursos. Eran unas asociaciones de vecinos “lecheras”³⁶, porque cuando el partido inventó la repartición de leche en los barrios, te colocaba en cada sector, en cada ámbito de la parroquia, su representante...A todo eso nos hemos enfrentado, hemos tenido que cambiarle la conciencia a la gente acostumbrada a “yo me voy contigo a cambio de...”

158. José Cordero: Nos encontramos con asociaciones de vecinos muy atrasadas, formadas a través del clientelismo: “dame esto o lo otro”; intermediando entre el gobierno y la gente. Para poder llegar a nuestro objetivo: un gobierno de la gente, era fundamental democratizar las asociaciones de vecinos. Lo que pasa es que esto no se puede hacer por decreto. Si tú no haces un trabajo previo con la gente lo único que logras es legitimar lo que ya existe. Lograr democratizar las asociaciones de vecinos es todo un proceso, y un proceso lento. Lo primero que hicimos fue detectar las directivas que no estaban partidizadas para hacerles ver que, sin el apoyo de la gente, ellos no iban a poder hacer nada. Y en el caso de las partidizadas se buscaba crear un comité promotor para ir a nuevas elecciones.

—*Según he sabido ustedes, en Macarao, tienen un importante trabajo con las asociaciones de vecinos, ¿podrían explicarme cómo hicieron para democratizar a estas asociaciones?*

(1) NOMBRAMIENTO DE LA COMISIÓN ELECTORAL

159. Raúl Pinto: Eso es todo un proceso. Macarao tenía treinticinco asociaciones de vecinos, una por cada ámbito. El proceso en una primera etapa busca simplemente crear una comisión electoral. Primero vamos a hacer contacto con la gente que tiene más inquietudes en la comunidad. Tienes que empezar haciendo pequeñas reuniones con los más ganables. Y eso no lo haces de un día para otro, puede durar semanas, un mes, y hasta más, para conformar un equipo de trabajo que se va a llamar comisión electoral.

160. Se convoca a una asamblea en la comunidad para nombrar a esa comisión y allí se eligen cinco, siete o nueve personas, siempre un número impar. Esa comisión electoral va a ser compuesta por miembros de la comunidad, independientemente del partido político que sea. Claro, su trabajo es con un lapso que puede llegar a un mes, mes y medio o tal vez un poquito más, no pasamos casi nunca de mes y medio. Ellos van a hacer ese trabajo de sentar las bases técnicas. Esta comisión cuenta con el asesoramiento nuestro, porque no tiene la experiencia y jamás se ha enfrentado a organizar, como líder, una comunidad. Estamos hablando del ciudadano común, de esa gente

36. Se dedicaban a repartir leche en los gobiernos anteriores, y las utilizaban con fines electorales.

inquieta que hay dentro de ese espacio, con la cual puedes lograr generar un movimiento en pro de las elecciones, y no del politiquero que está apoyado por su fracción política. Nosotros no les imponemos nada, ellos son los que toman sus decisiones, porque son autónomos; sólo somos orientadores de los distintos pasos a dar. Una vez elegida la comisión electoral, elaboran todo el proceso, sientan las bases, hacen la propaganda, ponen papeles en los diferentes sitios: en la bodega, en las canchas deportivas, en las paradas y en los lugares más concurridos. La gente ya se va enterando de que se va a llevar a cabo un proceso para la elección de la nueva directiva de la asociación de vecinos.

(2) CENSO DE LOS ELECTORES

161. Raúl Pinto: En ese lapso ellos hacen un censo de la comunidad y vacían todo aquel listado de personas mayores de dieciocho años que viven allí, que son los votantes para esa elección. Se reúne la comisión electoral y fija el día -por lo general las elecciones para esa nueva directiva son un día domingo-; ellos ponen la hora, el sitio, qué tipo de materiales van a utilizar, qué tipo de tarjetón, si es con fotografía o con los nombres de los candidatos nada más, qué tipo de sellos, qué reglas van a seguir para saber si el voto es nulo o es válido.

(3) CONTEO DE VOTOS ABIERTO Y DEMOCRÁTICO

162. Raúl Pinto: Claro, nosotros seguimos en la cuestión de orientarlos hasta el día de la elección, ese mismo día hacen el conteo, juramentan a los ganadores y levantan un acta que avala que tal día fue creada esa asociación de vecinos, para luego llevar eso a un formato donde se hace el Acta Constitutiva con sus estatutos y se legaliza en el registro. Esto también es parte del proceso. A la hora del conteo de los votos se abre la urna en presencia de la gente, e inclusive se nombran testigos para que participen en ese conteo.

163. Lo más bonito es cómo se da el proceso donde hay libre participación. La votación uninominal da espacio para que la gente escoja al que más cualidades tenga para el cargo al que está optando. No como antes, cuando la gente nombraba una plancha: tú eras del partido tal, eras el presidente y nombrabas una camarilla de personas y, de repente, entre esos que tú nombrabas no estaban los más adecuados, porque el que estaba en deportes no sabía nada de deportes, el de cultura no sabía de cultura, o el tesorero no sabía de contabilidad. Se daban esos fenómenos.

164. En cambio, acá el proceso es tan democrático que da ese espacio para que la gente escoja el cargo donde quiera participar, porque se siente con cualidades para ello. La comunidad, como lo conoce, sabe que a fulano de tal le gusta el deporte y ve que está optando para eso.

(4) ESTRUCTURA Y FUNCIONAMIENTO DE LAS ASOCIACIONES DE VECINOS

—¿Cómo se estructuran las asociaciones de vecinos una vez elegidas?

165. Raúl Pinto: La estructura está basada en su realidad. No puede ser igual la asociación de vecinos del este³⁷ a la que está en el oeste³⁸ de la ciudad. Aparte de la figura del presidente, del organizador y del tesorero, que son cargos comunes a todas las asociaciones de vecinos, existen cargos que cambian según los intereses específicos de cada asociación. En uno puede ser alguien

37. Otros municipios: Chacao, Baruta, El Hatillo, Petare, que pertenecen al Estado Miranda y no al Distrito Federal.

38. Fundamentalmente el Municipio Libertador, Caracas, Distrito Federal.

que se encargue de mediar con los vecinos el problema del mercadeo, en otros la educación o la salud.

166. Ellos van al gabinete: el de deporte, está en contacto con el coordinador de deportes de la parroquia, el de cultura está en contacto con la Casa de la Gente y con la gente de cultura, tienen representantes también en lo que son los servicios públicos, van directamente a los ingenieros, canalizan con ellos sus problemas: “Mira, necesitamos hacer esta escalera. Bueno, ¿cuánto sería?...”

—¿Cada cuánto tiempo se reúnen las asociaciones de vecinos?

167. Héctor Zambrano: Ellos tienen sus reuniones periódicas semanalmente y nos invitan, si nosotros tenemos tiempo vamos, igualmente nosotros, cuando tenemos reuniones para cualquier información, los invitamos a ellos. Hacen las reuniones de noche, porque la mayoría trabaja. Los dirigentes se turnan. Si hay que hacer una gestión, el que trabaja en la empresa equis pide un permiso a mediodía, va y hace la gestión. Ese es un problema que tenemos ahora, porque los representantes de las asociaciones de vecinos trabajan ad honorem.

(5) ESPACIO PREFERENCIAL DE PARTICIPACIÓN

—Ahora, me da la sensación que el éxito de ustedes en la Parroquia Macarao está en ese trabajo por reconstruir las asociaciones de vecinos en forma representativa y parecería que es a través de ellas como se logra hacer real la participación de la gente...

168. Raúl Pinto: Para nosotros la asociación de vecinos es el pilar fundamental para que la parroquia vaya adelante, porque lo que estamos fomentando es la democracia. Nosotros queremos la democracia, pero que sea participativa, porque si no participa la comunidad, no habrá democracia, no habrá proyectos, no habrá soluciones macro, porque los problemas son infinitos.

169. Noelia Aparicio: Nosotros nos hemos dado cuenta que la gente que participa en las asociaciones de vecinos, está más dispuesta a participar en cualquiera de las otras instancias. Por ejemplo, creamos lo que llamamos el comité de salud de la parroquia, que empezó con una campaña de vacunación contra la polio, y allí vimos y experimentamos que para la gente esa era su prioridad. Con esta campaña logramos que se unieran a nosotros muchas asociaciones de vecinos; empezamos con siete personas representando a siete barrios y ahorita tenemos treintidós.

170. Se ha visto el cambio que ha habido en la participación, cuando tú tomas en cuenta las opiniones de los vecinos. Estas son valiosísimas: a veces no tenemos respuesta a determinadas cosas y ellos nos dan idea de cómo resolverlas. Ellos se sienten bien, porque uno toma en cuenta sus opiniones.

171. Yo pienso que el éxito se debe también a la información y a la formación de la gente que ha participado con nosotros. La gente se siente involucrada y se siente tomada en cuenta; siente que puede aportar y puede dar sugerencias sobre lo que se está planteando. No se ha dejado nada entretelones, sino que se le ha dicho a la gente con claridad todo lo que hay. También han sido importantes los talleres de formación que dieron el EFIP³⁹ y Fundarte, y que han dado otras organizaciones. Gracias a estos, el nivel político de Macarao es mejor que el que tenía al empezar la gestión de Aristóbulo.

39. Equipo de Formación, Información y Publicaciones: organización de cristianos de base.

—Ahora, tú me decías que era importantísima la cuestión de la información, ¿ustedes tienen algún periódico de Macarao?

172. Noelia Aparicio: Estamos próximos a sacar uno, pero aprovechamos cada reunión, cada asamblea, para dar información. Siempre estamos pegando algún afiche sobre alguna cuestión en los puntos estratégicos de la parroquia: en el comercio, la farmacia, el consultorio, la escuela, y a la gente constantemente la estamos llamando: “Mira, hay esto, puedes participar, necesitas participar...”

173. Raúl Pinto: En esos puntos damos y llevamos información a todas las organizaciones; pero el contacto directo es el más efectivo.

174. Héctor Zambrano: Marta, una de las tareas más importantes que nosotros realizamos en Macarao, es enseñar a la gente la imperiosa necesidad de organizarse, porque antes lo que la gente hacía era pedir el saquito de cemento, la arenita; ahora no. Uno incita a la gente: “Mire, compañero, para que eso se pueda solucionar tenemos que organizarnos, porque si no nos organizamos no podemos resolver el problema de las aguas negras, no podemos resolver el arreglo del camino, no podemos resolver ninguno de los problemas de nuestras comunidades”.

4. SAN AGUSTÍN: IR AL MOVIMIENTO PARA CONSTRUIR EL GOBIERNO PARROQUIAL

(1) TRABAJAR A PARTIR DE LAS DIFERENCIAS

—Rafael, tú que eres presidente de la Junta Parroquial de San Agustín, ¿podrías explicarnos cómo trabajaron en tu parroquia?

175. Rafael Uzcátegui: Mira Marta, quiero aclararte primero que el trabajo de La Causa R a partir del triunfo de Aristóbulo fue totalmente diferente en cada parroquia, no nos aferramos a una línea rígida. La Parroquia San Agustín tiene cuarenta y dos mil habitantes, es una de las más pequeñas de Caracas, y está prácticamente dividida en dos, hasta el punto que hay quienes plantean que se convierta en dos parroquias. La parte sur es, desde el punto de vista étnico, de composición negra, está físicamente muy deteriorada y en ella existe una marcada pobreza. Salvo la Asociación de Vecinos de Hornos de Cal, que estaba en manos de sectores de izquierda, y la del sector Televisora que estaba en manos de un grupo vecinal bastante abierto, las otras cinco estaban en manos de AD y COPEI. Pero lo más llamativo, cuando asumimos, era el dominio que desde hacía años tenía el hampa en esta parte de la parroquia, lo que mantenía a los movimientos arrinconados y a toda la parroquia en un estado de violencia permanente.

176. La parte norte, está habitada por descendientes de emigrantes europeos, es muy tradicional y de urbanismo controlado, tiene dos asociaciones de vecinos, una de las cuales es controlada por una sola familia y actualmente está enfrentada a una junta reestructuradora creada por otro sector de vecinos; la otra es puramente formal.

177. Nuestro trabajo se adaptó a esas dos realidades respetando las distintas expresiones organizativas de la comunidad.

—¿Qué expresiones existían?

178. Rafael Uzcátegui: En el sur existía el club Mi Futuro y la Fundación Marín. Estas agrupaciones desarrollaban diversas actividades: deportivas, educativas, culturales, como teatro; jornadas de limpieza y reciclaje. Además apoyamos a las organizaciones vecinales activas, a los laicos de la Iglesia Jesús Nazareno o a las cofradías de San Juan y de la Virgen de Fátima, que son

organizaciones étnico-religiosas. En el norte intentamos trabajar con las dos asociaciones de vecinos y la asociación de comerciantes del Parque Central, que atiende Fundarte, cuya sede central está ubicada en este lugar.

179. Yo llegué a ser presidente de la junta parroquial por una necesidad política: La Causa no tenía a quien poner como presidente de esa junta; en ese lugar no existía La Causa R.

180. Mi primera preocupación no fue crear un equipo político de La Causa R. Me fui a desarrollar el movimiento.

—¿*Cuál es la correlación de fuerzas en tu junta parroquial?*

181. Rafael Uzcátegui: Hay tres electos por La Causa R, de los cuales uno es independiente y se coloca permanentemente en el bloque opositor que está conformado por dos de AD, uno del MAS y uno de COPEI, por lo tanto la oposición tiene mayoría, mas no la presidencia.

182. Se puede decir que inicié solo la tarea de construir el gobierno de la gente, porque la otra persona que llevó La Causa tenía muy poco tiempo para dedicarse al trabajo de la comunidad.

—¿*Qué pasos dieron para caminar hacia ese objetivo?*

183. Rafael Uzcátegui: Lo primero que se hizo en esta parroquia fue convocar a dos asambleas: una en el norte y otra en el sur, tratando de que ambos sectores estuviesen presentes en ellas.

—¿*Lo lograron?*

184. Rafael Uzcátegui: Parcialmente. Esas asambleas motivaron a la gente a presentar sus demandas oralmente y por escrito. Una vez hecho el inventario de todas las demandas recibidas, iniciamos la discusión del situado parroquial, con conocimiento general de la situación de la parroquia.

(2) BUSCANDO UN EJE UNIFICADOR

185. Rafael Uzcátegui: Simultáneamente, junto con Aristóbulo y otros directores, empezamos a buscar iniciativas que permitiesen unificar los sectores de la parroquia y crear condiciones para que el proyecto de gobernar con la gente arrancara. Llegamos a la conclusión de que un elemento unificador podía ser el de las jornadas de limpieza de toda la parroquia. Comenzamos por el sur. Hacíamos pequeñas reuniones por calle, escalera, cuadra, para discutir el plan de limpieza y los aspectos logísticos de la jornada, desde alimentos hasta equipos. En esas reuniones, además de los vecinos, participaba la Inspectoría, la empresa operadora de basura, y otros entes ligados al problema. Se elegía un delegado por cuadra que se encargaba de coordinar los distintos aspectos del plan en su cuadra. Algunas jornadas duraron hasta tres días. Lo interesante de estas jornadas es que desbloquearon la incomunicación que había entre sectores motivada, sobre todo, por la violencia. Se establecieron puntos comunes para los diversos sectores donde debían depositar en forma diferenciada: desechos vegetales, escombros, metales y la basura propiamente.

186. Una vez finalizada la jornada, cada sector hacía su balance y a éste asistía la gente de otros sectores que había participado en la actividad. A partir de estas jornadas nacieron organizaciones nuevas y otras recobraron su antigua vitalidad.

(3) INICIATIVA: LA CALLE ES DE LOS NIÑOS

187. Rafael Uzcátegui: Esto nos permitió asumir nuevas iniciativas como la de “La Calle es de los Niños”, que entroncaba con todo un trabajo previo que venían realizando varios grupos de la parroquia con los niños, para aminorar la violencia.

—¿En qué consistía esa idea?

188. Rafael Uzcátegui: En dedicar un día especialmente a los niños de San Agustín. La sola discusión de la fecha fue muy rica.

—¿Qué fecha escogieron?

189. Rafael Uzcátegui: El 24 de julio, porque es el día del nacimiento de Simón Bolívar. Con esa figura que representa la violencia patriótica pretendíamos enfrentar la violencia destructiva. La idea era que ese día no hubieran actos de violencia, ni drogas, ni alcohol en la parroquia, y que a las siete de la mañana nos concentráramos todos en un punto para desfilar por la parte alta de la parroquia. Para eso había que hacer un verdadero trabajo de hormiga, visitar casa por casa, joven por joven, llevándole la idea general y pidiéndole sugerencias para concretarla. Fuimos así construyendo la jornada con aportes de todos.

190. El día fijado para la marcha, cada sector llevó su franela con el color que identificaba a su ámbito y el emblema que era una pistola tachada y la consigna: “La calle es de los niños”. “¡No a la violencia!”. La parroquia se vio conmovida por una entusiasta marcha que gritaba estas consignas. Todos los medios cubrieron esta iniciativa. Desde entonces la violencia en la parroquia ha bajado enormemente, porque las fuerzas organizadas han seguido trabajando en esta línea. Esta jornada sólo fue posible gracias al saldo organizativo de la jornada anterior.

191. Luego vino el anuncio de la tormenta Brett, iniciamos todo un trabajo de prevención y eso permitió que no hubiera ni muertos ni heridos por los derrumbes. Fue la primera vez que en esa parroquia no hubo pérdidas humanas en una situación como esa.

192. Adolfo Vargas: Creo importante señalar que el no haber pérdida de vidas humanas durante la tormenta se debió, justamente, al trabajo que ya se había hecho con los jóvenes, descalificados por mucha gente por creerlos presuntos delincuentes. Estuvieron entre treinta y treintidós horas montados en los cerros, ayudando a la gente. Luego ellos mismos fueron llevados a la Parroquia El Valle para colaborar en un desastre que hubo allí.

193. Hoy, estos mismos jóvenes están reunidos en diferentes equipos deportivos y participan en distintas actividades. Se han rescatado poco a poco.

(4) PREMIANDO ESFUERZO DE RECICLAJE CON ENTRADA A ACTOS CULTURALES

194. Rafael Uzcátegui: Más adelante pusimos en práctica otra iniciativa importante, que fue la del reciclaje, donde cada comunidad, cada organización, cada niño y cada joven recogían aluminio, cartones, vidrio, materiales, que luego eran vendidos a empresas dedicadas al reciclaje. La alcaldía premiaba a los sectores que habían logrado una mayor participación con entradas a un espectáculo musical de alto nivel en el teatro de mayor estatus cultural en el país⁴⁰: el Teresa Carreño, donde van todos los artistas internacionales. Además de la participación de artistas de la propia parroquia,

40. En este lugar se juramentó a Carlos Andrés Pérez en su segunda presidencia.

que tienen fama nacional, participó María Rivas, una artista venezolana de fama continental. Fue la primera vez que mucha gente de San Agustín visitó ese teatro que estaba en su propia parroquia.

(5) EL EQUIPO DE LA CAUSA R SURGE DEL MOVIMIENTO

195. Rafael Uzcátegui: Como puedes ver, yo puse todo mi esfuerzo en construir el gobierno de la gente apoyándome en todo lo organizado que existía, y estimulando el surgimiento de nuevas expresiones organizativas. Me metí en el movimiento y lo que surgió luego como equipo de La Causa R nació del propio movimiento, sin avasallar lo que existía y desterrando todo tipo de actitud clientelar, desviación a la que, por desgracia, La Causa R no es inmune.

5. PREPARAR A LA GENTE PARA PARTICIPAR

(1) TALLERES DE LIDERAZGO: INSTRUMENTO CLAVE

—*Todo este trabajo que ustedes han realizado exige una preparación de la gente que participa en la organización de las actividades de la parroquia, ¿cómo lo han concebido?*

196. José Cordero: Hicimos talleres de liderazgo para preparar a la gente a participar, para que perdiera el miedo escénico, para que viera que existía la posibilidad de discutir las cosas a partir de sus propias experiencias, de hacer balance de ellas. Los animadores de Desarrollo Social, a partir del trabajo que hacían en la comunidad, detectaban quienes sobresalían en la participación y organización de la gente para conseguir reivindicaciones inmediatas, porque la población tiende a organizarse a partir de lo que más urgentemente necesita resolver. Como nuestros animadores estaban metidos en medio de la gente, cuando surgía una de estas necesidades, hacían de mediadores entre ese grupo de pobladores y la respectiva dirección; los ponían, por ejemplo, en contacto con Julio Montes para los problemas de aguas negras. Luego venían los talleres.

197. Una de las cosas que encontramos es que la gente estaba muy devaluada en su autoestima, teníamos entonces, que empezar a enseñarle la importancia que tenía lo que ellos habían hecho. Les enseñábamos también a organizar una asamblea y la importancia de evaluar el trabajo una vez realizado. Eso significa enseñarles a analizar lo hecho para examinar qué cosa era conveniente corregir para lograr soluciones más eficaces. Realizamos este tipo de talleres en casi todas las parroquias.

198. Héctor Zambrano: En la medida en que nosotros le vayamos inyectando a la gente la necesidad que tiene de organizarse por esto y para esto, la gente va agarrando confianza. La gente tiende a unirse en función de la solución de un problema, y nosotros tenemos que buscar la clave para mantenerla organizada cuando se termine ese problema, porque después que se resuelve se olvida de la organización y esa es una cuestión que debe preocuparnos.

(2) SITUACIÓN ECONÓMICA AFECTA LA PARTICIPACIÓN

199. Héctor Zambrano: También hay que tener en cuenta que la situación económica del país afecta el proceso de participación. Nosotros hemos aportado un granito de arena y la gente siente más confianza, hemos recobrado un poco la credibilidad. La parte que más ha costado organizar han sido los bloques, porque allí la gente nada más mira para adentro del apartamento y lo de afuera no le importa.

200. Sin embargo, con los pocos recursos que hemos tenido, logramos toda esta participación sin ofrecer nada: no podíamos caer en el mismo juego que los politiqueros de antes.

201. Y al que tiene ese pesimismo en el cerebro, de que no se puede hacer nada, hay que sacárselo; hay que montarse en el trabajo participativo-organizativo; tenemos que ir a actuar en las comunidades, no esperar que las comunidades vengan a nosotros.

(3) ADECOS Y COPEYANOS GANADOS PARA EL PROYECTO

202. Raúl Pinto: Hemos ganado para el proyecto a sectores del pueblo que eran adecos y copeyanos. Llegamos, organizamos a la gente, los pusimos a participar, fueron espacios que se ganaron en beneficio de la misma comunidad. Ahora somos generadores de política, pero participativa.

6. GOBIERNO PARROQUIAL: CONFRONTACIÓN POLÍTICA Y CONSTRUCCIÓN DEL MOVIMIENTO

203. Aristóbulo Istúriz: El gobierno parroquial es necesariamente un espacio de confrontación política donde, junto al análisis de los problemas, el debate, la confrontación de ideas y la búsqueda de soluciones, deben irse encontrando formas de organización de la gente, que se diferencien de las tradicionales, viciadas, y así se vaya construyendo el movimiento.

204. Santiago Arconada: Mira, una de las cosas fundamentales que ocurre en las asambleas del gobierno parroquial es lo que llamamos nosotros el “revire” de la gente; la gente “revira”, protesta, forma peo, permanentemente. Y nos hemos dado cuenta que más allá de la eficacia que podamos tener como gobierno en resolver los problemas, lo que a la gente le gusta es tener un sitio donde poder decir: “Mira, esto y esto”. Antes no tenía ningún contacto formal con el gobierno. Ahora, por ejemplo, a Julio no le llaman ingeniero ni Julio Montes, sino simplemente Julio. Y ¿por qué pasa eso?, porque es la primera vez que el pueblo de Antímano está viendo que el director de Inspectoría es un funcionario a su servicio, y al que ellos pueden controlar.

—*Ustedes decían que habían juntas parroquiales que trabajaban en la antigua forma...*

205. Aristóbulo Istúriz: Así es, efectivamente: en Alta Vista⁴¹, en relación con el transporte, el compañero de la junta parroquial, que es de La Causa, y la compañera de la Comisión de Transporte de la cámara municipal, una muchacha del MAS, no se reunieron con la comunidad directamente, sino con un poco de señoras de las asociaciones de vecinos, que tienen años sin hacer elecciones, sin representar a nadie, pero que hablan por la gente y han asumido su representatividad. Y ¿qué ocurrió? La gente hizo otra asamblea por encima de esa directiva. Fue masiva, participó todo el mundo, y adoptó una posición distinta a la otra. Cuando la junta me trae un acta firmada por estas señoras, que no representan a nadie, y la gente de esa comunidad viene a decirme: “Mira, nosotros nos reunimos en la iglesia y decidimos esto: vamos a subir dos bolívares”, yo no puedo sino desconocer a la junta.

206. En el Junquito llegaron los transportistas, se pusieron un incremento y convocaron a todos los presidentes de esas asociaciones de vecinos que nunca hacen elecciones, que están enquistadas y a todas esas señoras les hicieron firmar el acta y se la sellaron, vinieron aquí y dijeron: “Tenemos el respaldo de todas las asociaciones.” Cuando fuimos a la asamblea, la gente dijo: “No, eso no lo han consultado con nosotros, ¿quién firmó eso?” Yo tuve como alcalde que darle la razón a la gente.

207. Farruco Sesto: Gobernar es un problema difícil para un grupo de personas que están en un terreno virgen de politización, luchando por convertir a los vecinos en ciudadanos de verdad. Te encuentras con unas barreras que están allí. Donde tú entras y abres el escenario, se te meten esas

41. Barrio de la Parroquia Sucre (Catia).

organizaciones con sesgo partidista y te agrían el caldo. Ese es uno de los problemas. Y, al mismo tiempo, está esa cultura vecinal, que ha tomado mucho peso, que yo creo que tiene un sesgo reaccionario innegable, inclusive se traslada a veces a la cultura de lo parroquial también, o sea, que el modelo parroquial que nosotros establecimos como una manera de acercar el gobierno a la gente, a veces se tiñe de lo vecinal y empiezan a crearse cosas terribles como peleas por límites, cosas atrasadas completamente, y se pierde la noción de lo ciudadano, la noción progresista, o sea, la noción del hombre político. Eso se ve desplazado por esa especie de lucha pequeña, egoísta, que es la cosa vecinal.

VII. VECINOS PARTICIPANDO

1. DISCUSIÓN DEL SITUADO PARROQUIAL: PRIMER PASO EN LA PARTICIPACIÓN

—*Ya hemos visto que desde las primeras asambleas se buscó conformar y desarrollar proyectos, programas, que facilitarían la organización de los vecinos como una tarea prioritaria. Hemos sabido que uno de los primeros pasos en este sentido fue el procurar discutir con los vecinos la parte del presupuesto que la alcaldía destinaba a las parroquias, que antes los alcaldes invertían sin consultar, nos interesa conocer cómo se dio ese proceso.*

208. Rafael Uzcátegui: Esas asambleas que tuvimos por parroquias para discutir lo que teníamos que hacer en Caracas nos condujo a lo del situado, porque para hacer las cosas tienes que tener dinero. La primera ronda de asambleas nos dio la visión de lo que necesitábamos en recursos y como vimos tantos problemas cometimos la primera locura -una buena locura-: decidimos saltar de seis mil millones de bolívares que era la cantidad presupuestada por el anterior alcalde⁴² para el municipio, a diez mil quinientos millones.

209. Nos pusimos a ver de dónde podíamos sacar esos recursos. Examinamos todo lo que por ordenanza municipal se debía cobrar y no se había cobrado. Tiramos el cálculo y nos dio esa cifra.

—*¿Lograron recaudar esos diez mil millones?*

210. Rafael Uzcátegui: Sobrepasamos esa cifra, llegamos a doce.

—*¿El presupuesto municipal sale de la recaudación?*

211. Rafael Uzcátegui: El del Municipio Libertador en un noventa por ciento depende de los ingresos propios, es decir, de las recaudaciones, el resto proviene del gobierno nacional⁴³. Eso no es así en todos los municipios.

212. Comenzamos entonces a discutir cómo hacíamos.

213. En la administración de Claudio Fermín se dispuso dinero para construir en la parroquia, pero era el alcalde el que tomaba la decisión, agarraba el dinero de las parroquias y lo invertía en aceras o en las partes centrales de la ciudad. Eso produjo un proceso de corrupción enorme; incluso nosotros estamos pagando por eso.

42. El presupuesto se elabora a final de cada año y se vota en la cámara municipal a finales de diciembre.

43. A esto se llama Situado Constitucional del Distrito Federal. Esta cifra no fue entregada durante el primer año de gestión de Aristóbulo.

(1) IDEA DEL SITUADO PARROQUIAL

214. Rafael Uzcátegui: Teníamos tantos planteamientos que dijimos: bueno, si vamos a ir a la parroquialización para desconcentrar el gobierno municipal, para acercarlo a la gente, la gente tiene que participar en la discusión del presupuesto que se destina a la parroquia. Y agarramos todo el presupuesto de Obras y el de Conservación y Mantenimiento, es decir, lo que está destinado a resolver directamente los problemas de la gente y lo entregamos a las parroquias adoptando el siguiente criterio: distribuir el cincuenta por ciento igual entre las diecinueve parroquias; el otro cincuenta por ciento se divide en dos porciones: un veinticinco se ordena y se distribuye de acuerdo a la población, y el otro veinticinco, de acuerdo a la gravedad de los problemas. Tomando en cuenta esos criterios, una computadora te da el monto que corresponde por parroquia. A eso es lo que hemos denominado situado parroquial.

215. Tanto la reformulación del presupuesto como esta forma de distribuirlo fue aprobado por la cámara municipal. Debo aclararte que aquí, en Caracas, la ordenanza del presupuesto se aprueba todos los años, y pueden variar algunos de sus aspectos. Lo mismo ocurre con el situado: no son perennes. Una vez aprobados pasan automáticamente a ser ordenanzas.

—¿La oposición también apoyó?

216. Rafael Uzcátegui: En ese momento el proceso sorprendió a la oposición (AD, COPEI y MAS); se vieron contra la pared, además seguramente pensaron que no íbamos a lograr recaudar esa cantidad de dinero.

(2) LA DISCUSIÓN CON LA GENTE

217. Rafael Uzcátegui: Cuando vamos a discutir con la gente el dinero no alcanzaba para cubrir la lista de problemas. El gran debate era cómo seleccionar las obras que había que hacer. Y eso para nosotros era importante, porque era un poco la gente politizándose, conociendo los problemas, aprendiendo por qué hay sólo esa cantidad de dinero.

—¿Antes no conocían para nada lo que existía?

218. Rafael Uzcátegui: Ni siquiera sabían cómo se recaudaba. La gente creía que era el gobierno central el que debía pasarle todo el dinero al municipio. Y pensaba eso, porque así era efectivamente cuando el alcalde era del mismo partido que el gobernador. Ahora la gente aprendió que el municipio no tiene medios y que el presupuesto que hacemos es un cálculo de lo que pensamos recaudar. Si no cobramos no obtenemos el dinero. El Municipio empieza en cero.

219. Ahora, la gente sabe que por obras municipales nosotros tenemos treinticinco millones para nuestra parroquia, y esos treinticinco millones los tenemos que distribuir en las obras priorizadas. La asamblea de vecinos discute el plan de obras, y cuando el número es muy grande hay que llevarlo a un gabinete técnico y éste, de acuerdo a las prioridades, a la emergencia, jerarquiza y determina qué obra hacer. Muchas veces la prioridad la determina el grado de organización de la gente y la exigencia de las organizaciones: las vecinales, deportivas, religiosas, culturales, etcétera. Debemos apuntalar la organización, no simplemente la obra; hay que combinar las dos cosas.

220. Aristóbulo Istúriz: Mira Marta, cuando se decide el situado parroquial de obras, a lo mejor yo creo que hay que destinar la inversión a una obra, pero la gente puede tener otro criterio y yo tengo que hacer lo que dice la gente, porque tiene que firmarse un acta para que sea aprobado el situado, sin ella no puedo ejecutar las obras. Si la gente no está de acuerdo no firma el acta. Te voy a poner un ejemplo. En la Parroquia San José se invertían treinta millones para rehabilitar la

Avenida Fuerzas Armadas, pero había una obra de embaulamiento de la Quebrada Humboldt y la Quebrada Anauco⁴⁴. La gente decía que no quería la avenida, sino el embaulamiento. Yo no estoy de acuerdo con el embaulamiento de la quebrada, porque creo que allí lo que hay que hacer es rescatar las aguas blancas de la quebrada; yo no estoy de acuerdo con hacer cajones para tapan las aguas negras y la basura que echa la gente. Además, se corre el riesgo de que la gente construya sobre el embaulamiento. Yo prefiero que la quebrada siga existiendo como tal y meternos a educar a la gente, aunque sé que este proceso es muy largo. La avenida, por otra parte, la usa todo el mundo y cuando hablamos de democratizar las inversiones, si tenemos para invertir en una sola obra, hay que escoger la que usen todos y no las particulares. Había desacuerdo en las prioridades; los propios vecinos estaban divididos, unos vecinos querían la avenida, otros estaban por el embaulamiento y eso impedía aprobar el situado. La salida fue que yo les dijera: “Bueno, aprobemos el situado y dejemos abierta la discusión. Hasta que nos pongamos de acuerdo no se toca esa inversión”.

—*Pero si se diera el caso de que todos los vecinos están de acuerdo en una prioridad y la alcaldía tiene otra, ¿quién decide?*

221. María Cristina Iglesias: Nosotros no vamos con una posición tomada a las comunidades. Entonces, el proceso que se da es muy rico porque el convencimiento es mutuo, es algo que se va construyendo en la propia comunidad.

222. Rafael Uzcátegui: Una vez elegidas las obras a realizar en cada parroquia, la cámara municipal debe aprobarlas. Puede rechazar alguna; lo que no puede hacer es modificar el del situado de cada parroquia. La junta parroquial es quien decide en que otra obra se debe invertir, y la cámara debe pronunciarse sobre esta nueva selección.

(3) ADMINISTRACIÓN DEL SITUADO PARROQUIAL DEPENDE DE LA ORGANIZACIÓN DE LA PARROQUIA

—*Bueno, ¿y cómo se administra el situado parroquial?*

223. Rafael Uzcátegui: No es que a mí me entreguen, como presidente de la junta parroquial, un cheque o una partida, no. A través de Obras Municipales te dicen con qué cantidad cuentas para obras en tu parroquia. Yo no soy el que salgo a contratar las obras, sino que es a través de un esfuerzo organizativo y de discusión con la gente como llegamos a definir una determinada cantidad de obras y, ¿qué es lo que hacen la junta parroquial y el gabinete?, decidir cuáles son las prioritarias entre la enorme cantidad que salen cuando tú haces el inventario de lo que la gente necesita.

224. Julio Montes: Eso no siempre es así, la administración del situado parroquial depende de la fuerza de organización de las parroquias. Aquí hay parroquias donde se decidió el año pasado, en asamblea, en colectivo, ese inventario del que hablaba el Negro, allí se presentaban y se priorizaban las obras. Pero hubo otras en las que la selección no fue muy colectiva, hubo decisiones administrativas de cambiar el destino de los recursos sin la participación de la parroquia. Hay juntas parroquiales que no entienden todavía la posibilidad y la profundidad que tienen como gobierno parroquial.

44. Sectores de la Parroquia San José.

(4) CONOCER EL PRESUPUESTO Y CONTROLAR SU UTILIZACIÓN

—*Santiago, me parece que Julio está pensando en la experiencia de ustedes ¿no? ¿Qué pasó en la discusión del presupuesto en Antímano?*

225. Santiago Arconada: La experiencia que cambió la visión de la población respecto al gobierno de la parroquia y a la alcaldía fue justamente la discusión del situado parroquial con la gente. Por primera vez, directores de la alcaldía van al gobierno parroquial a decir: “Aquí está la plata”. La reacción de la gente fue de estupor. Yo nunca había visto eso y me di cuenta que los adecos reconocían que eso pasaba por primera vez. Antes nadie sabía con cuántos millones se contaba. Yo recuerdo que cuando los adecos salieron del estupor dijeron: “Es muy poquito, con ese poquito no se resuelve”. Y nosotros dijimos: “Es muy poquito ¿verdad?, pero es más que cuando no sabíamos cuánto era”. Nadie sabía qué destino tenía ese platal. Solamente veíamos inmensos cartelones de obras que no se hacían y sabíamos de las corruptelas.

(5) POBLACIÓN CAMBIA PRIORIDADES

226. Santiago Arconada: Luego vino la discusión de qué se hace y cómo se hace para que la plata se vuelva obra. En el barrio Santa Ana -un barrio que ha tenido veinte años de lucha organizada muy fuerte y de mucha experiencia política-, en la confluencia de la calle Real con la Avenida Intercomunal de Antímano, había una cloaca abierta, un inmenso cráter por donde toda una comunidad de más de cien mil personas bajaba y subía todos los días, y todos los días sistemáticamente se echaba su baño de mierda. ¡Imagínate lo que era eso para la autoestima de la población! Esa obra no le correspondía a la alcaldía, porque era una obra de ingeniería mayor y no de ingeniería de mantenimiento, que es lo que le corresponde a la alcaldía.

227. Entonces, cuando llegan los compañeros de la alcaldía a presentar sus propuestas para el situado parroquial, la gente de Antímano dice: “¿Y el hueco de Santa Ana dónde está considerado?” La respuesta fue: “No puede estar considerado, porque no le corresponde a la alcaldía”. Existía un peloteo entre el Ministerio de Transporte y Comunicaciones y la Gobernación del Distrito Federal, ninguno asumía el problema. Y ¿qué ocurrió?, el gobierno parroquial dijo: “Esa es una prioridad nuestra, hay que ver de qué manera se resuelve.”

228. Lucas propuso ese día tener bloques de presupuesto que no estuviesen asignados a obras determinadas, para poder echar mano de ellos cuando fuere necesario.

229. Cuando la gente de Antímano vio que en una reunión del gobierno parroquial se resolvió destinar una plata para resolver ese problema, y que, además, se iba a emprender una de las obras de ingeniería más profundas y serias para la resolución de ese problema con la participación de microempresas formadas por la propia gente del barrio, no podía creerlo.

230. No sólo se resolvía la obra, sino que se generaban fuentes de trabajo dentro de la parroquia. La gente dijo: “Coño, esto sí que no había pasado”. “Esta sí que no la teníamos anotada: nunca habíamos visto que fuera la propia gente la que estableciera sus prioridades y que se buscara con ella la manera de ejecutarlas.”

231. En esa obra participó toda la comunidad, no sólo los que formaban parte de las microempresas, y se desarrolló el trabajo en un ambiente de fiesta. Ahí sí que los adecos sintieron que se les movía el piso.

232. Aristóbulo Istúriz: Yo creo que hay algo más importante todavía ahí, en la cosa del presupuesto. Antímano fue la primera parroquia en que se percibió con claridad algo que todavía algunos concejales y diputados nuestros no han comprendido: que el gobierno de la parroquia tiene

su propia autonomía, que no es un gobierno de la alcaldía, que la alcaldía es un ente más con el que hay que llegar a acuerdos.

233. Julio Montes: En Antímamo no sólo se controló y se decidió sobre el presupuesto del municipio; además se llamó a las distintas instituciones que comparten con la alcaldía la responsabilidad de la ciudad y los sentaron ahí y les dijeron: “Bueno, la alcaldía ya dio su situado parroquial, a ver la gobernación, ¿cuánto tiene para esta parroquia?, y el MTC⁴⁵, ¿cuánto tiene para esta parroquia?, y el MINDUR⁴⁶, ¿cuánto tiene para esta parroquia?” Y controlaron un pote completo de inversiones para la parroquia. El problema está, entonces, en la capacidad y la fuerza que pueda generar la parroquia para administrar.

234. Ahora, ¿dónde está el trabajo nuestro? Primero, en convencer a la gente de cuáles obras son las más importantes porque, si bien es cierto que las obras que se decide realizar dependen de la fuerza y organización de la gente, también hay obras en las cuales tú tienes que invertir obligatoriamente porque son una necesidad, aunque no haya organización de la gente. Además nosotros les proporcionamos alternativas para ejecutar las obras, por ejemplo, hay obras que las podemos hacer por autoconstrucción, otras por un convenio con determinadas instituciones, o sea, empezamos a buscar fórmulas, y así se va incrementando el presupuesto de la parroquia por otras vías.

235. Aristóbulo Istúriz: Cuando aprobamos el presupuesto, cualquier cambio que se le haga al mismo tiene que venir firmado por la junta. Si la junta no firma el cambio, yo no lo puedo hacer efectivo.

236. Rafael Uzcátegui: Es más, si al final del año no se ha llegado a la ejecución de la obra, tú puedes exigir a la cámara municipal o a la Dirección de Obras que te comprometa el presupuesto; y al comprometerte el presupuesto, el dinero no regresa a la Hacienda Municipal, sino que se queda acumulado para que la obra se realice. O sea, tú decides. Y una vez que está aprobado el situado se publica.

(6) PREPARAR A LA GENTE PARA ADMINISTRAR RECURSOS

—¿Cómo hacer para que las juntas tengan recursos y también autonomía?

237. Aristóbulo Istúriz: Una vez aprobados los recursos quisimos entregárselos para que las juntas los administraran. El primer año lo intentamos y no fue muy fructífero, porque las juntas parroquiales no tenían la capacidad para administrar. Por eso nos hemos visto obligados a preparar a las juntas y a la gente. La línea de formación es fundamental. No solamente en el dominio de las ordenanzas, de las leyes, del trabajo comunitario, sino que la junta sepa llevar unos libros, sepa administrar los recursos y sea capaz de hacer una rendición de cuentas. Por ejemplo, en cultura hicimos una transferencia de recursos, pero nos la vimos fea porque las coordinadoras culturales de algunas parroquias no rendían cuentas con la velocidad que esperábamos. Ellos decían: “Nos dieron esta plata, tenemos que hacer esto y vamos a gastar tanto” y, por supuesto, lo gastaban, pero no entendían la responsabilidad que significaba administrar recursos y la necesidad de dar cuenta de los gastos. Eso nos obligó a que, en ciertas áreas, tuviéramos que hacer cursos de gerencia en materia cultural y en materia deportiva.

45. Ministerio de Transporte y Comunicaciones.

46. Ministerio de Desarrollo Urbano.

(7) PROBLEMAS CUANDO NO LLEGAN LOS RECURSOS

—*A mí lo que me interesa es saber si cuando se decide ejecutar algo en la parroquia se cuenta con el presupuesto que se necesita, porque entiendo que en ocasiones se ha organizado a la gente para determinadas tareas y no han llegado los recursos.*

238. Rafael Uzcátegui: Eso ha ocurrido, es un proceso natural. Donde tú te metes a fondo la organización de la gente es más rápida que la propia respuesta: hay todo un procedimiento para que el dinero llegue y se lo entreguen a cada dirección.

239. Julio Montes: En las obras del año de San Agustín las compañías tuvieron que arrancar sin contrato aprobado. Incluso los contratistas arriesgaron dinero. Ya una de ellas tiene casi el cuarenta por ciento de un contrato de catorce millones de bolívares ejecutado y todavía no ha recibido un bolívar. Los mecanismos han sido muy lentos.

240. Henry Peña: Debes imaginarte que éste ha sido un gran problema, porque más de treinta años de abandono han dado como consecuencia la falta de credibilidad de la gente; entonces tú tienes que darle respuestas rápidas o no ganas su confianza.

(8) DISCUSIÓN DEL PRESUPUESTO CON LA GENTE. LA CAUSA CRECE

241. María Cristina Iglesias: ¿Por qué La Causa R multiplica su votación en Caracas en las elecciones presidenciales si dicen que no hemos hecho nada? Porque la gente entendió en qué estamos utilizando los recursos, participó en su distribución. Nunca antes había tenido información de qué era lo que se iba a hacer en sus comunidades y no había podido participar en la construcción de aquello que se iba a hacer. La gente de Caracas, las comunidades de Caracas, sobre todo las de los barrios, tuvieron esa información y yo creo que eso fue fundamental a la hora de evaluar lo que ocurrió en diciembre⁴⁷: la multiplicación de La Causa R. Creo que eso es importante, porque fue allí donde se puso el acento en la gestión de gobierno: dar mucha información; politizar es dar información, compartir, discutir.

(9) ERROR: DISTRIBUIR TODO POR PARROQUIAS

242. Aristóbulo Istúriz: El proceso de parroquialización avanzó en la mente de la gente, pero empezaron a aparecer vestigios de desviación: de ver sólo hasta la parroquia y pelear sólo por la parroquia. Nosotros queríamos el arraigo; pero no que se perdiera la visión global de la ciudad. Lo que ha ocurrido ahora es que, en función de mi parroquia, le niego recursos a obras que tocan a varias parroquias, son obras de la ciudad. Si tú metes esa obra en el presupuesto de la parroquia, tiene mucho peso dentro del presupuesto...

—*¿Se lleva todos los recursos?*

243. Aristóbulo Istúriz: Se lleva casi todo y la gente dice: no. Por ejemplo, en la Parroquia El Recreo tenemos que quitar el elevado de la Plaza Venezuela, que es parte del centro de Caracas, y hacer una vía reprimida; esa avenida cuesta ciento cincuenta millones; el año pasado le metimos ochenta millones. El Recreo protestó: “¿Por qué ochenta millones, si por ahí van a pasar todos los caraqueños? Eso no es mío, yo prefiero mi quebradita, mi plaza, mi cosa. Mi problema no es el problema de todos los caraqueños”.

47. Se refiere a las elecciones presidenciales, del congreso y de las asambleas legislativas de 1992. En ellas La Causa R ganó abrumadoramente en Caracas.

244. Otro ejemplo, el Cementerio, que está ubicado en la Parroquia Santa Rosalía. Esta parroquia dice: “¿Ciento veintisiete millones en el cementerio, eso me lo vas a poner a mí?” Esas inversiones grandes nadie quiere que sean de su parroquia. Tienen cierta razón.

245. Farruco Sesto: Vale la pena anotar una cosa. Fíjate, los municipios en Venezuela desde hace muchísimos años no han hecho obras, la única excepción, la única, y me consta con toda seguridad, es el Municipio de Caroní, que ha intentado hacer algunas obras de arquitectura con recursos que fueron aumentando. En general las ciudades se confiaban en el poder central.

246. O sea, esta experiencia de intentar eso que llamamos la recuperación del poder local y hacer obras a ese nivel es algo muy nuevo y los recursos son muy escasos. Entonces, si ahora destinamos dos mil millones de bolívares para lo que llamamos obras de dotación y equipamiento de la ciudad, que son las que tienen que ver con la infraestructura, con edificaciones, recreación deportiva, plazas, etcétera, esos dos mil millones no son nada a efectos de lo que cuesta hoy día la construcción en Venezuela. Eso da sólo para construir un pequeño edificio de quince pisos. Por eso cuando tú repartes todos los recursos entre las parroquias, ya no puedes hacer ninguna obra de cierta significación, por ejemplo, una recuperación integral de una avenida.

247. Aristóbulo Istúriz: La experiencia nos dijo que cometimos un error, no podíamos darle igual trato a todas las parroquias, porque había parroquias que, no obstante su pequeña población, tienen un mayor uso por la parte de los ciudadanos. Por ejemplo, la Parroquia Catedral, es la más chiquitica, tiene cuatro mil habitantes, pero es el centro de Caracas. Es la que tiene menos problemas: menos cloacas, menos quebradas, menos ranchos, pero por allí pasa todo el mundo; pasan cientos de miles de personas diariamente, tanto del exterior como del interior del país, y en el esquema de distribución del presupuesto que teníamos no le tocó nada para mantenimiento.

248. Farruco propuso entonces usar otro criterio: darle mayor atención a las parroquias de mayor movimiento, a aquellas cuyos espacios se usan más intensamente.

249. Farruco Sesto: El otro día en la discusión con la gente exponía así: “Vamos a suponer que la ciudad es la casa de todos y que tenemos dinero, pero que no es suficiente para arreglar toda la casa: ¿Qué arreglamos, la sala-comedor o los dormitorios?” Parece lógico que se debe comenzar por el lugar social, el lugar de encuentro, por la sala, eso no quiere decir que no le pongamos cariño a la zona de los dormitorios.

250. Nuestra política para este año es priorizar el centro de la ciudad y en cada parroquia sus centros, sus corazones, sus sitios de encuentros, hemos discutido este criterio con la gente y la gente lo ha entendido muy bien y lo está aceptando.

—*Las obras que se definen de acuerdo a una planificación de la dirección de la alcaldía, ¿quedan fuera del situado?*

251. Farruco Sesto: Fuera del situado.

—*¿Y a qué se reduce el situado?*

252. Farruco Sesto: Se mantiene el situado, es decir la parroquialización de los recursos en un porcentaje altísimo; más del ochenta-noventa por ciento está parroquializado, está en el situado o pretendemos que esté, pero el enfoque que nosotros pretendemos establecer en la conversación con la gente, es que aunque esté asignado a la parroquia, se le dé un enfoque urbano, para enfrentar justamente esa desviación que señalaba Aristóbulo de que la gente empieza a pensar que su problema es la parroquia y no la ciudad, o que la ciudad es todo y se olvida el nivel nacional. El

problema no es sólo si se parroquializan o no los recursos, sino también el enfoque con que eso se hace.

253. Rafael Uzcátegui: Creo que el error fue meter el presupuesto de obras municipales en el situado. Lo que se debió parroquializar debió ser sólo los recursos para conservación y mantenimiento, es decir, aquello que atiende la emergencia, lo inmediato.

2. MESA TÉCNICA DE AGUA EN ANTÍMANO: PARTICIPACIÓN DE LOS VECINOS CON MAYOR CALIDAD

—Aristóbulo recuerda lo que ocurrió en las primeras asambleas que hizo cuando estaba tratando de darle vida a las juntas parroquiales.

254. Aristóbulo Istúriz: En esas reuniones en las parroquias, donde va toda esa gente, alguien hablaba del problema del agua, otro de la basura, otro de que los maestros no asistían a clases, otros decían que el ambulatorio no tenía medicinas, otros se referían al problema de los jeeps, al problema del transporte, otro hablaba de la inseguridad. Se debatían mil problemas...

255. A partir de esa experiencia surge la necesidad de que se establezcan las mesas técnicas, para que toda la gente que quiera se organice en la parroquia y participe en torno a problemas específicos, junto con el gabinete y la junta para buscarles solución. Esa instancia de gobierno de la parroquia debe convocar a todos los entes que tienen que ver con ese problema, no sólo de la alcaldía, sino también del gobierno regional y del gobierno central: al gobernador, al Metro, al Ministerio de Educación, a FEDE⁴⁸, al INAVI⁴⁹, al Ministerio del Ambiente. Fue necesario así ampliar el gabinete con la presencia de algunos organismos que no dependen del municipio: el Tránsito, la Policía, el Jefe Civil, el del Distrito Sanitario. La reunión de todos ellos es lo que se llama “gobierno de la parroquia”. La idea es que exista un escenario que examine la problemática global de la parroquia.

—Conociendo que en la Parroquia de Antímano existe una experiencia muy interesante acerca de una mesa técnica de agua, pido a Santiago Arconada y a Víctor Díaz, que narren lo que allí ocurrió. Santiago, enamorado del proyecto de Aristóbulo, toma la palabra:

256. Santiago Arconada: Mira, en Antímano, el 6 de marzo de 1993, se da la primera asamblea parroquial con el alcalde y allí se lanza la línea de los gobiernos parroquiales. Hay que destacar la elevada capacidad pedagógica de Aristóbulo. Agarró la demandadera de la asamblea para decir: “Yo no voy a venir a una asamblea donde doscientas personas me hacen, cada una, una petición: su calle, su cloaca, su tubo de agua. Si me pongo a tratar de resolver los millones de problemas que hay en cada parroquia no me alcanza la vida para resolverlos, lo que voy a hacer es dotar a las juntas parroquiales de instrumentos técnicos con los cuales puedan enfrentar los problemas y que esas gestiones estén controladas por las comunidades organizadas.”

257. Y como en Antímano el principal problema era el del agua, Aristóbulo termina proponiendo que para la próxima reunión se aborde ese problema.

258. Se abrió así el proceso de participación política más vivo que el pueblo de Antímano había conocido en toda su historia; un proceso absolutamente novedoso; con una dinámica tal que va produciendo, como primer fenómeno, que los distintos trabajos de base realizados durante décadas

48. Fundación de Edificaciones Educativas.

49. Instituto Nacional de la Vivienda.

fueran reconocidos, y eso lo reconoce hasta la oposición. Hasta entonces la parroquia era una entelequia, una cuestión desconocida, no teníamos idea de cuáles eran las atribuciones ni los mecanismos de participación; esa fue la primera vinculación del pueblo con la idea de asumir el gobierno.

259. Nosotros quedamos muy entusiasmados. A la semana siguiente se da la primera reunión de los miércoles, la primera reunión de la mesa de agua.

(1) VECINOS ASUMEN TAREAS DE GOBIERNO

260. Santiago Arconada: ¿Quieres una joyita⁵⁰ de esa primera reunión de la mesa de agua, algo que yo siempre recuerdo? El representante de La Causa R en la junta parroquial, Juan Ramos, llegó y se puso al frente de la reunión, porque el resto de las fracciones políticas no llegó a la hora -no sabían lo que era la mesa de agua y veían aquello con desconfianza-. Cuando se sienta el compañero, la gente empieza a decir: “Pero bueno, no ha llegado Hidrocapital⁵¹”, “no ha llegado la Alcaldía.” Y recuerdo que nosotros -los primeros atisbos del equipo político⁵² que estábamos ahí-, planteamos: “¿A quién más vamos a esperar?, estamos nosotros, está la gente de Antímáno, está por lo tanto quien tiene que estar, que arranque la reunión.”

261. Había probablemente unas cien personas. La reunión arrancó de esa manera: sin la presencia de ningún organismo ni institución, solamente con la asistencia de un miembro de la junta parroquial y la gente. Cuando la reunión ya estaba constituida y deliberando qué cosa se iba a hacer en relación con el problema del agua, llegó Julio⁵³ en representación de la Alcaldía, otro director más e Hidrocapital con varios representantes de la empresa.

(2) EL INGENIERO DE AGUAS

262. Santiago Arconada: En esa mesa del agua comienzan a aparecer figuras y personajes que nunca antes habían aparecido por el lugar, como el ingeniero de aguas de la parroquia. Siendo Antímáno un lugar tan severamente castigado por la mala distribución del agua, no había ningún responsable gubernamental directo para responderle a la gente qué es lo que estaba ocurriendo. Se consideraba a Antímáno zona de invasión y la política del estado frente a las zonas de invasión era el no suministro de servicios.

263. En este sentido, arrancar con el ingeniero de aguas fue para nosotros una primera manifestación de que es aquí, en la parroquia, contando con ayuda técnica, donde se pueden resolver los problemas. Y es en relación con el problema del agua donde Antímáno ha avanzado más.

(3) EL ACUEDUCTO: RESULTADO DE UNA LUCHA ORGANIZADA

264. Santiago Arconada: El equipo político de Antímáno sostiene que más importante que haber logrado el acueducto, fue cómo llegó; porque no llegó como resultado de la planificación central del estado en la que se decide a poner agua a esa comunidad, sino como resultado de una articulación de la comunidad, que tenía décadas peleando por el agua, que no había tenido ninguna

50. Un ejemplo muy interesante.

51. Instituto encargado de las aguas por el gobierno nacional.

52. Equipo político de La Causa R.

53. Se refiere al ingeniero Julio Montes.

receptividad en ninguna instancia del gobierno, pero que cuando logra tener un espacio, un piso y unos instrumentos concretos que le permiten moverse, se dispara.

265. Ellos le preguntan a Hidrocapital cuánto cobra la compañía contratada para que abra y cierre las llaves para la distribución del ciclo de agua de Antímano, pues quieren ver si se puede presentar una empresa alternativa. Cuando la comunidad de Antímano hace año y medio estaba en la perspectiva mental de saber cuánto cobraba ese señor para protestar por el mal servicio, hoy estamos pensando en presentar una alternativa...Uno siente que, por primera vez, se ha arrinconado a la oposición política.

—*Ahora Santiago, esto pasa en Antímano y no pasa en otras parroquias. ¿Qué es lo que hace posible que en Antímano se dé este fenómeno y en otras parroquias no?*

266. Santiago Arconada: Será que, en primera instancia, hay mucha frescura en el interior del equipo político de Antímano; aquí no se está enmarañado en una práctica política vieja, donde lo que cuenta es una fracción, un sector, y se piensa y se calcula políticamente cómo se va a actuar.

267. Yo pienso que en Antímano se ha creído de verdad en que el gobierno parroquial es la posibilidad de poner en práctica todo lo que hemos hablado de participación de la gente en la conducción de su destino.

(4) ACTITUD DE LA OPOSICIÓN

—*Yo quisiera saber qué actitud tuvieron la junta parroquial y los adecos en esta cuestión, o sea, cuando vieron la mesa del agua, ¿qué hicieron?: ¿participar u observar desde lejos?*

268. Víctor Díaz: Fíjate, ellos caen en una contradicción: por un lado les gusta mucho la cuestión figurativa; tratan de participar siempre y cuando ellos puedan decidir en los asuntos, pero nosotros queremos que la decisión la tenga el comité de agua, es decir, la gente del gobierno parroquial. Ellos quisieran que esa mesa de agua no fuera autónoma, sino un comité satélite al “comité central”, que es el que se reúne los viernes⁵⁴.

269. Otras veces ellos tratan de obstaculizar por razones políticas, pero es tan evidente que las decisiones que adopta el comité de agua favorecen a la comunidad, que se ven obligados a replegarse. El otro día no querían que se colocara una llave en un sitio, decían que esa llave iba a causar problemas con el agua, pero la gente del comité de agua decía: “Cómo vamos a quitar la llave si no ha llegado el agua, cuando llegue vemos si la quitamos o no, si nos beneficia o no nos beneficia.” Cuatro días después llegó el agua a esa gente que había pasado cinco años sin agua y los mismos que llevaban la propuesta de no poner la llave salieron beneficiados, les pareció maravillosa la solución. De eso es de lo que se trata: de que la misma gente se dé cuenta de quien trabaja para los intereses de la comunidad y quien lo hace por objetivos políticos, porque lamentablemente los politiqueros utilizaban hasta el agua para manipular a la gente.

3. PARTICIPACIÓN DE LOS VECINOS EN EL ASEO PARROQUIAL

—*¿Me pueden ustedes poner otro ejemplo de iniciativa donde han participado los vecinos?*

54. Se refiere a la reunión de los miembros electos de la junta parroquial.

270. Julio Montes: Sí, mira, antes para la recogida de basura los camiones del estado iban, limpiaban y desaparecían. Hemos querido cambiar el sentido de estos operativos, porque operativo en que la gente no participa, no deja organización ni preocupación por mantener el área limpia.

271. En el 23 de Enero y en Caricuao, por ejemplo, toda la gente baja y participa. Muchachos, mujeres, hombres, limpian los estacionamientos; esas actividades terminan en la tarde con sancochos, comidas colectivas y actividades culturales. Caricuao tiene cinco fines de semana trabajando así, y 23 de Enero tiene cuatro. Se sigue experimentando en otras parroquias.

272. En otra ocasión se hizo una jornada que llamamos “Caracas a la carga”, donde cada parroquia agarraba un área para limpiarla, arreglar la luz y todos los servicios. Son jornadas voluntarias, con participación de la gente. Se trabaja durante tres días y culminan con eventos de tipo cultural.

273. Santiago Arconada: En Antímano también tenemos una propuesta sobre la cuestión del aseo. Se han hecho unos convenios entre el gobierno parroquial y las comunidades educativas de todas las escuelas y liceos de la parroquia, para instalar dentro de las escuelas sistemas recicladores de materiales en desuso, que separen lo que llamamos basura putrefactible o basura orgánica de la otra. En las escuelas no podemos, por problemas de sanidad, tener acopio de sustancias biodegradables, solamente vamos a tener acero, aluminio, vidrio, cartón, papel y plata. Entonces nos vamos a lanzar con la línea del reciclaje, no como operativo, no como franelita, sino el reciclaje como cepillarse los dientes todos los días. ¿Y quiénes son los héroes del reciclaje?, los niños, porque los niños son los que van a llevar todos los días a su escuela los materiales que se recolectaron ese día en su casa y los van a llevar clasificados, y van a hacer esa práctica diaria.

4. PROYECTO “VUELTA A LA MANZANA”

(1) DAR LA VUELTA CON OJOS CLÍNICOS

—*Un proyecto importante que se lleva a cabo en la Alcaldía de Caracas es el de la “Vuelta a la Manzana”, a través del cual se intenta que los vecinos se apropien de su ciudad.*

274. Eneyda Alcalá: El proyecto está contemplado en un plan integral que se llama “Por amor a la Ciudad”. Este plan persigue la democratización de los vecinos, que hagamos una intervención cultural por manzana, rescatemos toda la infraestructura y ayudemos al mantenimiento de las aceras y fachadas.

275. Luis Montenegro: Cuando se dice “Vuelta a la manzana” se puede pensar que uno camina alrededor de una manzana, no se trata de eso, hay un planteamiento filosófico detrás de esto que es el de volver a la identidad, regresar a los orígenes, como si tuviésemos la oportunidad de construir la ciudad de nuevo. Manzana a manzana podemos construir una ciudad amable; una ciudad donde el amor sea la razón de ser.

276. Lo primero que propuse fue la necesidad de dar la vuelta a la manzana con ojos clínicos: ver, escuchar todo lo que pasa en ella; hacer un registro audiovisual, fotográfico, tanto de la vuelta externa como de la parte interna. Ver cómo está la manzana: las aceras rotas, los postes caídos, los quioscos mal colocados: carteles, rayadas las paredes; el desorden, el caos. Inclusive penetrar adentro, ver cómo están los lugares, cómo funciona ese espacio: si hay bares, si hay bancos; quiénes son los que están en la manzana. Luego de tener ese registro, vendría una primera reunión con los vecinos de la manzana.

(2) CRITERIOS DE SELECCIÓN DE LA MANZANA

—¿Y qué criterio siguieron ustedes para escoger la manzana?

277. Eneyda Alcalá: En la Parroquia Santa Teresa decidimos escoger la manzana donde los vecinos tuviesen mayor participación en el gobierno parroquial⁵⁵. En enero de este año nos reunimos con todos los factores vivos de nuestra manzana. Tratamos de involucrar a organizaciones vecinales, comerciales, instituciones civiles y privadas, a la junta parroquial, a los concejales de las parroquias: Catedral, Santa Teresa y San Agustín, y a las diferentes direcciones de la alcaldía.

278. En la primera reunión se nombraron comisiones de trabajo para hacer un diagnóstico de la manzana, saber cuántos negocios había en ella, en qué condiciones estaban las aceras, cuántos edificios había, qué hacía la gente en la calle, si recogían la basura a tiempo, todas esas cosas.

279. En la tercera reunión cada comisión elaboró su informe y se discutió. Nos dijimos: “Bueno, ¿qué podemos hacer aquí?” “Podemos buscar soluciones respecto a unidades de servicios”. Entonces buscamos la gente de COTECNICA⁵⁶, para que nos dijera cómo iba a trabajar en la parroquia, pero, en particular, en esta manzana.

280. Freddy Salazar: Particularmente pienso que era la manzana más popular dentro de la parroquia Santa Teresa y donde vive el mayor número de población, el otro ángulo era la parte marginal. Hay allí muchas pensiones y, por lo tanto, extranjeros ilegales, negocios ilegales, aceras destruidas.

281. Eneyda Alcalá: Sí, tal como te dijo Freddy, en esa parte de la parroquia es donde viven más vecinos, y donde se reúne todo lo más granado de la marginalidad. La otra fue una razón accidental: las reuniones de la junta parroquial, que por ahora no tiene una sede, se hacían en los salones de fiesta prestados por el condominio de un edificio de esa cuadra. A la hora de hablar del proyecto “Vuelta a la Manzana” los mismos vecinos dijeron: “Bueno, entonces tiene que ser ésta, porque es donde más reuniones se ha hecho.”

(3) LOS VECINOS BUSCAN SOLUCIONES

282. Eneyda Alcalá: Lo que queremos es que la gente comprenda que la soberanía del pueblo radica en uno mismo. Motivamos a los vecinos, no sólo para que señalen los problemas, sino para que empiecen a participar en la búsqueda de soluciones. Lo novedoso es que la gente puede intervenir acerca de cuál es el futuro de cada uno de los componentes de su manzana: dónde quiere que le coloquen el bombillo, dónde van a colocar la cesta de la basura, cuál es el horario de recogida de la basura. Todas esas cosas. Y cada logro que se obtenga, se celebra con una fiesta.

283. Ya nosotros hicimos una fiesta el 19 de abril, porque en esta manzana logramos rescatar muchísimas cosas: cerramos dos bares, pudimos reconstruir cuatro aceras, se hizo el bacheo y se logró iluminar una parte de la manzana que tenía catorce años sin iluminación. Todo esto con la participación de los vecinos supervisando las obras e interviniendo en el trabajo.

55. La manzana a la que se refiere está ubicada en la Parroquia Santa Teresa, en la Plaza de la Concordia.

56. Una de las empresas operadoras que, junto con FOSPUCA están encargadas de la recolección de la basura en Caracas.

(4) VENCER EL ESCEPTICISMO PRODUCIDO POR LA CRISIS

284. Freddy Salazar: Siento que todo esto es como un punto de referencia para las personas de la propia Santa Teresa: una manera de vencer el escepticismo producido por la crisis que vive el país, de ver lo que es posible hacer con la organización de la gente.

285. Eneyda Alcalá: También se ha creado un mercado popular, este programa nació por la necesidad de los vecinos de tener un lugar donde comprar la comida a menor costo; y ahí interviene INMERCA, que provee de camiones a la parroquia todos los sábados. No solamente es un sitio donde la gente va a comprar más barato, sino donde los vecinos nos encontramos para saludarnos y compartir.

(5) IMPORTANCIA DEL DIAGNÓSTICO

286. Eneyda Alcalá: Lo que nos ayudó muchísimo en el diagnóstico de la parroquia fue un trabajo que hicimos el año pasado con Jesús Rivero. Asistimos a un taller que él daba de metodología de investigación-acción. Eso nos dio herramientas para identificar los problemas de la comunidad y desarrollar programas dependiendo de cada problema. Nosotros inclusive, estamos trabajando en un catastro parroquial para conocer quiénes son los dueños de la tierra y en qué la ocupan. Eso nos ha reportado que sepamos que el ochentiocho por ciento de los fondos de comercio de la parroquia son de extranjeros, y el setentiocho por ciento de esos establecimientos se dedican a la promoción de la prostitución, tráfico de drogas, trata de blancas y de niños.

287. También se ha sacado un boletín informativo para señalarle a las personas cuál es el origen histórico del nombre de las esquinas.

288. Como la gente está viendo que aquí, en la Parroquia de Santa Teresa, realmente se está recuperando el sector y que hay participación, un representante de Santa Rosalía vino a pedir que interviniéramos allá. Este señor trajo una propuesta deportiva: una señora va a ceder el patio de su casa para hacer una cancha, porque en este sector nosotros no tenemos nada donde los muchachos jueguen. Vamos a empezar las reuniones allá todos los viernes a las siete de la noche. Va a ir un representante de la Parroquia Santa Teresa a hablar del proyecto “Vuelta a la Manzana” y cómo pueden participar todos los vecinos de esa manzana en el proyecto.

(6) CONOCER LA HISTORIA DE LA CIUDAD

289. María Cristina Iglesias: Lo que dice Eneyda es muy importante, que la gente conozca la historia de sus esquinas y de sus calles. Porque Caracas es una ciudad que lo que menos tiene son caraqueños. Es una ciudad a la que han venido migraciones de todas partes del país buscando progresar. Se acercan a la ciudad, porque el campo ha estado abandonado y, continúa en estado de abandono. Cada uno puede contar historias de su lugar de origen, pero, al mismo tiempo, tiene que apropiarse, tiene que enamorarse de esta ciudad. Y la forma de enamorarse de la ciudad y de hacer una ciudad más amable, es conociendo su historia. Por ejemplo, nosotros tenemos el Callejón de la Puñalada, porque en algún momento a alguien le dieron una puñalada y se quedó el nombre; la Esquina del Tuerto, porque vivía un tuerto; La Esquina del Muerto, porque fue donde mataron a una persona. Esas son historias de la vieja Caracas, que si nosotros las asumimos, nos apropiamos del contenido de la ciudad.

290. En una asamblea de niños decíamos: “Si nos quedamos todos en silencio, podemos escuchar de la ciudad sus historias y ver cómo los fantasmas de la ciudad existen, cómo pasean por ella y cómo las paredes cuentan su historia”. Y los niños hacían silencio y empezaban a imaginar las historias de Caracas, y empezaban a enamorarse de su ciudad y a conocer lo que significa cada

plaza. Esta ha sido una ciudad muy maltratada desde el punto de vista urbanístico, que no ha crecido con una planificación y que ha perdido mucho de su contenido. La gente de la ciudad tiene que conocer eso para hacerse defensora de lo que queda de la vieja Caracas y lo que se vaya a construir sea sólo con una definición que la hagamos entre todos. La función nuestra es educar a la gente para la organización, para la movilización; funcionar como grandes provocadores y movilizadores. Eneyda es una agitadora profesional en eso, en hacer que la gente se enamore de esto.

5. ENCUENTRO DE ORGANIZACIONES COMUNITARIAS

(1) ESPACIOS PARA DISCUSIONES GLOBALES

—En la Parroquia de Macarao, donde probablemente se han dado los mayores avances organizativos, se buscó, como en otras parroquias, crear espacios para hacer discusiones más globales. Recientemente tuvo lugar el Primer Encuentro de Asociaciones Comunitarias de Macarao.

291. Raúl Pinto: El 8 de octubre⁵⁷ se dio el Primer Encuentro de Organizaciones Comunitarias. Sirvió como especie de evaluación del trabajo realizado en tanto tiempo. Pusimos a participar a todas las organizaciones: las veintisiete asociaciones de vecinos que tenemos organizadas y los grupos deportivos, culturales, religiosos. Además de gente de FUNDAMACARAO, una fundación a la cual algunos de nosotros también pertenecemos. Fueron más de treinta organizaciones de diferentes ámbitos.

(2) TRABAJO ORGANIZATIVO PREVIO AL ENCUENTRO

292. Héctor Zambrano: En Macarao tenemos treinticinco ámbitos, la mayoría son barrios, cerros. Nosotros nos metimos en todas las comunidades para ir haciendo el trabajo organizativo, eso fue lo que nos dio la base para que se diera el Primer Encuentro de Asociaciones Comunitarias. Debo decirte que a pesar de estar invitados: el concejal de la parroquia, que es del partido COPEI y la junta parroquial, no asistieron. Estuvieron en contra y hasta lo vetaron.

(3) MESAS DE TRABAJO SEGÚN PROBLEMÁTICAS DE LA PARROQUIA

—Ahora, en esa primera reunión de todo lo organizado de la parroquia, ¿cuáles fueron los problemas que se trataron?

293. Héctor Zambrano: Se hicieron siete mesas de trabajo donde se trataron temas como: la salud, el deporte, la recreación, la cultura, la infraestructura, los servicios públicos. Después de ese primer encuentro la gente salió fortalecida, porque vio que si participa las cosas se dan, y si no se organiza no hay nada.

294. Raúl Pinto: En cada mesa de trabajo surgieron propuestas y, luego de todo aquel empache de discusión, llegamos a elaborar las conclusiones, que después se colocaron en el relatorio que fue al acto central. De esas conclusiones se genera qué vamos a hacer.

57. De 1994.

(4) IMPORTANCIA DE LOS TALLERES PREVIOS

295. Raúl Pinto: Ahora, los resultados positivos obtenidos se deben, en gran medida, a que previo a dicha reunión tuvimos un taller de formación sobre planificación y evaluación de proyectos. Fue en ese taller donde la gente aprendió a hacer proyectos. ¡Claro!, ahí no estaba toda la gente, pero sí representantes de las diferentes organizaciones que poco a poco nosotros hemos ido formando y, a la vez, orientando. Entonces, cuando llegamos a ese acto central, esa gente ya traía una idea clara.

296. Y fíjate, en ese evento participaron muchos miembros de una misma asociación de vecinos, porque de repente mandaron uno para la mesa de salud, otro para la mesa de educación, otro iba para la mesa de cultura, otro para obras y servicios; en fin, todos agarraron la información.

297. Héctor Zambrano: Esto es muy importante, a la gente no se le impuso la mesa, ellos eligieron la mesa en que querían participar y eso fue muy bueno, porque ayudó en la discusión.

6. EL INTERÉS INMEDIATO ES LO QUE MUEVE A PARTICIPAR

—Al terminar este punto sobre la participación de los vecinos quisiera que me dijeran qué es lo que según ustedes mueve a participar.

298. Aristóbulo Istúriz: Mira en la 23 de Enero, las asambleas de bloques para discutir el problema de los ductos eran mucho más grandes que cualquier asamblea general convocada allí. ¿Porqué?, porque ese es su interés más inmediato. En Antímano, el gobierno parroquial gira en torno al problema del agua: no ha habido nada que movilice más que el agua, y ellos discutieron el presupuesto a propósito del agua.

299. En Macarao la educación es una de las cosas que mueve gente. En relación a este tema es interesante señalar que la educación mueve más en determinadas épocas del año que en otras. Yo creo que ahora hay tanto movimiento, porque está empezando el año escolar, a lo mejor si hacen reuniones en mayo los padres no se preocupan tanto, porque tienen su problema del año escolar resuelto. Pero cuando discutimos al iniciar el año un problema como el de convertir la beca alimentaria en comedor escolar, o las condiciones de los locales, la asistencia es sorprendente.

—Tú estás señalando que es a partir de los intereses inmediatos que la gente se moviliza con mayor facilidad, y como a mí me interesa saber cómo ligan los intereses inmediatos de la gente con la necesidad de la transformación global, pregunté a los compañeros de Antímano qué habían logrado en cuanto a politización de la gente. Yo quisiera saber qué ocurre con ese vecino cuando no está participando en la reunión, porque crecer en ciudadanía o crecer en capacidad de decisión no implica necesariamente estar asistiendo a asamblea tras asamblea. A mí me interesa saber si cambió la cabeza de aquellos compañeros que participaron en las mesas del agua, que se sintieron gobierno; si ellos asociaron el problema del agua con la necesidad de la transformación social; la respuesta de Santiago fue: “Nosotros hemos llegado hasta que la gente entienda que tiene que participar, que tiene que organizarse para resolver los problemas”. Pero, en otra parte de la conversación éste había dicho que los compañeros de Hidrocapital habían hecho toda una explicación de por qué el agua no llegaba a Antímano, del problema de los ricos y la cuestión del uso del agua en la ciudad. A mí me pareció que eso ya era ir mucho más allá de una simple cuestión de organización.

300. Aristóbulo Istúriz: Yo creo Marta que efectivamente la gente relacionó la conquista del acueducto con el hecho de que ahora había un gobierno que no estaba ligado a los grandes propietarios. ¿Me explico? Ahora, ¿lo entendió todo el mundo? No creo, pero sí la gente más activa que va a las reuniones. Y la labor de los compañeros es profundizar esa comprensión: en volantes,

en pancartas, en cartelones, conversando con la gente, en la prensa. Yo creo que en este aspecto nos ha faltado fuerza para ver la cosa política.

VIII. PROYECTOS DE LA ALCALDÍA PARA LOGRAR UNA TRANSFORMACIÓN CULTURAL

—*La Alcaldía de Caracas puso en marcha una serie de proyectos con el objetivo de lograr la transformación cultural que se requiere para la efectiva participación del pueblo en la gestión de gobierno. Examinaremos a continuación los más importantes.*

1. PROYECTO LA LIBERTAD VA A LA ESCUELA

(1) SURGIMIENTO DE LA IDEA

—*Sabemos que ustedes están haciendo un gran esfuerzo por rescatar de los vicios de la sociedad venezolana a los niños, aprovecho que están aquí Ismaigli, Miguel, Francisco e Israel, niños que participan, desde el inicio, en ese proyecto y también Cleo⁵⁸, el papá del proyecto, para que nos cuenten cómo surgió esa idea y hacia dónde van dirigidos los esfuerzos.*

301. José Cordero: El alcalde ha hecho gran énfasis en dejar atrás la corrupción, la desidia, el populismo, el paternalismo que hemos arrastrado por treinticinco años, y en ese cambio cultural es importante ver la posibilidad de cambiar la condición de habitante por la de ciudadano, es decir, de personas que no solamente conozcan sus deberes, sino que también conozcan sus derechos y los ejerzan.

302. Buscamos entregar a la gente determinadas herramientas que le permitan ejercer esos derechos: la necesidad de organizarse, de movilizarse, incluso de ejercer el derecho a la protesta, para garantizar que otros derechos no se te vulneren.

303. De ahí surge la idea, como han surgido muchos de los proyectos que estamos implementando en la alcaldía: son parte de toda una concepción que tenemos de lo que la sociedad debe hacer, porque todo sistema educacional tiende a reafirmar lo que existe.

304. El problema era por dónde empezar. Fue ahí donde consideramos que lo mejor era hacerlo con los niños, por el carácter de semillero que éstos tenían. Alrededor del niño se articulan muchos factores, y, al final, termina siendo un proyecto que articula tanto a los adultos como a los niños.

305. Además, los niños son magníficos multiplicadores, porque ellos llegan a sus casas, le preguntan a sus familias sus inquietudes, las transmiten en la comunidad; o sea, son un vehículo bien interesante para transmitir las cosas que tú quieres hacer.

306. Todo el proyecto pasa porque los niños conozcan de manera conceptual lo que tiene que ver con los derechos humanos, cómo surgen, y después vamos aterrizando en los derechos de los niños. Esto se hace de una manera muy dinámica, a través de talleres donde los niños participan. Realmente los grandes formadores son los niños.

58. José Cordero.

(2) FASES DEL PROYECTO

-PRIMERA FASE: PREPARACIÓN DE LOS MAESTROS

307. José Cordero: La primera fase del proyecto fue trabajar con los maestros, a los cuales se les daba una serie de talleres que los convierte en multiplicadores. Allí dan todo el problema conceptual de los derechos humanos en términos generales; después se aterriza en los derechos contemplados en la constitución, los derechos políticos, sociales, económicos; y en la metodología de trabajo. Al final, se concentran en todo lo que tiene que ver con la Declaración Universal de los Derechos de los Niños.

—¿Quién da esta preparación a los maestros?

308. José Cordero: En principio nosotros⁵⁹ formamos un equipo que recibió todos esos talleres, toda esa formación, con personal que antes trabajó en Amnistía Internacional y en grupos de Derechos Humanos, después trabajamos con algunas ONG.

—¿En qué cambiaba la metodología con respecto a la metodología tradicional?

309. José Cordero: Nosotros hacemos todo un trabajo con los maestros para hacerles ver que el niño también tiene derechos y que, a veces, esos derechos son violentados por los propios maestros; quizás por esa relación de dominación que hay en el aula, donde el maestro es el que decide las normas y es el todopoderoso, mientras el niño va a aprender, y se supone que no sabe nada y no aporta nada. Es contraproducente, por ejemplo, tener a un niño sentado durante tanto tiempo seguido.

310. Tenemos un grupo de niños que dictan talleres a los maestros. Eso es una cosa bien interesante, porque los maestros se encuentran situados donde siempre se ha encontrado el alumno; entonces resulta que es el alumno el que le está diciendo cómo debe ser una cosa. Esta ha sido una experiencia bien enriquecedora.

311. En una escuela de la 23 de enero, se organizó un taller para profesores en el que los niños hicieron pequeñas obras de teatro en las que imitaban las actitudes autoritarias de los maestros. Por ejemplo, hacían un sketch donde el único que sabía era el maestro, los niños eran tratados de ignorantes. Otros empleaban el látigo contra los alumnos que no mantenían la disciplina.

312. Esta experiencia llegó muy profundamente a quienes asistieron a esas sesiones de trabajo. Hubo maestros que lloraron al ver como ellos, sin darse cuenta, estaban violando los derechos de los niños y comentaban lo vivido con otros profesores. Eso hizo que nos llovieran solicitudes para hacer esos talleres en otras escuelas. Nuestro objetivo inicial era hacer la experiencia sólo en cinco escuelas, pero terminamos atendiendo treinta.

—Sin duda, con esta nueva forma de ver la educación el maestro pierde poder, ¿qué explica, entonces, que haya tantos maestros entusiasmados con el proyecto?

313. José Cordero: Yo creo que en el taller el maestro se reencuentra con su vocación de fondo, de maestro, y aumenta su autoestima al mejorar su relación con los alumnos.

314. En el primer contacto que tuvimos con el Ministerio de Educación nos hicieron la solicitud de que ampliáramos el proyecto a todas las escuelas. En ese momento nosotros les manifestamos que era muy difícil y no estábamos en capacidad de hacerlo, sin embargo, les solicitamos que nos

59. Los de Desarrollo Social.

dieran más apoyo, sobre todo para entrar en algunas escuelas, porque teníamos problemas con sus direcciones, más por una cuestión de tipo político: por lo que representan Aristóbulo Istúriz y el gobierno de La Causa R. Es difícil hacer entender que esto no tiene nada que ver con los partidos, sino que es un problema de la condición ciudadana que debe adquirir la gente.

315. Pero los niños no han hecho sólo talleres a profesores, sino también a los propios niños.

316. Tenemos una gran experiencia con los niños de Fe y Alegría donde llevamos unos niños que ponían ejemplos de qué son los derechos. O sea, niños dictándoles talleres sobre sus derechos a otros niños. Es una experiencia muy bonita donde ellos se sienten muy compenetrados. Eso nos llevó a la idea de que cada escuela formara un grupo de niños representando sus derechos con una especie de obra de teatro. De esa manera era más fácil explicarle a los otros niños cuáles son sus derechos. Inclusive ellos les dicen maestros a sus propios compañeritos.

-SEGUNDA FASE: LOS PADRES

—*Pero estos niños educados en el espíritu crítico y analítico, ¿no tienen problemas cuando llegan a su casa?*

317. José Cordero: Por supuesto que eso ocurrió. ¡Imagínate un niño que pasó por esa experiencia y llega a su casa y se le excluye de las conversaciones de los adultos o se le impide opinar sobre cosas que afectan su vida, como el cambio de residencia, lo que implica dejar su mundo, sus amigos! ¿Cómo va a reaccionar? ¿Se va a quedar callado?

318. Esto ha implicado un choque con la familia, porque no está preparada para eso. Cuando hablan los adultos, los niños no participan; esa es una norma en nuestra sociedad. Desde pequeños nos han dicho: cuando hay conversación de adultos los niños no hablan. Entonces el choque era lógico. Nosotros les estamos diciendo a los niños que sí tienen derecho a hablar, en la medida en que lo que discuten los adultos tiene que ver con su futuro, con lo que pasa en su casa, con muchas cosas; inclusive, hasta con lo que comen. Muchas veces es entre adultos que se discute qué se compra...Esas son cosas sencillas de la vida, que también atañen al niño. Los padres, preocupados, empezaron a acercarse a los maestros, para contarles que su niño estaba muy contestón, muy preguntón, que en todo se quería meter, y exigía derechos.

319. Por supuesto que eso estaba contemplado dentro del proyecto, sabíamos que llegaría una fase en la que tendríamos obligatoriamente que trabajar con los padres, porque sabíamos que los niños iban a exigir sus derechos. Era el momento propicio para hacer entender a los padres que no podíamos seguir diciendo: “En las conversaciones de adultos no entran los niños”. Definitivamente había que entenderlo y eso era un cambio cultural muy fuerte.

320. En esta segunda fase utilizaremos a los maestros. Ellos son una de las pocas instituciones en nuestro país que tiene cierto prestigio; el maestro como tal tiene mucha aceptación dentro de la comunidad.

321. Se hará una convocatoria donde participarán el maestro, los padres y nuestros compañeros. La idea es hacer talleres, más que todo, integradores, en una primera fase, donde los padres entiendan la necesidad que tienen los niños de expresarse. Primero es una cosa de sensibilización, de empezar a conocerse, de saber en manos de quién está la educación de sus hijos. Entonces, hay una relación entre el maestro, el padre y nosotros.

—*Antes de seguir con la exposición de Cleo, aprovechando que están aquí los niños que participaron en el proyecto, quisiera saber cuál fue la reacción de los papás de ustedes cuando llegaron a la casa con esas actitudes.*

322. Francisco Castro: Bueno, ellos se portaron normalmente, en mi casa estamos haciendo eso seguidamente.

—¿Ninguno de ustedes tuvo choque con sus padres?

323. Israel Pérez: No. A mí me apoyaron ese entusiasmo que yo tenía al saber que podía defender mis derechos.

324. José Cordero: Estos niños son especiales, porque tienen un hogar que les facilita que sea así, un hogar donde el niño puede participar. Los padres son pedagogos...

-TERCERA FASE: LA ESCUELA Y LA COMUNIDAD

325. José Cordero: Después resulta que en el entorno en que el niño vive también se le violentan sus derechos: su derecho a jugar, que es uno de los más importantes que tiene. Por ejemplo, los carros que pasan a alta velocidad cerca de una escuela, el señor que viene cansado de su trabajo y va a su casa a comer rápido y entonces no le importa si se lleva a un niño por delante o no, o cosas por el estilo. Además, los niños juegan en cualquier lado, si no tienen una cancha cerca, juegan en la calle. Eso coincide con el hecho de que nuestra sociedad es muy violenta: mueren muchos niños por enfrentamientos entre bandas. El espacio natural del niño que es el jardín, la cancha, la calle, está tomado hoy, muchas veces, por esa gente. Por lo tanto, necesariamente debemos hacer este plan extensivo a la comunidad que rodea al niño.

(3) TALLERES CON DOCENTES

326. Raúl Pinto: En Macarao se han dictado talleres a alrededor de ochentitrés docentes, y no tan sólo docentes, hemos metido a gente de la comunidad educativa, ellos también se han sumado a estos talleres; porque hay que sensibilizar a la gente, y dentro de la comunidad también hay personas que se preocupan por el funcionamiento de las escuelas, tienen un contacto más directo con los docentes, con los directores y están más pendientes. Claro, sabemos que hay excepciones que simplemente llevan al niño a la puerta de la escuela, lo dejan y se van.

327. Debemos lograr que el niño llegue a ser el privilegiado en nuestra sociedad. El tema del niño nos permite, como te decía, llegar a mucha gente. Al final estamos generando no sólo ciudadanos entre los pequeños, sino también ciudadanos entre los de más edad. El objetivo es que mucha gente conozca sus derechos y tenga la posibilidad de luchar, de organizarse en función de esos derechos.

328. Como ves, es un proyecto bastante ambicioso: busca nada más y nada menos cambiar la conciencia de la gente.

329. Y si nosotros logramos que los niños entiendan sus derechos, es muy difícil que no los ejerzan. Mira, el niño, a diferencia del adulto, no se inhibe, él asume su rol de ciudadano en la medida que sabe que es un ciudadano. Mientras que los adultos no, los adultos somos más temerosos en asumir nuestros derechos.

(4) ALGUNAS ACTIVIDADES REALIZADAS

-PRIMERA ASAMBLEA

330. José Cordero: Dentro de las cosas más significativas que hemos realizado estuvo la primera Asamblea de Niños del Municipio Libertador, que fue a comienzos del año 94 en el gimnasio del

Parque Naciones Unidas. Allí participaron alrededor de tres mil niños. Esto fue preparatorio para el Encuentro de Alcaldes Amigos de los Niños y las Niñas.

-EL ENCUENTRO DE ALCALDES AMIGOS DE LOS NIÑOS Y LAS NIÑAS

331. José Cordero: Este encuentro fue un evento organizado completamente por los niños, o sea, los niños daban los derechos de palabra, los niños hicieron sus exposiciones, los niños sacaron las conclusiones que iban a pasar a temas. Ahí se dieron cosas muy impresionantes. Hubo momentos en que la gente lloraba. Los adultos no entendían lo que estaba pasando. Te encontrabas, por ejemplo, un niño que es medio poeta y decía que él pensaba y reflexionaba: “Esta sociedad está en capacidad de aceptarme o tengo que regresarme al vientre de mi madre para que me depare una sociedad mejor”. Cosas como éstas.

332. Te encontrabas también con niñas que se preguntaban por qué no había un proceso de educación sobre el problema de los anticonceptivos, que le hablaran de eso a los niños, porque ellas veían con mucha tristeza a niñas cargando a sus pequeños. Entonces es difícil entender a veces como de la boca de un niño pueden salir estas cosas que, por lo general, se piensan desde una perspectiva de adulto. O sea, los adultos creen que los niños no están en capacidad de pensar estas cosas.

-LA MARCHA POR LOS DERECHOS DE LOS NIÑOS

333. José Cordero: El 2 de julio de 1994 hicimos una marcha que se llamó “Marcha por los derechos de los niños”, desde la Plaza Catia hasta el anfiteatro del Parque del Oeste de la Parroquia Sucre. Fue una marcha de dos kilómetros, los primeros niños ya habían llegado al parque y los últimos todavía no habían salido de la plaza. Asistió una cantidad tremenda de niños, más de quince mil. Se convirtió en una experiencia significativa, sobre todo porque fue algo muy alegre y las consignas fueron elaboradas por los propios niños. Esta es una cosa que impresionó a la propia gente nuestra, o sea, jamás pensaban que un proyecto como éste tuviera un nivel de aceptación tan rápido y tan grande y, sobre todo, que los padres fueran capaces de dejar los niños a nuestro cargo en momentos en que las garantías constitucionales estaban suspendidas.

—¿Esa manifestación fue registrada por los medios?

334. José Cordero: Sí, tuvo gran cobertura en los medios: televisión, prensa escrita y radios.

-LOS NIÑOS HACIENDO DE PERIODISTAS

335. Raúl Pinto: También se ha sacado un periódico que se llama Te veo y me leo, donde los niños son los que escriben, eso lo hicimos conjuntamente la gente de CECOLAR⁶⁰ y la alcaldía. Son los propios niños los que hacen de periodistas. El niño se siente tomado en cuenta, porque está participando directamente en la sociedad.

(5) EVALUACIÓN DE LOS RESULTADOS

—Entendiendo que es un proceso y que es un cambio de mentalidad, que como todo proyecto tiene una etapa para evaluar, para determinar logros y aciertos; en esa medida, ¿qué ustedes han pensado?, ¿cómo van a medir los logros de esa experiencia?

60. Es una ONG.

336. José Cordero: Mira, por supuesto que esta es la parte más difícil y la más importante. La más difícil, porque no tenemos todavía construido el instrumento. Este proyecto fue una cosa pensada en pequeñito y dijimos: “Bueno, le hacemos el seguimiento al niño en el año, incluso nos podemos dar el lujo de ir a su casa y ver cómo es su comportamiento en ese medio y a su vez evaluar el comportamiento de la familia”. Pensando así podíamos hacer un trabajo social, como se dice, con la comunidad educativa. Ahorita es difícil hacer esto, porque no tenemos todos los recursos, estamos trabajando en función de eso. Incluso para este año que viene pensamos incorporar a través de Bolsa de Trabajo a estudiantes del Instituto Pedagógico de Caracas, a estudiantes de Sociología y de Trabajo Social de la Universidad Central, porque necesitamos recursos humanos para el abordaje de este punto.

-NIVEL DE PARTICIPACIÓN DEL NIÑO: UNO DE LOS ELEMENTOS MÁS IMPORTANTES A MEDIR

337. José Cordero: Creemos que una de las cosas más importantes a medir es el nivel de participación del niño, sería interesante conocer hasta qué punto el niño descubre que tiene derecho a voz y cómo la ejerce. Eso lo podemos precisar en la escuela y a través de los talleres que vamos a tener con los padres.

338. Por otro lado, es casi imprescindible saber para qué le ha servido, cuál es la experiencia que ha vivido en este tiempo, cómo era antes y cómo cree que es ahora. Incluso, nosotros hemos pensado, en este segundo lapso de año escolar, hacer un trabajo previo con los niños antes de que reciban el taller, para evaluar antes y después del taller.

339. Sería interesante que en relación con una evaluación del niño, éste diga: “Bueno, yo creo que esa no es la nota que yo debo tener, yo creo que la nota que yo debo tener es tal”, y que el maestro entienda que tiene que escuchar al niño y la propuesta que él está haciendo.

340. Eso va a ser muy interesante, porque es la posibilidad de democratizar el proceso de educación. Al final nosotros vamos a hacer una propuesta también al Ministerio de Educación que tiene que ver con una escuela más democrática, más dinámica, donde el niño participe en forma activa.

341. Tenemos un gran desafío de orden pedagógico: cómo generar un proceso de disciplina dentro del aula donde el maestro no sea un dictador, pero tampoco pierda la autoridad y se dé una relación de iguales.

-SIGNIFICACIÓN SOCIAL DEL PROYECTO: AYUDA A EVITAR LA DELINCUENCIA JUVENIL

342. José Cordero: Inicialmente nuestro objetivo era convertir a los niños en ciudadanos. Pero también se da una situación muy patética en nuestro país: los llamados niños de la calle y la violencia infantil, que tiene que ver con todo el proceso de deterioro económico, social y moral del país. Por lo general, los proyectos que se han hecho para hacer frente a esta situación atacan los efectos, no las causas.

343. Los niños que han trabajado en estos talleres difícilmente entran a ese campo de la delincuencia juvenil e infantil, quizás porque interiorizan un tipo de situación distinta. En la medida en que empiezan a ejercer determinados derechos, empiezan a pensar, no desde el punto de vista individual, sino en función de un colectivo. Porque otra cosa importante que hemos logrado sacar de la experiencia con los niños es que empiecen a pensar de manera colectiva; o sea, ya no exigen derechos individuales, ellos hablan de los niños, de las niñas, no hablan de ellos, no dicen: “Yo tal derecho”; dicen: “Nosotros...”, y, a pesar de sus malas condiciones de vida los niños

preparados en estos términos prefieren trabajar a delinquir. De una u otra forma nosotros estamos atacando la causa de uno de los problemas más graves que tiene nuestra sociedad: el niño violento.

(6) LOS NIÑOS HABLAN SOBRE LA VIOLENCIA

344. Ismaigli Gutiérrez: Mire, a propósito de lo que dice Cleo, nosotros no podemos estudiar, porque a cada momento la profesora tiene que decir que nos tiremos al piso por las balas, ya que todos los días, en la tarde, suceden enfrentamientos entre bandas. Se echan tiros y las balas caen en la escuela. Por cierto, no hace mucho cayó una bala en uno de los pizarrones; pasó sobre el techo y la pared, dejó varios orificios. A nosotros nos impresionó ver eso.

345. También tenemos miedo que se metan en la escuela a esconderse, porque al frente tenemos un bar. No hace mucho estábamos en la escuela y yo tuve que tirarme al piso, porque la policía pasó por aquí al lado con una ametralladora disparando. Yo me asusté toda y me cayeron unas balas bien cerquita.

346. O sea, que no respetan la inocencia de uno, ni siquiera los policías; porque ellos sabiendo que estábamos nosotros saliendo de clases empezaron a disparar. Y hubo muchos que se tiraron al piso y vinieron las crisis de nervios, porque sufren los nervios, y a mí no me quedaron más deseos de quedarme hablando con mis compañeras, que nos íbamos a encontrar para estudiar; ya me daba miedo.

347. O sea, que uno no puede estudiar tranquilo aquí en Caracas... Yo pienso que en cualquier lado está sucediendo lo mismo.

348. Miguel Angel Riga: El problema que se presenta en la escuela es que los liceístas se meten con armas, con licor, con drogas, con todo lo malo que existe aquí. Y esos señores que cuidan la escuela, que se llaman policías escolares, no hacen nada. A mí se me presentó un problema, porque me querían quitar los zapatos. Menos mal que en ese momento los estaban llamando y, entonces, yo salí corriendo hacia donde estaba la docente...

—¿Ustedes sienten que con el nuevo alcalde ha cambiado algo el aspecto de la seguridad?

349. Francisco Castro: Sinceramente, desde que llegó la nueva alcaldía no han mejorado nada los problemas de seguridad.

350. Ismaigli Gutiérrez: Yo pienso que la inseguridad que tiene nuestro país, no la acaba nadie. O sea, no la acaba ni el alcalde, porque, oye, el problema es grave, son muchos contra una sola persona, que es el alcalde en este caso. Yo pienso que eso sólo lo acabará el pueblo echando un parado, porque también el pueblo tiene la culpa, porque ellos se quedan callados ante la realidad. Cuando pasa algo por donde yo vivo, si pasa un malandro con un cuchillo asaltando a todas las muchachas o señoras que salgan, nadie denuncia, porque tienen miedo de que él salga de la cárcel y lo mate. Por eso es que yo digo que esta inseguridad no la acaba ni el alcalde, ni el presidente. Sólo el pueblo puede acabarla.

351. Miguel Angel Riga: Yo pienso de lo que estaba diciendo mi compañera, que hay que tener un poquito de pensamiento positivo. Sí los podemos acabar, pero principalmente lo pueden acabar el alcalde, los ministros y el presidente, si los ayudamos. Si no los ayudamos, tiene razón ella.

—¿Ustedes están de acuerdo con que Ismaigli hizo un planteamiento negativo?

352. Francisco Castro: Más o menos.

—¿Por qué más o menos?

353. Francisco Castro: Porque ella está diciendo que los policías no pueden acabar con la violencia, y por una parte sí lo pueden hacer.

354. Ismaigli Gutiérrez: Yo pienso así, porque estoy decepcionada...Porque este pueblo toma todo a “guachafita”, a juego, en broma. Por eso es que yo pensé negativo, porque estoy sumamente decepcionada de todo, de todo, porque no le vamos a echar la culpa al alcalde nada más, él sólo no puede acabar la violencia, pero sí con la ayuda del pueblo.

—*Pero, ¿eso es un pensamiento negativo?*

355. Miguel Angel Riga: No, es positivo...

356. Francisco Castro: En cierto modo sí, porque ella no solamente nombró al pueblo, sino nombró a los policías y a los organismos del estado, que no podían hacer nada. Y si la policía no puede acabar con la violencia, no van poner de policía a todo el pueblo venezolano.

357. Ismaigli Gutiérrez: No me entendiste, porque lo que yo quise decir es que, como dice Miguel, aquí los policías son alcahuetas. ¿Por qué?, porque delante de ellos cualquier persona puede fumar, porque ellos le dan drogas a las personas. El día en que empezaron los saqueos, ¿quiénes tuvieron la culpa?, los policías. Ellos fueron los que rompieron todos los candados del centro comercial para que la gente entrara. Por eso es que yo digo que la policía no va a hacer nada aquí; el único que puede hacer algo aquí es el pueblo unido.

358. Miguel Angel Riga: Yo pienso que el pueblo puede ayudar a evitar la violencia; pero, si el pueblo le alcahuetea a los malandros..., porque cerca de mi casa una señora estaba ayudando a los malandros a que se escaparan. Entonces, yo quiero darle un mensaje al pueblo: que no tenga miedo decir la verdad; que decir una mentira es seguir en ese camino malo. Yo creo que si el pueblo se pone con entusiasmo a salvar la violencia, sí puede.

359. Israel Pérez: Yo quiero decir un mensaje sobre este tema: si los niños somos el futuro de Venezuela, déjenos vivir.

(7) OPINAN LOS NIÑOS SOBRE LA GESTIÓN DE ARISTÓBULO

—*Mira, por último, yo quiero saber qué es lo que dicen ustedes cuando los que están en contra de Aristóbulo dicen que el alcalde no ha hecho nada en Caracas, que la ciudad está más sucia que antes, que no se ve nada, que no sirve como alcalde...*

360. Miguel Angel Riga: Yo oí al profesor Aristóbulo Istúriz en el Ateneo de Caracas y me ayudó mucho para pensar lo que dijo él. El dijo que todos los problemas que se están presentando en Caracas, él no los puede resolver, porque no tiene una varita mágica para hacer todas las cosas que nosotros deseamos.

361. Entonces yo quiero decirles a todas aquellas personas que creen que el alcalde Aristóbulo Istúriz no puede, que sí puede, pero tenemos que esperar, tenemos que ayudarlo; por ejemplo, ayudando, como lo que él dijo, con lo de La Vega, que están muy organizados.

362. Además, yo quiero que sepan que el alcalde no puede hacer todo lo que le pidan, resolverlo todo, porque también hay gobernadores, ministros, hay un presidente para decirle los problemas...

363. Ismaigli Gutiérrez: Yo pienso: cómo la gente quiere que el alcalde vuelva a construir todo lo de Caracas, si primero que todo tiene que tener el apoyo del pueblo, para que él logre recuperar a Caracas. Nosotros también tenemos que poner de nuestra parte para que se logre lo que de verdad

queremos. El pueblo pasa protestando que este alcalde no hace nada, que para qué lo pusieron, que La Causa R no sirve. Eso es lo que le he escuchado a la gente.

364. Una señora me dice: “No, porque tú estás con el alcalde”. “No, señora, porque si está cualquier alcalde yo lo apoyaría, porque ¿cómo le vamos a poner todos los problemas a los alcaldes?; más bien nosotros tenemos que ayudarlos, porque nosotros somos los culpables de que Caracas esté así.

365. Francisco Castro: Yo pienso de lo que dice la gente, que son en cierto modo unos hipócritas, porque sinceramente no se pueden quejar de que Caracas esté así, porque ellos mismos son los que dicen: “Caracas está sucia, Caracas está así, Caracas está así”, y al ratico están tirando papeles, están ensuciando las calles.

366. En cierto modo también el gobierno de Aristóbulo, en los pocos meses que lleva, ha hecho más que algunos otros gobiernos de alcaldes de Caracas. Y esas son cosas que no se pueden decir así, sin pensarlas antes, porque si uno no reflexiona sobre lo que está haciendo no se puede criticar lo que hacen los demás. El alcalde, al menos, está intentando resolver lo que pueda, entonces no critiques al que está intentando hacer algo.

—*¿Y no les parece a ustedes una buena idea hacer una especie de patrullas de niños para ir creando conciencia en la gente de que no bote la basura al suelo?, algo parecido a las patrullas click de Cuba, donde los pioneros iban casa por casa pidiéndole a la gente que ahorrara luz, que apagara lo innecesario.*

367. Francisco Castro: Es muy bueno lo que usted dice, pero la cuestión es que si nosotros le vamos a decir a alguien que está botando la basura: “No la bote”, te pueden salir hasta con patadas. Lo malo es que no sabemos la respuesta que nos puede dar la gente.

—*¿Y ustedes no están dispuestos a vencer esos obstáculos? ¿Se van a dar por derrotados a la primera?*

368. Ismaigli Gutiérrez: Sería algo grande, pues, porque se dice que el que quiere puede, o sea, que hay que pasar todos los obstáculos. Pero primero una voz fuerte debía hablar con la gente anunciando que va a existir esta patrulla.

369. Francisco Castro: La idea que usted nos acaba de plantear está un poco buena, pero el problema es que nosotros podremos estar dispuestos a hacerlo, pero hay muchos niños que no lo harían.

—*Entonces, primero habría que convencer a los niños...*

(8) CREAR UNA PERSPECTIVA DE CAMBIO EN EL PAÍS

—*Por último, Cleo, ¿cuál es la mayor trascendencia que le ves a este proyecto?*

370. José Cordero: Yo creo que lo más significativo de todo esto es la posibilidad de que la gente entienda que tiene derechos, porque a la gente le hablan mucho de los deberes, incluso en la escuela te preparan para eso: “Tu deber es alzar la bandera, tu deber es defender el escudo, tu deber es defender el himno”, pero no le dicen: “Mira, tú tienes derecho a la alimentación, tú tienes derecho a una buena casa, tienes derecho a la salud, tienes derecho a una buena escuela, tienes derecho a un buen trato, tienes derecho al cariño”.

371. El proyecto cumpliría su objetivo si nosotros logramos que la gente entienda que tiene derechos y que puede ejercerlos, tanto niños como adultos, y sobre todo los niños, porque ellos

están excluidos de los derechos. Sólo se les toma en cuenta para protegerlos, porque los consideramos débiles, al igual que al anciano, que es considerado un estorbo, porque no es productivo.

372. La experiencia de este proyecto es algo por lo cual hemos peleado toda la vida, por el respeto de los derechos humanos, por el respeto de los derechos de la gente, porque la gente entienda la necesidad que tiene de participar; que no se trata solamente de votar por un representante que va a pelear por tí, sino que la gente entienda que, independientemente de que pueda tener un representante, ella tiene que participar, y si logramos eso estamos creando una mentalidad de cambio del país.

2. EL DEPORTE: UN INSTRUMENTO PRIVILEGIADO PARA TRABAJAR CON LOS JÓVENES

(1) INEXISTENCIA DE UNA POLÍTICA DEPORTIVA ANTERIOR

—*Aquí se ha hablado de drogadicción, y he oído al alcalde insistir en la necesidad de fomentar el deporte para combatir este mal. Eduardo, tú que eres el director de Deportes, ¿por qué no me cuentas qué ha hecho la alcaldía en este sentido?*

373. Eduardo Alvarez: Mira, tengo que empezar por decirte que al llegar a esta dirección no encontramos absolutamente ninguna política deportiva. Existían programas efectistas: torneos los fines de semana, donde se discutían medallas que llevaban el nombre de un alcalde o un director o un funcionario. Nosotros rechazamos hacer proselitismo político con el deporte. En esa búsqueda de efectismo, de hacer torneos competitivos todo el tiempo, se olvidó el trabajo de recreación y de la ocupación del tiempo libre de la gente en sus respectivas comunidades.

374. La alcaldía ha hecho más énfasis en las actividades recreativas que en las competitivas. Propiciamos, por ejemplo, programas que proponen juegos tradicionales, la realización de visitas guiadas, los planes vacacionales. Nuestra preocupación central es resolver el problema de la ocupación del tiempo libre.

(2) EL USO DEL TIEMPO LIBRE

375. Aristóbulo Istúriz: En la sociedad actual se necesita que la comunidad esté en capacidad de programar el uso del tiempo libre, se necesita que los niños desde pequeños realicen actividades que los doten de hábitos de trabajo, de constancia, de disciplina, y eso lo da el deporte.

376. Nosotros necesitamos que el deporte sea entendido como un instrumento de socialización, de organización; que organice a las comunidades, un instrumento que nos permita aprovechar la motivación y la organización que genera para llegar al niño con la asistencia médica y la protección integral.

377. La alcaldía debe impulsar el deporte estudiantil, laboral, vecinal y, al mismo tiempo, el deporte como formación, como escuela.

378. María Cristina Iglesias: El deporte ha sido una de las bases más importantes para la organización de las comunidades. Eso no lo inventamos nosotros, era algo natural en muchas comunidades, lo que hicimos fue fortalecerlo y agrupar cosas que ya existían o que estaban en germen.

379. La actividad deportiva está sirviendo muchísimo al proyecto político de gobernar con la gente porque ésta, como otras formas de organización que tienen las comunidades, no tiene la carga

partidista que tienen las asociaciones de vecinos, y eso es lo que más ayuda. Una de las iniciativas más interesantes es la de las escuelas polideportivas.

(3) ESCUELAS POLIDEPORTIVAS

—¿En qué consisten estas escuelas polideportivas?

380. María Cristina Iglesias: Las escuelas polideportivas agrupan a niños y jóvenes que realizan actividades deportivas dirigidas.

381. Aristóbulo Istúriz: Allí se da a los niños y jóvenes toda una gama de alternativas: ajedrez, futbolito, miniboll, basketboll, atletismo.

382. María Cristina Iglesias: Lo más curioso es que estas escuelas no se circunscriben al área de deporte, sino que allí se está prestando asistencia médica y, sobre todo, se están promoviendo actividades culturales: se pintan murales, se participa en jornadas de limpieza, se discuten los derechos del niño. Y entonces estas escuelas, mucho más que para formar al niño en algún deporte, sirven para formar al hombre nuevo.

383. Aristóbulo Istúriz: En la escuela polideportiva el deporte no se ve como un fin en sí mismo. Una cosa es el deporte de competencia, otra cosa es el derecho que tiene la gente al deporte, por la importancia que tiene en el proceso de socialización, en el proceso de organización, en darle hábitos de salud, etcétera. Para nosotros las escuelas polideportivas deben formar parte de toda la política de promoción de salud.

384. Eduardo Alvarez: Como dicen los compañeros, éstas son escuelas de formación integral, y alrededor de ellas giran nuestros programas alternativos.

385. Nosotros comenzamos a desarrollar nuestro programa de escuelas polideportivas en las diecinueve parroquias. En este momento existen quince inauguradas, pero van a existir diecinueve, una por cada parroquia. En cada una de las escuelas hay diferentes disciplinas: voleibol, baloncesto, tenis de mesa, natación, futbolito, béisbol, atletismo, ciclismo popular, boxeo popular y otras.

386. Quiero decirte que nosotros hemos hecho de facto una delimitación de funciones. En estos momentos la Alcaldía de Caracas se encarga del desarrollo masivo -del deporte comunal y del deporte estudiantil, porque no existía ningún trabajo de base- y el Instituto Nacional de Deportes se ocupa del deporte de alta competencia, del seguimiento y control de los atletas, de la medicina deportiva.

387. Siempre hay niños que tienen aptitudes y tendremos que ir al final a constituir clubs y ligas para hacer nuestra Liga Municipal, porque los niños necesitan las competencias para estimularse, para demostrar lo que han aprendido, pero no queremos que esto sea el único ni el principal objetivo de nuestras actividades deportivas.

—¿Cómo se incorporan los niños a estas escuelas?

388. Eduardo Alvarez: Hay toda una serie de pasos. Los equipos deportivos de los barrios se reúnen semanalmente, a través de sus juntas parroquiales en sus sedes. Allí hay cantidad de canchas habilitadas para la atención de estos niños, catorce, diez, dependiendo de cada una de las parroquias. Ellos van, se inscriben y tienen su horario para la instrucción. Hay personas que atienden a los niños que no están escolarizados.

(4) ATENCIÓN A ESCOLARES Y OTROS SECTORES POBLACIONALES

389. Eduardo Alvarez: Nosotros también trabajamos con el aprovechamiento del tiempo libre en la primera y segunda etapa de las escuelas básicas, pero ésta es una propuesta a manera experimental que estamos haciendo solamente con diecinueve planteles del Ministerio de Educación, donde hacemos lo mismo que en las escuelas polideportivas integrales, pero ahora en escuelas convencionales. Y eso nos va a arrojar algunos resultados, algunos parámetros organizativos para nosotros poder entregar en el próximo año una propuesta al gobierno central.

390. También en nuestra programación alternativa tenemos el deporte dirigido a los prescolares. Atendemos a doscientos diez prescolares que están subsidiados directamente por la Alcaldía de Caracas. Tenemos deporte adaptado para personas con deficiencias motrices y visuales; tenemos un programa en tres polideportivos -Luis Aparicio, Iriarte y Naciones Unidas- para la gente sobre sillas de ruedas y que tiene problemas visuales. Otro sector que ocupará nuestra atención son los empleados de empresas privadas, pues si algunos centros de trabajo no han considerado el deporte como una de sus prioridades, nos corresponde a nosotros proporcionar a estas personas el espacio y los entrenadores requeridos.

(5) RESCATE DE INSTALACIONES DEPORTIVAS

391. Aristóbulo Istúriz: En relación con lo que te decía Eduardo, comenzamos un proceso de rescate de las instalaciones deportivas, porque creemos que mientras hayan canchas por rescatar debemos invertir en ello y no en hacer nuevas.

392. Eso nos ha permitido organizar un gran voluntariado para atender esas instalaciones que son rescatadas. Establecimos, a través de Desarrollo Social, la bolsa de trabajo -que es un convenio con el Pedagógico-. Los estudiantes de Educación Física, en el horario que puedan ayudar y cooperar, se incorporarían a estas instalaciones. Hay coordinadores de área que son las figuras que están a la cabeza de cada una de las áreas deportivas y hay monitores que son contratados para cooperar con la gente.

—¿Qué es la bolsa de trabajo?

393. Aristóbulo Istúriz: Nosotros disponemos en el presupuesto de unos recursos para ser utilizados en convenios, por ejemplo, con el Pedagógico. Se les da a los estudiantes una especie de salario mínimo, y eso se traduce en unas horas que él tiene que dar en prestación para la atención de las canchas; no es funcionario de la alcaldía, es como una beca donde él tiene que prestar un servicio al municipio.

394. Estamos también promoviendo el atletismo de la calle, que no lo inventamos nosotros sino lo copiamos de los cubanos, que truncan una calle y corren veinticinco metros, cincuenta metros, hacen salto largo. Los muchachos practican atletismo y tienen alternativas de acuerdo con sus inclinaciones.

—Hemos visto minicanchas de basket ball en un pequeño espacio en un barrio en el cerro. En no más de cuatro por cuatro metros se las arreglan, ¿cómo funciona eso?, ¿quién consigue los equipos?

395. Aristóbulo Istúriz: Bueno, mira, hay sitios que no tienen el espacio para una cancha, sin embargo, los muchachos, que son muy aficionados al basketboll se ponen de acuerdo y nos dicen: “Mira, nosotros queremos una minicancha”; simplemente se monta un tablero con una torre y en un espacio muy pequeño -no más de cinco metros cuadrados- ellos practican, pero no pueden practicar

completo. Esa situación se repite muchísimo: falta espacio por el problema de la tierra. Eso nos ha permitido a nosotros impulsar una parte del juego de basket, incluso ahorita acabamos de realizar el campeonato parroquial de tres para tres. Es un poco adaptar la práctica del deporte a la realidad del espacio que se tiene.

396. Hemos logrado rescatar con los muchachos sitios que antes eran basureros, y hoy son su espacio para hacer deportes y da gusto como cuidan su mini cancha.

397. Esta labor nos permitió hacer convenios para que los muchachos que se destacaron se organizaran en clubs, y buscamos a atletas destacados para que practiquen con ellos y les sirvan de referencia y de guía. Estos atletas famosos son sus ídolos, los ayudan mucho, no sólo en el aprendizaje deportivo, sino en su formación moral.

(6) DESCENTRALIZACIÓN HACIA LAS PARROQUIAS

—*Toda esta política tiene que contar con la colaboración de las parroquias, ¿qué han hecho ustedes para incorporarlas a esta política de deporte masivo?*

398. Eduardo Alvarez: Mira, hemos manejado desde nuestra dirección la idea de la descentralización. Cada parroquia se convirtió en una dirección de deportes y se organizó en mesas de trabajo, hicieron sus propias planificaciones y desarrollaron una cantidad de actividades para hacer una propuesta de deporte parroquial, porque cada parroquia es diferente. Tenemos parroquias gigantescas, como la Parroquia Sucre, donde está el ochenta por ciento de la población; tenemos la Parroquia Catedral, que es muy pequeña; tenemos la de Caricuao con extraordinarias instalaciones deportivas, pero tenemos otras como Altagracia, San José y Antímano, que no cuentan con instalaciones. Entonces no podíamos hacer una política general, por eso cada una presentó su propuesta deportiva, es decir, buscamos como solución programas alternativos. Nuestras propuestas ellos las adoptan, las critican o las mejoran.

399. Mira, para evitar que este proceso de parroquialización del deporte sea revertido por el gobernante de turno, hemos incluido claramente en el proyecto de ordenanza⁶¹ que, las juntas parroquiales deben ser los organismos fundamentales para organizar la participación en los planes y programas del Instituto Municipal de Cultura Física. Esa es la máxima aspiración nuestra.

(7) PLANES VACACIONALES PARROQUIALES

—*Ustedes se referían a planes vacacionales, ¿qué hacen al respecto?*

400. Eduardo Alvarez: Ahorita estamos en pleno período de planes vacacionales parroquiales. En el municipio se hacía un plan vacacional para los hijos de los empleados, pero quisimos ver qué podríamos hacer para las comunidades. Era imposible atenderlas, porque no habían recursos para eso. ¿Qué hicimos entonces? Cada parroquia organizó un plan vacacional dirigido a los niños de las escuelas deportivas.

401. Los niños reciben una recreación planificada, porque estamos preparando a los recreadores mediante cursos de mejoramiento profesional para que atiendan a las comunidades, incluso tuvimos algunos especialistas cubanos que nos asesoraron y nos ayudaron desde el año pasado

61. Esta ordenanza tiene como objetivo establecer la fundamentación y orientación de la Cultura Física como un elemento principal en la salud de los ciudadanos que conforman el Municipio Libertador y el mejoramiento de la relación existente entre el hombre y el medio ambiente social con el cual interactúa. Para este fin las juntas parroquiales serán el instrumento de apoyo.

dictando cursos y charlas. Hemos contado con un número significativo de voluntarios que también preparamos para nuestros planes recreativos.

(8) CONVENIOS CON OTRAS INSTITUCIONES

402. Eduardo Alvarez: Pensábamos que íbamos a tener ciento diez escuelas monodeportivas, pero estamos atendiendo cuatrocientas diez. Hablamos de veinte mil niños, pero ya damos atención a sesenta mil niños en estos momentos⁶². Esos niños, dentro de esta formación rápidamente son absorbidos por las asociaciones del Distrito Federal. Con estas asociaciones firmamos convenios de cooperación institucional. Era fácil ver en la administración anterior que los equipos profesionales jugaban con el nombre de la alcaldía, porque recibían recursos económicos. En estos momentos, los equipos profesionales y las asociaciones siguen recibiendo recursos económicos, pero ellos a nosotros nos están dando un apoyo técnico, nos dan cursos, charlas, exhibiciones, clínicas y nos prestan el personal técnico para nuestros eventos.

403. Tenemos estudiantes del Pedagógico de Caracas y de la Universidad Central de Venezuela en las diferentes comunidades apoyándonos como especialistas en ese tipo de trabajo.

404. Por ejemplo, tenemos los juegos tradicionales, su rescate es para nosotros importante, pues con ellos estamos yendo a las plazas, cerrando las calles, estamos nuevamente sacando a las gentes de sus apartamentos y de sus casas para que vuelvan a hacer la metra⁶³, los papagayos⁶⁴, como en la Caracas de ayer, cosas que se habían perdido; se trata de volver a tomar el espacio que se ha perdido por la delincuencia, por la droga, por los grandes problemas sociales que azotan nuestra ciudad.

(9) VALORACIÓN DE ALGUNOS RESULTADOS DE LOS PROGRAMAS ALTERNATIVOS

405. Eduardo Alvarez: A grandes rasgos te he hablado de los programas alternativos, cada parroquia va según su organización. Tenemos experiencias brillantes como la del 23 de Enero, donde ellos mismos han recuperado sus instalaciones deportivas y donde la comunidad se ha metido dentro del proceso de participación. En la parroquia de La Vega, que desde sus orígenes está rodeada de mucha gente que ha venido de Barlovento, ellos conservan la cultura y la ligan con el deporte y están trabajando con un grupo que se llama “Nosotros mismos”. La gente de Macarao y de El Valle trabajan por la dignificación de los espacios. Si nos ponemos a ver, cada parroquia es completamente diferente.

—¿Y hay alguna parroquia donde el trabajo ha sido particularmente difícil?

406. Eduardo Alvarez: Sí, cambiar la mentalidad de la gente es difícil. Tenemos parroquias acostumbradas solamente a la realización de eventos, torneos y competencias, eso ha creado hasta rencillas y enemistades entre comunidades afines, entre barrios, y hemos tratado de meternos para poder difundir esa idea de que la competencia para nosotros no es lo importante, sino la ocupación del tiempo libre.

407. Todo esto ha seguido un proceso administrativo bastante pulcro y nos sentimos orgullosos de haber dado este paso en esta administración.

62. Agosto de 1994.

63. Canicas.

64. Papalotes.

(10) DEJAR EL DEPORTE CONSAGRADO LEGALMENTE

408. Aristóbulo Istúriz: La comunidad caraqueña debe regular en la actividad deportiva. Estamos discutiendo un proyecto de ordenanza de la cultura física, del deporte y la recreación, no solamente con todos los sectores políticos, sino con todas las universidades, pedagógicos, sectores laborales, petroleros, bancarios, las comunidades y el Ministerio de Educación. Tenemos más de setecientas personas que activamente han participado en su elaboración y cuando ingrese esto a la Cámara⁶⁵ creemos que va a tener una votación unánime, porque están todos los organismos involucrados. Tenemos la posibilidad histórica de darle a la ciudad una norma jurídica que regule la actividad deportiva.

3. LA “CASA DE LA GENTE”, UN ESPACIO PARA TODOS

(1) CONFORMACIÓN DE LA IDEA

—*Marta Benavides, una de las mejores activistas con las que cuenta la Alcaldía de Caracas, y responsable de aplicar el proyecto “Casa de la Gente”, nos narra cómo surgió la idea y la forma en que fue evolucionando.*

409. Marta Benavides: Mira, en principio el proyecto La Casa de la Gente se crea para dar una mayor amplitud a programas ya existentes; porque existían las llamadas Casas de la Juventud y Casas de la Mujer. Entonces, las Casas de la Juventud atraían a los jóvenes nada más y las Casas de la Mujer atraían a la mujer nada más, aunque ambos enganchaban en lo que es la familia, por supuesto. Pero no era visto así en la comunidad.

410. Con la nueva gestión se hace un análisis de esta situación. A mí me parecía una locura trabajar en esas casas donde los espacios no eran apropiados para algunas actividades, como la que se refiere a la violencia doméstica. Eran espacios en los que no había privacidad, ni nada que ofrecer. Nunca había trabajado en la administración pública, pero tenía un norte que era hacer algo en beneficio de la comunidad, y ese programa me parecía muy limitativo. Sin embargo, me puse a trabajar allí.

(2) GENERAR PROCESOS DONDE INVOLUCRAR A TODOS

—*Entiendo que antes que triunfara Aristóbulo tú ya tenías un trabajo comunitario muy interesante, ¿podrías contarnos en qué consistía?*

411. Marta Benavides: Realmente me inicié desde muy niña a trabajar por la comunidad acompañando a mi padre. En 1972 comencé a trabajar con los niños, porque soy educadora; con las niñas primero. Después decía: “Bueno, estoy haciendo todo hacia la mujer nada más, tengo que abrirme más”, y comencé a generar procesos donde involucrar a las niñas, a los niños y a las madres que se acercaban. Después comencé a hacer reuniones con los núcleos familiares y a atraerlos. Cuando me vine a dar cuenta yo estaba trabajando como en una Casa de la Gente, eso antes de que este proyecto se creara con el nuevo alcalde, porque llegué hasta a reunir a los abuelos. Tenía como una especie de tertulias por grupos etéreos: con niños, jóvenes, señoras y abuelos. Cuando viene esta nueva gestión y evalúan todo el proceso, esa casa, que todavía era de la mujer, ahora la toman como modelo del proyecto Casa de la Gente, con cuatro casas más.

65. Este proyecto de ordenanza ya fue aprobado por la cámara.

412. Era una casa muy chiquitica, ubicada en la Parroquia Altagracia y al norte de la Avenida Baralt. Dentro de ella se anidaban muchas cosas que iban fuera de la casa. Es decir, era una casa sin puertas ni ventanas; trabajábamos en los parques, en las plazas, en cualquier lugar de la comunidad, en el medio del barrio, en la calle, en los portales de las casas. Siempre se decía: “Bueno, ahí está Marta con su grupo de gente haciendo algo”. Y buscando a aquellos para que participaran, que se acercaran a la casa. Yo era promotora, coordinadora, era todo. En ese momento yo no respondía a ningún proyecto, yo lo que quería era hacer algo.

413. Cuando llega la nueva gestión y evalúan todo esto, ven que ahí hay un trabajo, se estaban haciendo muchas cosas y sin ningún recurso prácticamente. Lo único que se había logrado era atraer a un grupo de gente. Luego, cuando a mí me presentan el proyecto, veo que es precisamente eso lo que yo había estado haciendo, pero aquello estaba mucho mejor estructurado y sujeto a ciertos parámetros de cómo trabajar para lograr que se diera un verdadero proceso de participación, de crecimiento de las comunidades, de democratización, que no fuera sólo Marta, sino un equipo.

(3) OPCIONES QUE DA LA CASA

414. Marta Benavides: En las Casas de la Gente que ha organizado la alcaldía trabaja un equipo. Tenemos un trabajador social que se encarga de levantar el diagnóstico de la comunidad, un abogado que es asistencial netamente, porque solamente orienta y da las pautas para que las personas puedan resolver algunos problemas de tipo legal. También tenemos apoyo complementario escolar dirigido a apoyar a los alumnos que están en la educación formal con un índice inferior a doce puntos y a los niños que son desertores o potencialmente desertores de la educación. Hay clases de Historia, Matemáticas, Castellano, Geografía, Moral, Planificación. Se busca que los niños se involucren más en sus procesos, porque si le das planificación ya de una vez les estás enseñando cómo organizar su vida, sus actividades, todo eso.

415. Aparte del apoyo complementario escolar, también tenemos, en algunas de las casas, capacitación laboral para jóvenes. Es un programa dirigido a los jóvenes entre catorce y veinticuatro años que hayan desertado de la educación; allí hay varias ramas como son laboratorio industrial, valuación de obras, compras nacionales e internacionales, que no son los cursos típicos que se hacían antes de carpintería, zapatería, de esas cosas; son cursos ya un poco más adaptados a la época en que estamos viviendo y a los intereses de los muchachos.

416. Hace poco se acaban de graduar trescientos muchachos en esa actividad. Y en la época de los planes vacacionales, muchos de ellos se incorporan como activistas en recreación en las propias Casas de la Gente, como para involucrarse un poco más en el proceso. Para capacitar a estos muchachos contamos con unas ONG como INGEST⁶⁶, con ORT⁶⁷ de Venezuela y con dos instituciones más.

(4) RECURSOS Y PERSONAL QUE LABORA EN LA CASA

—*Marta, ¿con qué recursos funciona La Casa de la Gente?*

417. Marta Benavides: La Alcaldía de Caracas suministra recursos humanos, profesores, instructores, profesionales, para que estén en las casas en los equipos de administración y de capacitación; estos son empleados, pueden ser fijos de la Alcaldía de Caracas o contratados; y hay

66. INGEST es una ONG, con un trabajo muy bueno en las comunidades desde hace mucho tiempo.

67. ORT es una ONG que tiene sedes en varios países. Ellos dan cursos de secretariado computarizado, reparación de artefactos eléctricos, que son cursos que a los muchachos les atraen más que cualquier otro.

gente ganada al proceso que son voluntarios. Por ejemplo, en la Casa de Altigracia hay cuatro jóvenes que ocupan su tiempo libre haciendo actividades, unos cuidando a los niños más pequeños y otros haciendo lo que ellos practican en el Liceo. En las jornadas vacacionales la gente es voluntaria, van recreadores para los niños y dan cursos de capacitación para eso; que han sido excelentes hasta ahora.

418. Y recibimos recursos materiales mediante el cobro de pequeñas cuotas de inscripción y mensualidad a los participantes. Por ejemplo, en los cursos de manualidades cobramos una inscripción de cien⁶⁸ bolívares y una mensualidad de quinientos bolívares. Si tenemos veinte participantes, con todo lo que nos ingresa podemos hasta becar al que no pueda pagar, pero los que pueden pagar, pagan. Ese dinero lo utilizamos para comprar materiales del área de manualidades, por ejemplo: papel, cinta, tela, todo lo que se necesite. Y así se hace con las otras. Ahora, todo lo que tiene un alto costo es lo que la Alcaldía de Caracas nos suministra.

(5) TRABAJADORES SOCIALES

—*En el caso de que llegue un niño a La Casa de la Gente cuya familia viva en un rancho y que no tiene la posibilidad económica, ¿cómo se hace?*

419. Marta Benavides: Nosotros tenemos un trabajador social que es una pieza clave en el proceso. Cuando un niño se acerca a la Casa y nosotros lo atendemos, ya él comienza automáticamente a ser estudiado por el trabajador social. El se va acercando y le pregunta sobre su núcleo familiar, luego se contacta a la madre y se le hace el estudio social. Si se ve que la madre tiene recursos se le pide que pague. Muchas dicen que les parece muy poco y hasta dan una colaboración aparte, perfecto, eso sería el ideal, pero también hay niños que son cinco, seis hermanos en un núcleo familiar y la mamá necesita que el niño esté en la Casa, nosotros no le negamos el espacio; él está allí como becado, pero participa de todo igual que el niño que está pagando. No se hace diferenciación entre uno y otro.

(6) UTILIZACIÓN DE ESPACIOS ALTERNOS SUMA COLABORADORES

—*Si están haciendo estos cursos tan especializados, ya se está saliendo del marco del local de Altigracia, ¿se han expandido ustedes?*

420. Marta Benavides: Nosotros usamos espacios alternos, los mismos colegios y liceos de la parroquia. Los curas jesuitas se interesaron en nuestro programa, tienen dos espacios que ellos llaman Casa de la Comunidad; en este momento estamos en conversaciones para hacer un convenio llevando nosotros los instructores para atender la zona de Catuche.

421. Hay Casas de la Gente en trece parroquias. La idea es que sean un sitio de encuentro de las comunidades; se discute desde el cumpleaños de una niña del barrio hasta los problemas de agua, de basura, de transporte. Son el espacio para el diálogo, donde se reúnen las asociaciones de vecinos, los grupos organizados, la Iglesia lleva sus planteamientos y nosotros, como institución, llamamos a los concejales. El propio alcalde ha estado en La Casa de la Gente discutiendo y analizando los problemas. Ahí es donde se da la verdadera participación.

422. Nosotros somos un ente descentralizado de la Alcaldía de Caracas, y como estamos en las comunidades, somos el enlace entre éstas y la alcaldía. Para que la comunidad no se traslade a la alcaldía o al despacho del alcalde le servimos de canal, de vaso comunicante.

68. Algo más de cincuenta centavos de dólar, en 1994.

(7) OTRO PROYECTO: LA ATENCIÓN A LOS ANCIANOS

—¿Me puedes poner otro ejemplo de algún proyecto que haya dado buenos resultados?

423. Marta Benavides: Otro grupo que está como olvidado son los ancianos. En este país no se respeta a la gente de la tercera edad. A partir del año pasado, en La Casa de la Gente de Altagracia hicimos una semana de encuentro con los abuelos. Ellos, aparte de sentirse importantes, se sintieron protagonistas, nadie los había tomado en cuenta hasta esa fecha. Allí hicieron talleres con los instructores jóvenes, ellos mismos propiciaron tertulias. Esta experiencia la conoció el alcalde. El se quedó bien sorprendido cuando vio que un abuelito de noventa años había hecho su autorretrato; le pareció que eso era bien interesante y que se debía seguir haciendo trabajos con la gente de la tercera edad. Tenemos un día a la semana un encuentro con ellos, los hemos llamado “tertulias con los abuelos.” Ellos también ayudan a los niños del Proyecto de Apoyo Complementario Escolar: les hacen cuentos, se sienten como la proyección de la familia en la Casa. Aquí son atendidos, y a su vez, dan cursos a los niñitos sobre la historia local y cómo ha evolucionado su comunidad, todo como en cuentos. Y eso ha generado que veinticinco abuelos mayores de sesenta años frecuenten constantemente la casa. Ellos quieren aportar algo y yo dejo a los abuelos que hagan lo que quieran; no tienen limitaciones de ninguna especie.

424. En mayo de este año se celebró una Semana Internacional del Anciano, había setentiocho abuelitos y ellos necesitan un espacio, yo les dije que no necesitaban una casa, que La Casa de la Gente tenía un espacio para ellos, donde podían hacer lo que quisieran. Pero, al mismo tiempo, les dije que yo, como institución, los necesitaba, porque eso que habían hecho ellos con los niños, de sentarse y crear esas tertulias del abuelo, me parecía que era muy importante en el proceso del rescate de los valores. No quería perderlos, ni que estuvieran como una isla en la comunidad, porque aunque tengan mucha edad, el espacio de La Casa de la Gente también alcanza para ellos.

(8) BALANCE DEL PROYECTO

425. Marta Benavides: Lo que sí nos preocupa en este momento, es que las casas por sí solas no se pueden promocionar como red en el municipio; se conocen sólo en su propia parroquia. Ahora estamos nosotros con este plan de hacer unos vídeos, vamos a tomar las Casas de La Pastora y Altagracia, como experiencias piloto para generar estos vídeos del entorno, para detectar necesidades, además, para que aportemos soluciones y promocionemos lo que hacemos como un medio de propiciar la participación y enviarlos a otras parroquias para que ellos también nos envíen información a nosotros, que haya fluidez y nos conozcamos todos; que haya intercambios entre unos y otros; para que la comunidad entienda que es protagonista de todo este acontecer diario.

—¿Qué han logrado ustedes en este tiempo de trabajo?

426. Marta Benavides: Nosotros hemos logrado hasta ahora, que las Casas se conozcan un poco más, que los programas se conozcan también, que la gente se incorpore. De hecho, hay Casas donde la atención es fabulosa, inclusive por la ubicación que tienen; por ejemplo, la Casa de Santa Teresa, que funciona de manera excelente, ahí pasan más de trescientas, cuatrocientas personas al mes; durante estas vacaciones más de cuarenta niños fueron atendidos allí. O sea, que sí ha habido un saldo positivo.

427. Respecto a las otras Casas el proceso ha sido un poco más lento, porque muchas están muy dentro de los barrios donde el acceso es difícil. y además, ha habido mucha resistencia al cambio.

—Tenemos entendido que la gente en cuanto se crea una institución va a pedir, ¿qué ha pasado en este caso?

428. Marta Benavides: Nosotros hemos cambiado ese modelo, les decimos: “Nosotros vamos a colaborar entre todos: nosotros te damos y tú nos das”. Y con ese norte hemos caminado y por eso la gente aquí se ha ganado para el proyecto y se siente identificada con lo que está haciendo, porque también aporta. En este año y medio nosotros no podemos decir que esto es cien por ciento efectivo; pero tenemos mucha fe, porque vemos cómo la gente ha venido a las Casas, y al ver nuestras necesidades se decide a aportar. Esto es un proceso cuyos frutos se verán con el tiempo.

IX. NO TODO ES COLOR DE ROSA, PERO ES UN PROCESO IRREVERSIBLE

—Pero no todo lo que ocurre es color de rosa. Hay todavía muchas cosas que superar. Sin duda, las buenas intenciones y los proyectos están todavía muy lejos de ser aplicados en toda su cabalidad. Las necesidades son tan enormes y las respuestas tan limitadas que eso se ha prestado para que los adversarios políticos de Aristóbulo Istúriz propaguen todos los días y por todos los medios a su disposición -que son muchos-, que nada se ha hecho, que la ciudad sigue igual o ha empeorado, permeando con su propaganda a muchos de los que lo apoyaron en sus inicios. Sin embargo, no todo es obra del enemigo, hay también fallas del propio proceso de parroquialización. Este es el tema que, a grandes líneas, analizan quienes de alguna manera tienen responsabilidades en sus respectivas parroquias.

(1) A VECES LA GENTE SE ORGANIZA, PERO NO HAY RESPUESTA

429. Jaqueline Troconis: Ocurre que a veces la gente se organiza, pero, no logra cubrir sus expectativas. Te puedo dar un claro ejemplo: en la comunidad de El Recreo, la gente hizo su asamblea y decidió el rescate de un terreno para hacer un parque cultural y recreativo. Ese tema fue una discusión como de cinco asambleas. Cada vez asistía más gente. Hicieron su proyecto y lo dirigieron al ejecutivo, específicamente a la Dirección de Obras, para que fuera incluido en el situado parroquial de este año -eso fue al principio de la gestión- y en el segundo situado parroquial esta obra no figuraba. Eso trajo una gran discusión, incluso un enfrentamiento de la concejal de la parroquia, que en este caso soy yo, la junta parroquial, la asociación de vecinos y el grupo de vecinos que se organizó para este proyecto, con la Dirección de Obras, que no consideró la obra dentro del situado parroquial. A lo mejor fue un mal entendido, pero yo creo que fue el problema de cómo ha enfocado nuestro director el proyecto político que hemos tratado de implementar en la ciudad. Dicen que hubo un problema con la llegada de la comunicación, pero yo creo que esa no puede ser una explicación válida para una comunidad.

(2) LAS COMUNIDADES NECESITAN SER OÍDAS

—Un representante de la junta parroquial de Altagracia reafirma lo planteado por Jaqueline. Considera que las comunidades necesitan ser oídas, pero también recibir respuestas:

430. Representante de la junta parroquial de Altagracia: Yo pienso que ahorita las comunidades necesitan ser oídas, pero ser oídas por personas que de una u otra manera tengan en sus manos alguna solución o algún mecanismo que permita darle soluciones. Nosotros hicimos el 9 de abril de 1994, un encuentro vecinal en Altagracia, con las diez asociaciones de vecinos y veinte y tantos grupos organizados. Realmente fue un éxito, la gente fue, planteó muchas cosas y en la hoja evaluativa que nosotros hicimos una sola persona no estaba de acuerdo; los demás plantearon que era todo un éxito, que debían seguirse abriendo esos espacios para que la gente planteara sus cosas, pero también para recibir respuestas.

431. Generalmente aquí aunque se informa, el problema es no dar información sencilla a las comunidades, dar una información integral, donde se le diga por ejemplo: “Mira, te vamos a dar tanto para treinta años” y ya ellos sepan que van a necesitar de treinta años para resolver sus problemas. Pero si le vas a decir que no hay problemas, nunca se va a preparar a la gente para eso.

(3) LIDERAZGOS POLÍTICOS TRADICIONALES: UN ESTORBO

432. José Alberto: Por otro lado, yo siento que hay un problema de liderazgo en el seno de las parroquias, y eso es lo malo. Confluyen en las juntas parroquiales las diversas tendencias políticas, los diversos partidos políticos. Pero, hay algo más, también están presionando las organizaciones comunitarias que están recuperando espacios. Entonces, los partidos políticos tienden a cerrarles el paso, porque temen que esa otra gente les robe el espacio que hasta ahora ellos habían tenido.

433. Hay además problemas que tienen que ver con el sistema pluripartidista. Estos conducen a inmovilizar a las juntas parroquiales. Militantes de los partidos opositores prefieren que las actividades que desarrolla la alcaldía no se den, para desprestigiar a Aristóbulo y a La Causa R.

434. Y ello ha conducido a que la credibilidad en los partidos políticos se vea cada día más mermada y, lamentablemente, en algunos lugares tampoco hay credibilidad en las juntas parroquiales, por la presencia de esos partidos políticos que siguen haciendo la misma demagogia de siempre.

435. Esos mismos partidos políticos en esas mismas juntas parroquiales siguen esa política tradicional de engaño y de clientelismo a nivel de las diversas comunidades que conforman cada una de sus parroquias. Y es tan así que en algunas parroquias sus miembros comienzan a ofrecer soluciones al problema de la basura; soluciones al problema de las calles; al problema del agua y, de repente, esas soluciones nunca vienen por ningún lado. Y si llegan, ellos se montan y se apropian de ellas.

436. Tenemos en Sucre el ejemplo de este estilo de demagogia: la alcaldía realizó un operativo y el presidente de la junta parroquial y los miembros de Acción Democrática se montaron en el operativo, se montaron en los camiones y dijeron que ellos fueron los que organizaron ese operativo. Eso se ve a diario.

437. En Altagracia también estaban diciendo que ellos fueron los que organizaron los operativos con las asociaciones de vecinos. Eso corresponde a un estilo de hacer política clientelar que se contrapone con el nuevo estilo que está propiciando nuestra dirección, que es un estilo de participación.

(4) SABOTEOS DEL GOBIERNO CENTRAL Y NECESIDAD DE TRANSFORMAR LA LEGISLACIÓN VIGENTE

438. Jesús Jiménez: También tenemos algo que nos entorpece la labor nuestra dentro de la parroquia, y son las acciones del gobierno central. Por lo menos en el caso de La Vega se hace una oposición férrea.

439. Por citar un ejemplo, a la par que nosotros hemos creado organizaciones para el rescate y cuidado de las canchas, el gobierno central, por intermedio de la jefatura de deportes, se está acercando a la parroquia con aros y medias canchas, simplemente como donativos clientelares que no llevan a nada, porque al mes desaparece el aro y listo. Y así sucede con todas las cuestiones que vienen haciendo.

440. En la actualidad ellos están nombrando animadores socioculturales también. Son una cantidad de malandros, una cantidad de vagabundos, que lo que están es manipulando a las organizaciones para torpedear nuestra labor.

441. O sea, aquí en Caracas el gobierno central se mete para perjudicar la labor y es algo que hay que tomar en cuenta. Muchas veces torpedea, por la cuestión partidista.

442. Aristóbulo Istúriz: Para resolver el problema de la definición de las bases de la competencia entre el alcalde y el gobernador, tenemos que modificar la Ley Orgánica del Distrito Federal, que es donde se delimita la competencia entre estos órganos ejecutivos. Entre las cosas que creemos que necesariamente deben ser reformadas en la Ley Orgánica del Régimen Municipal están las juntas parroquiales.

443. Por otra parte, considero que no se trata de modificar la ordenanza sobre las juntas parroquiales, sino de crear una cuestión nueva, una ordenanza del gobierno parroquial, que contemple sus responsabilidades y competencias, donde se establezcan no sólo las funciones de la junta, sino las responsabilidades que tienen los vecinos organizados, tanto en las asociaciones de vecinos, como culturales, deportivas, organizaciones no gubernamentales, para que haya una real participación.

(5) INCAPACIDAD POLÍTICA DE LOS MIEMBROS DE LAS JUNTAS

444. José Alberto: Cuando se inicia este proceso de creación de las juntas parroquiales, los partidos políticos, no le otorgaron la importancia debida. Es tan así que colocaron en esos cargos gente de relleno, a cualquiera; como decía alguien por ahí: a analfabetos. Y eso es cierto, colocaron gente que muchas veces no tenía ninguna relación con la comunidad y que no desarrolla ningún tipo de trabajo. Pero yo les aseguro que para este próximo proceso que se avecina, esto va a cambiar y no se extrañen si las propias organizaciones comunitarias lanzan como candidatos a su mejores dirigentes, a sus mejores líderes.

445. Y cada día las juntas parroquiales han ido adquiriendo más importancia, no sólo porque pueden ser un puente para que ese miembro principal pueda ser candidato a concejal, o candidato a diputado, sino por el propio trabajo que pueden desarrollar las juntas parroquiales, porque ya empiezan a ser verdaderos gobiernos locales. En ese sentido yo considero que este proceso es de vital importancia.

(6) FALTA DE COORDINACIÓN INTERDIRECCIONES

446. José Alberto: Otro aspecto importante, y que no se da, es la coordinación entre las diferentes direcciones de la alcaldía. Y no sólo eso, sino también la coordinación entre los miembros que integran la junta parroquial, lo cual no existe porque dentro de esa política cada quien hala la sardina para su brasa y a su manera; la política es hacer oposición por oposición y no importa, no interesa el desarrollo de la parroquia.

(7) SATURACIÓN DE PROYECTOS

447. Pedro López: Yo considero que hay saturación de proyectos, programas o actividades, ya sean de la alcaldía, ya sean de la gobernación o sean del gobierno nacional hacia las comunidades.

448. La alcaldía, al ganar, generó el proceso de organización y el estímulo hacia la participación, pero tratando que se viviera la autonomía. Esto genera también la participación de los partidos políticos de oposición, porque no se pueden quedar atrás. Empiezan a decir: “Oye, todos nos están

corriendo alante, vamos nosotros también a involucrarnos dentro del proceso”. Y ahí empiezan los choques.

449. O sea, la alcaldía generó ese proceso. Pero sucede, que se montan también reuniones paralelas; cuando tú tenías una reunión con una asociación de vecinos, ellos te montaban otra; cuando uno iba a montar un coro con los vecinos, te montaban otro coro con los mismos vecinos o ese día le iban a cortar el pelo a los muchachos o iban a sacar muelas en esa asociación de vecinos. O sea, no hay coordinación con los entes de la gobernación. Entonces hay muchos proyectos, muchas ideas, muchas actividades, pero a veces no responden a las necesidades de la comunidad y saturan al dirigente y lo sacan de su actividad, o de sus proyectos.

450. Marlene Falcón: Yo pienso que en ese aspecto hay que ahondar, unificar las actividades hacia la comunidad. Porque si es hacia ella que estamos trabajando, esos proyectos deben ser unificados.

(8) CARGOS EN LAS PARROQUIAS: TRAMPOLÍN PARA ASCENDER POLÍTICAMENTE

—*Hemos recogido la crítica de que hay cierto personal de la Junta Parroquial, y también entre los Jueces de Paz⁶⁹, que están utilizando estos cargos como un trampolín para ganar votos, para ir preparando una carrera política.*

451. Julio Montes: Yo creo que eso es natural. La gente que comienza en la asociación de vecinos, aspira a la junta parroquial, después puede aspirar a concejal. Eso no es ilícito. Lo ilícito es el uso de los recursos del estado y los recursos de la junta para un proyecto partidista. Lo que sí es un peligro que hay que controlar es el hecho de que el poder de decisión sobre algunos reales que ahora tiene la parroquia llegue a ser un instrumento para el clientelismo y para impulsar carreras personales o partidistas. Pero yo creo que el país, las comunidades, la gente, cada vez aguanta menos eso. Uno lo siente en la acción cotidiana, en la acción diaria, metido donde estés, es que la gente ya salta por arriba de los colores políticos, movida por la idea de la acción comunal, de la acción conjunta, teniendo, por supuesto, sus colores en el corazón y la cabeza, pero en la acción cada vez más la gente rechaza a quien intenta dividirla por razones de colores y de carreras políticas personales.

(9) HAY TRABAJO, PERO NO SE VE

—*Conocemos de opiniones donde se dice que no se ve la labor de la alcaldía, que no se ve la labor del gobierno, que ha habido como un enfrentamiento...*

452. Marta Benavides: Yo te voy a responder desde mi punto de vista, desde mi óptica, porque uno no puede ser juez y parte, yo estoy ganada para la gestión y enganchada en la gestión. Lo que pasa es que la organización no se decreta; yo no puedo decir: “Yo voy a organizar a este grupo que está aquí”, y lo organicé. Eso es un proceso. Entonces, como eso no se decreta, la gente no lo puede ver. Lo que sí puede ver es una pantalla atirantada en un cerro, mal hecha, con una propaganda cualquiera, que al año se cae. Eso sí lo puede ver.

453. La organización que ha generado esta gestión, a lo mejor no se ve hoy, pero esto va a dejar saldos organizativos, porque estamos organizándonos desde adentro hacia afuera. Entonces, cuando cambie la administración, aunque no siga la misma corriente política, va a ser difícil que esto vaya hacia atrás.

69. Actualmente se debate una ley en el Congreso para crear estos tribunales comunitarios.

454. Xiomara Lucena: Vale la pena hacer énfasis en esto, porque, dentro del balance yo creo que lo irreversible del proceso que estamos llevando aquí van a ser precisamente los gobiernos parroquiales; porque los gobiernos parroquiales tienen que ver con la política de descentralizar el poder, de acercarle el poder a la gente, de que cada vez más la gente sienta que realmente puede tomar decisiones sobre sus problemas.

455. Insisto que eso es lo irreversible, porque cuando tú estás muy imbuido en lo que haces tiendes a hacer un balance muy negativo, ves todo lo malo. Yo creo que lo que hemos hecho, a pesar de sus limitaciones, políticamente es muy importante. Y va a ser muy difícil que venga otro gobierno, con otra tendencia política y pretenda deslastrar eso de las parroquias. El que la gente se haya acostumbrado a que se discutan las obras con ella es algo que va a reclamar a quien venga después. Por eso yo digo que eso es irreversible y pienso que hay que valorarlo en su justo término.

(10) LA PARTICIPACIÓN ROMPE BARRERAS PARTIDISTAS

—*Aristóbulo y su equipo no pueden dejar de opinar.*

456. Julio Montes: Mediante la participación, la gente comienza a sentir los problemas como suyos, la ciudad como parte de su casa. Se está rompiendo la barrera partidista. Aquí en los barrios están juntos adecos, copeyanos, nosotros, porque el agua y la basura no tienen color político.

457. Aristóbulo Istúriz: Yo me siento bien satisfecho, creo que hemos avanzado bastante.

458. María Cristina Iglesias: Creo que nosotros logramos ya un gran cambio en la gente, el cambio se siente y está en la calle. Antes, las juntas parroquiales eran instancias administrativas totalmente dependientes de decisiones políticas que se tomaban en los cogollos, eran simples gestoras. En este momento las juntas parroquiales son reconocidas por el poder central. Por ejemplo, en reuniones en el Ministerio de Sanidad, en el Ministerio de Educación, en otros organismos del poder central, ya se habla de las juntas parroquiales como instancias de gobierno, no como instancias típicamente administrativas, con la misión de gestionar cosas ante la Cámara Municipal. Y ahora empiezan a preguntarnos qué es eso de gobierno parroquial, porque sienten que hay algo que está empezando a cambiar y que ya no son las juntas parroquiales de antes, que hay algo más en esas comunidades.

(11) POSIBILIDADES QUE BRINDA EL ESPACIO PARROQUIAL

459. Santiago Arconada: El gobierno parroquial está abriéndonos perspectivas permanentemente, es un terreno virgen; no encontramos ningún tipo de traba; a diferencia del sindicato. Yo tuve una experiencia sindical relativamente importante y en el ochentitrés sentí que el sindicato tiene un límite muy...

460. Aristóbulo Istúriz: Tiene un techo bajo.

461. Santiago Arconada: Sí, exactamente un techo bajo de participación.

462. Aristóbulo Istúriz: Yo lo sentí así también.

463. Santiago Arconada: ¿Sí?, ¿tú también? Es una experiencia muy compartida. Muchos compañeros sentíamos que se nos acababa el aire. Y en la parroquia yo estoy sintiendo que no hay aire que se acabe; que uno puede hacer cosas permanentemente.

464. Santiago Arconada: A mí me parece que si alguien analizara la efectividad política del gobierno parroquial, cuando éste es bien aplicado, tendría que decir que lo que fue eficaz y efectivo de él, ha sido el no haberse dejado tentar por el chantaje efectista de las obras y haber antepuesto permanentemente la política. Eso, que suele ser bien riesgoso, permitió que hoy, en Antimano, se pueda decir, sin temor a equivocarse, que la parroquia entera, completa, reconoce un antes y un después de Aristóbulo. Y eso tiene que ver, a mi juicio, con el hecho de haber dicho: “Yo no voy a hacer obras, yo no voy a tapar huecos, yo voy a hacer diecinueve gobiernos parroquiales”.

465. El movimiento de participación que se armó, luego de esas palabras, no lo hubieran producido ni cien animadores sociales o cuadros políticos motorizándose. Lo que se generó fue mucho más.

X. DE LA DESCENTRALIZACIÓN NEOLIBERAL A REPARTIR REALMENTE EL PODER

1. SE TRANSFIEREN PROBLEMAS MÁS QUE COMPETENCIAS

—¿En qué se diferencia la concepción de descentralización de la Alcaldía de Caracas de la propuesta neoliberal? ¿Cómo se materializa esto en la práctica?

466. Aristóbulo Istúriz: Cuando el poder central comienza a hablar de descentralización, más que transferir competencias, lo que hace es una transferencia de problemas. Por ejemplo, los semáforos son competencia del poder central, los ha tenido el MTC toda la vida, hoy el ministro de Transporte me dijo que no tenía los ciento veinte millones de bolívares para mantenerlos, y nosotros asumimos eso aunque yo no he firmado como alcalde una transferencia de semáforos, porque no tenemos otra alternativa, si no estarían apagados. Las aguas negras son otro ejemplo, no hemos firmado transferencia, tenemos que hacer ese trabajo o colapsa el sistema. El metro, que ha mantenido siempre los boulevares, dicen que tienen un déficit que sobrepasa los mil trescientos millones de bolívares.

467. La infraestructura de la ciudad se compartía entre distintos organismos. El INAVI dejó de existir porque era un instituto que nació cuando había plata, entonces lo que transfiere a los municipios es el mantenimiento de las urbanizaciones del INAVI. Pero la sola rehabilitación de los bloques cuesta por encima de los treinta mil millones de bolívares.

2. HACIA LA DESCENTRALIZACIÓN DEL PODER

468. María Cristina Iglesias: Yo creo que hay que distinguir entre descentralización administrativa y descentralización política. Para nosotros la descentralización administrativa es posible, eso se puede reglamentar y además, se puede adiestrar a la gente en talleres. Ahora, lo que es más complicado es el objetivo realmente político: la descentralización del poder. Eso nos diferencia a nosotros de lo que el estado central piensa que debe ser la descentralización. Esa es la gran diferencia.

—La descentralización implica perder poder, de alguna manera, y si no se tiene una real vocación de trabajo con la población, con la gente, ¿no se produce una tendencia a poner obstáculos a la descentralización? ¿Cuál ha sido la reacción de los directores en la alcaldía de Caracas frente a este proceso de delegar poder?

469. Aristóbulo Istúriz: Hay unos directores que han entendido con mayor velocidad que otros el proceso de descentralización. Hay direcciones donde es mucho más fácil, por supuesto; hay otras que son más técnicas y muchas veces hay choques entre el criterio técnico del director con el planteamiento que hace la gente. Y ahí yo entro como alcalde a defender la política y entonces me ha tocado a mí entrar en discrepancias con algunos directores.

470. Rafael Uzcátegui: Esto sucede, porque los directores comienzan a tener temores, porque su poder se les diluye.

471. María Cristina Iglesias: El problema es que hay directores que se convencieron que eran “directores de la alcaldía”, asumieron el rol de escritorio, de silla, de director, y mentalidad de funcionario tradicional. Y como están más alejados de las comunidades dictan una línea desde la dirección, que no es lo que esa determinada parroquia o comunidad necesita. Entonces, la línea, en vez de subir de abajo hacia arriba, viene de arriba a abajo, y eso es lo que estamos combatiendo. Y hay directores que han llegado al extremo de despedir a una persona porque no sigue la línea de la dirección.

472. Hay quienes piensan que deben existir grandes líneas, porque en principio tiene que haber una directiva de la política a seguir, pero esas líneas no deben ser, en ningún momento, una camisa de fuerza. Se trata de una línea sobre la cual cada uno puede ir trazando un zig zag, porque si no estaríamos reproduciendo los esquemas de una alcaldía tradicional.

473. Te vuelvo a insistir, para nosotros descentralización es descentralización del poder. Distribuir el poder concentrado, hasta ahora, en pocas manos. Aristóbulo lo explica de una manera muy personal, él dice que el poder es como un queso. Si se pica en pedazos se lo comen pocos, lo que nosotros tenemos que hacer es rayarlo y, además, ponerle un ventilador, para que se expanda hacia la población y entonces una pelucita nos llegue a cada uno. Se trata de diseminar el poder, que el poder llegue realmente a la gente. Hacer del gobierno municipal un gobierno de la gente. Ese es el objetivo, la meta.

474. Henry Peña: Fíjate si ha desmitificado el poder que ya la gente, aunque sigue llegando a Aristóbulo, aunque pudiera seguir llegando a los directores generales, está resolviendo a nivel de los gabinetes parroquiales. Y eso es importantísimo.

475. El año pasado a mí me llegaban veinte, treinta correspondencias diarias de asociaciones de vecinos; hoy en día llegan tres, dos, cuando mucho, y todas las demás llegan a las juntas parroquiales. Y la junta misma no tiene necesidad de ir a hablar con nosotros, con los directores. Porque resuelve con los representantes que nosotros tenemos ahí. Resuelven sus problemas sin necesidad de ir hasta arriba. Esa es la diferencia del antes con el hoy.

XI. TRANSFORMACIÓN CULTURAL: EJE DE TODAS LAS ACTIVIDADES DE LA ALCALDÍA

1. ORDENAMIENTO DE LA CIUDAD: TAREA FUNDAMENTAL

476. Aristóbulo Istúriz: Sintetizando hemos tenido como tarea fundamental iniciar un proceso de ordenamiento de la ciudad. En la ciudad estamos en una fase de transición política, de la cultura del populismo y del clientelismo a rescatar los valores del trabajo, el esfuerzo, y la solidaridad. Dijimos que para cambiar la estructura física, la calidad de la vida y los valores, había primero que cambiar el gobierno, y Caracas cambió el gobierno municipal.

477. La segunda responsabilidad que asumimos, era cambiar la forma en que el gobierno se ha relacionado con la gente, para que ésta no siguiera viéndonos como históricamente nos ha visto, el gobierno allá y la gente aquí, porque debe entender que el gobierno cayó en sus manos.

478. Por eso tenemos que hacer un trabajo acelerado de politización de la gente. Tenemos que invertir en que la gente comprenda el proceso, en que entienda la situación y trabajar en echar las bases para construir un municipio que en el futuro pueda realmente tener recursos para ir respondiendo a sus necesidades, sin depender exclusivamente del poder central, y, al mismo tiempo, ir dando respuesta a las emergencias. Esa es la clave, el que no tiene claro eso nos quiere medir con la estructura populista: “construyan, hagan.”

479. Yo sé que éste es un momento de transición política importante y por eso la gente tiene que politizarse, lo que no quiere decir partidizarse. Aquí no importa la edad, los muchachitos tienen que estar politizados, los viejos tienen que estar politizados, y el pueblo discutiendo se va a politizar; porque tiene que aprender a jerarquizar qué es lo más importante, ya que nunca vamos a tener reales para darle respuesta a todos los problemas. Igualito que en la casa, si yo tengo tres muchachos y los tres quieren zapatos y yo sólo puedo comprar un par, le miro la suela a todos y el que tenga la suela más gruesa se aguanta para el otro mes (ríen). La gente tiene que ir aprendiendo a jerarquizar, tiene que ir aprendiendo a promover alternativas.

480. Porque, mira, si nosotros caemos en el populismo, en el clientelismo; si no le hablamos claro a la gente; si jugamos al efectismo, no estamos haciendo lo que tenemos que hacer.

2. NECESIDAD DE TIEMPO PARA EL CAMBIO CULTURAL

481. Julio Montes: Esta discusión es importante, porque la gente quiere ver obras, quiere ver resuelto el problema de los servicios sin comprender que una solución inmediata de esto no es posible, que la inversión más importante nuestra debe ser en el cambio cultural. Por supuesto, hay que reforzar los dos lados con acciones concretas, pero lo fundamental no pueden ser esas acciones físicas. Nosotros necesitamos lo físico para poder pasar este límite de tres años, entendiendo, que este cambio demora quince años y que necesitamos pasar de los tres años, porque si no el proceso se corta.

482. Las actividades que realice la alcaldía tienen que servir para el proceso de transformación cultural: para la participación, las acciones colectivas, la promoción de todas estas ideas de autogestión vinculadas al cambio cultural, fortaleciendo la organización popular a través de la junta parroquial, de la asociación de vecinos y de todas las organizaciones de que hablamos anteriormente. Esa es la tarea orientadora.

3. ES FUNDAMENTAL EL CAMBIO EN EL HOMBRE

483. Aristóbulo Istúriz: Por eso un gran cambio sustancial en el planteamiento del gobierno municipal es haber quitado del centro de la gestión al cemento, al concreto y al contrato y haber colocado al hombre. Eso es una novedad en la tradición política venezolana, porque la gente está preparada para medir la acción del gobierno por los sacos de cemento, por los bloques que pegue o por la cantidad de asfalto que eche, pero el hombre fue relegado. Gobierno bueno era el que hiciese más calles, más escuelas y hospitales.

484. Yo creo que el cambio, más que en la estructura física, debe estar en la mentalidad de los hombres. Y ese cambio de la actitud del hombre es muy difícil verlo, porque estamos en un proceso.

485. Yo tengo dos alternativas: o me pongo a secar los pozos de aguas negras, o trabajo para cambiarle la mentalidad a la gente. Como es un proceso, tengo el compromiso serio de tener que ir haciendo las dos cosas: tapando el pocito y creando la conciencia.

486. Si no logramos cambiar al hombre este país no tiene salida. Esta es nuestra tarea, es difícil, es dura. Debemos tener conciencia de la noción del proceso. Eso no se decreta. Tenemos que lograr un hombre más participativo, más solidario, más trabajador; tenemos que romper con el funcionariado, con la corrupción, con los vicios. Si no logramos eso, el país no sale de la crisis. Entonces, el problema fundamental es cambiar al hombre●

BREVE RESEÑA DE LA CAUSA R

487. Los años sesenta constituyen una época muy traumática para la izquierda venezolana y, especialmente para el Partido Comunista, que había surgido como la principal fuerza de ese espectro político luego de la caída del dictador Pérez Jiménez.

488. A finales de esa década la situación de la izquierda era de una dispersión total, originada, entre otros factores, por su derrota político-militar. El surgimiento de nuevas agrupaciones como: Bandera Roja, los Comités de Lucha Populares, la Liga Socialista, la Organización Primero de Mayo y los Grupos de Acción Revolucionarios, entre otras, aumentaba su dispersión.

489. A esto hay que agregar que en el año 1971, el Partido Comunista sufre la más profunda de sus divisiones. La mayoría de su Comité Central pasa a constituir una nueva agrupación política: el Movimiento al Socialismo.

490. Pero doce militantes comunistas, deciden tomar su propio camino y a poco más de un año de andar adopta el nombre de La Causa R. Su ideólogo, Alfredo Maneiro, un hombre de pensamiento muy profundo y creativo, consideraba clave resolver, en forma diferente a la habitual, la cuestión de la construcción de la vanguardia. No se trataba de decretar su existencia desde arriba, sino de construirla desde abajo, con la gente. Y ese proceso pasaba por la búsqueda de los liderazgos existentes en los barrios, fábricas, universidades; ir al encuentro de lo que él llamó “los iguales”: aquellos individuos decepcionados del juego político de los partidos tradicionales, honestos, desinteresados, y esperanzados en que era posible producir un cambio profundo en el país; dispuestos a arrancar las banderas democráticas a la derecha y entregarlas a su verdadero dueño: el pueblo trabajador.

491. En medio del *boom* petrolero de los años setenta, el grupo fundador se propuso trabajar en los terrenos que consideró más fértiles para que su proyecto germinara. Decidió concentrar sus escasos cuadros en cuatro terrenos: el popular, el intelectual, el universitario y el obrero.

492. Así surgió Pro-Catia Causa R en la Parroquia Catia de Caracas, buscando dar un ejemplo de democratización de la vida en las ciudades. Entre sus muchas actividades populares impulsó la lucha por la modificación de la ley del régimen municipal de Caracas y, en 1976, logró recoger las veinte mil firmas que permitían presentar constitucionalmente ese proyecto de ley al Congreso.

493. Paralelamente creó el movimiento intelectual La Casa del Agua Mansa, que conmovió durante un año la vida cultural del país, pero que luego desapareció, porque muchos de los militantes iniciales terminaron por ser cooptados por el sistema, como efecto del boom petrolero.

494. A su vez en la Universidad Central de Venezuela se desarrolló el PRAG, movimiento que sirvió de modelo para el resto del movimiento universitario. A finales de la década del 70 cuando el movimiento universitario retrocedió La Causa R dejó de tener presencia en ese terreno.

495. Fue en el terreno obrero donde el proyecto realmente fructificó. La Causa R escogió como terreno propicio para su trabajo la zona de Guayana -uno de los polos industriales más prósperos de Venezuela por la gran concentración de empresas básicas que allí se daba-, y concretamente en la Siderúrgica del Orinoco, una de las principales industrias de la zona.

496. En SIDOR se inicia la publicación del periódico “*Matancero*”. Y, luego de alrededor de 7 años de arduo y paciente trabajo en la base, el Movimiento Matanceros gana la dirección del Sindicato Unico de Trabajadores de la Industria Siderúrgica y sus Similares. El 23 de noviembre de 1979, Andrés Velásquez, carismático líder de La Causa R, es elegido su secretario general. Pero los éxitos que va obteniendo en su gestión, debido a la aplicación de un nuevo estilo sindical antiburocrático y de mucha participación y debate, atrae cada vez más adeptos y alerta a sus enemigos. En 1981 el sindicato es intervenido.

497. Este golpe, al que se suma, al año siguiente, la muerte de Alfredo Maneiro, hacen creer a muchos que La Causa R iba a desaparecer, pero el legado de este gran ideólogo y político no caerían en el olvido. Gracias a la perseverancia y a la fuerte convicción de sus compañeros de lucha, que confiaron en que el cambio era posible y continuaron soñando, La Causa R fue dando avances significativos.

498. Mientras desde la izquierda la acusaban de timoratos por no reaccionar ante la intervención, sus militantes, convencidos que no era hora de aventuras, continuaron su trabajo subterráneo. Siete años después, una vez suspendida ésta, recuperan la dirección del sindicato, que hasta hoy continúa en sus manos.

499. En el 84 La Causa R obtiene cuatro concejales a la Cámara Municipal de Caroní, y en el 88 tres diputados al congreso, adquiriendo así una dimensión nacional. En 1989 logra ganar la Gobernación del Estado de Bolívar y una de sus alcaldías: Caroní, pero continúa siendo minoría en ambas cámaras.

500. La excelente gestión de La Causa R -partido que levanta la lucha contra la corrupción como una de sus principales banderas- en ambos gobiernos locales, junto a la crisis nacional -producto, en gran medida de esa misma corrupción- hacen que la organización fundada por Maneiro crezca en forma espectacular.

501. En 1992 reelige -con el apoyo de dos tercios de los votantes contra un tercio de la vez anterior- como gobernador del Estado de Bolívar a Andrés Velásquez, dirigente sindical siderúrgico y carismático líder de La Causa R y como alcalde de Caroní a Clemente Scotto; conquista dos alcaldías más en ese mismo estado y alcanza una mayoría absoluta amplia en ambas asambleas legislativas. Pero, sin duda, el mayor éxito político fue el inesperado triunfo de su candidato a alcalde por Caracas, capital del Distrito Federal, Aristóbulo Istúriz, y la obtención de la mayoría absoluta en la asamblea legislativa de dicho municipio.

502. Y en diciembre de 1993 estuvo a punto de ganar las elecciones presidenciales con su candidato, Andrés Velásquez, elevó su cifra de diputados federales de tres a 40 y obtuvo 8 plazas en el Senado de la República. ●

LISTADO DE ENTREVISTADOS

En este listado las personas entrevistadas figuran con el cargo que tenían en el momento en que se hizo el trabajo de registro de las diferentes experiencias.

Alcalde

Aristóbulo Istúriz: Miembro de la Dirección Nacional de La Causa R.

Gabinete

Eduardo Alvarez: Director de Deportes.

Farruco Sesto: Director de la Dirección General de Planeamiento Urbano. Miembro de la Dirección Nacional de La Causa R.

Henry Peña: Director de Conservación y Mantenimiento, militante de La Causa R.

José Cordero: Director de Desarrollo Social de la Alcaldía de Caracas, dirigente de La Causa R.

Julio Montes: Director de la Inspectoría de Obras y Servicios. Trabajó antes en Hidrocapital. Identificado con el proyecto de La Causa R.

María Cristina Iglesias: Directora de Desarrollo Social y luego presidenta de la Junta Interventora de INMERCA. Identificada con el proyecto de La Causa R.

Mercedes Campos: Directora de Rentas de la alcaldía. Economista. Identificada con el Proyecto Causa.

Concejales de La Causa R

América Millán: Concejalesuplente de la Parroquia Caricuao. Vicepresidente de la Comisión de Salud.

Carmelo Meléndez: Concejalesuplente de La Causa R, en la Parroquia Santa Rosalía, miembro del equipo político de la misma.

Eduardo Méndez: Concejalesuplente de la Parroquia La Pastora, Altagracia. Presidente de la Comisión de Legislación del Consejo Municipal, miembro del equipo político de La Causa R de esas dos parroquias.

Eneyda Alcalá: Concejalesuplente de La Causa R de las Parroquias San Agustín, Santa Teresa, y Catedral.

Hernán Soto: Asistente del concejal de la Parroquia Caricuao. Forma parte de la Junta Hospitalaria Materno Infantil de Caricuao. Reside en el Sector UD-3.

Jaqueline Troconis: Concejalesuplente de la Parroquia El Recreo. Auxiliar de preescolar. Presidenta de la Comisión de Abasto, Mercadeo y Pequeños Comerciantes.

Luis Montenegro: Concejalesuplente de La Causa R en la Parroquia Catedral.

Xiomara Lucena: Concejalesuplente de La Causa R en la Parroquia El Valle.

Juntas parroquiales

Carlos Joa: Ex presidente de la junta parroquial del Valle y actualmente trabaja en la Dirección de Informática. Licenciado en Física. Profesor de Informática.

Marlene Falcón: Vecina de El Valle.

Pedro López: Representante de la junta parroquial de El Valle. (Dirección de Derechos Ciudadanos).

Rafael Uzcátegui: Presidente de la Junta Parroquial de San Agustín. Diputado suplente al Congreso Nacional. Dirigente de La Causa R.

Santiago Arconada: Integrante del equipo político de Causa R en la Parroquia Antímano.

Vicente Waldroff: Miembro de la junta parroquial de la Parroquia Caricua.

Gabinetes Parroquiales

Adolfo Vargas: Animador sociocultural de la Dirección de Participación Ciudadana.

Héctor Zambrano: Representa a la Inspectoría de Servicios Públicos en el gabinete técnico de Macarao.

Jesús Jiménez: Coordinador de Programas Especiales en la Parroquia La Vega.

José Alberto: Trabaja en Participación Comunitaria, en la Dirección de Desarrollo Social.

Marta Benavides: Coordinadora de La Casa de la Gente en la Parroquia Altagracia.

Noelia Aparicio: Enlace cultural de FUNDARTE en la Parroquia Macarao.

Pedro López: De la Junta Parroquial El Valle.

Raúl Pinto: Promotor de la Dirección de Desarrollo Social en la Parroquia Macarao.

Víctor Díaz: Asistente de Agua de la Inspectoría e integrante del equipo político de La Causa R en Antímano.

Niños (diez años)

Francisco Castro: Parroquia Sucre.

Ismaigli Gutiérrez: Parroquia Macarao.

Israel Pérez: Parroquia El Valle.

Miguel Angel Riga: Parroquia 23 de Enero.

Vecinos

Freddy Salazar: Vecino de la Parroquia Santa Teresa.

Jimmy Andrade: Trabajador de la Dirección de desarrollo social.