

## GOBIERNO DE RAFAEL CORREA

# INNOVACIÓN, EFICIENCIA Y CREDIBILIDAD

## ENTREVISTA DE MARTA HARNECKER AL CANCELLER RICARDO PATIÑO

agosto 2010

<b>INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>5</b>
<b>PRIMERA PARTE ANTECEDENTES QUE EXPLICAN EL TRIUNFO .....</b>	<b>7</b>
<b>I. SURGIMIENTO DE LA FIGURA DE RAFAEL CORREA.....</b>	<b>7</b>
1) Una gestión de ruptura en el Ministerio de Economía lo catapultó políticamente.....	7
a) Rechazo a política del FMI .....	7
b) No aceptamos presiones del FMI.....	8
c) Jubileo 2000 fue el punto de encuentro .....	9
d) Ricardo Patiño comienza a ser su asesor.....	9
e) Trabajo con los congresistas .....	10
f) Un gran comunicador.....	11
2) Oligarquía reacciona pidiendo su cabeza .....	11
3) La gente reacciona apoyándolo.....	11
4) Correa, una brisa fresca que surgió en Ecuador .....	12
5) Cuando deja el Ministerio lo empiezan a llamar .....	13
6) Nace una candidatura.....	13
<b>II. UN MOVIMIENTO QUE PLANTEA UNA TERAPIA DISTINTA PARA CURAR LOS MALES DE ESTE PAÍS.....</b>	<b>15</b>
<b>1. UN MOVIMIENTO CIUDADANO.....</b>	<b>15</b>
1) Se arma a partir de la ciudadanía.....	15
2) El porqué de la palabra ciudadano.....	15
a) Desprestigio de la política y los políticos .....	15
b) Grupos de poder desacreditaban al gobierno.....	15
c) Algunas organizaciones de la sociedad civil acomodadas.....	15
d) Un movimiento en constante evolución .....	16
e) Ciudadano, pero no en una perspectiva individualista .....	16
f) Repensar el término ciudadano.....	16
3) Acercamiento a organizaciones políticas y de campesinos .....	16
<b>2. ESTRUCTURA DEL MOVIMIENTO POLÍTICO.....</b>	<b>17</b>
1) No jefes sino un colectivo .....	17
2) La campaña electoral crea espacios organizativos .....	18
3) Los que querían trabajar y los que querían subirse al carro .....	18
a) Militancia política de Ricardo Patiño .....	19
4) Formando un equipo de conducción .....	19

5) Financiamiento del movimiento .....	19
6) Nos definimos como izquierda.....	20
3. EN BUSCA DE UNA ALIANZA CON PACHAKUTIK .....	20
1) Reunión con Pachakutik. ....	20
2) Elecciones primarias o encuesta nacional .....	20
a) Ellos no consideraban que podíamos ganar y decidimos ir solos .....	21
b) No logramos convencerlos .....	21
4. UN CANDIDATO VICEPRESIDENCIAL QUE REPRESENTA A LOS EXCLUIDOS .....	21
III. UNA CAMPAÑA ELECTORAL RUPTURISTA .....	22
1. ELABORACIÓN DEL PROGRAMA DE GOBIERNO.....	22
a) ¿Tú estabas en esa elaboración del programa? .....	22
2. CARACTERÍSTICAS DE LA CAMPAÑA.....	23
1) Una propaganda tremendamente creativa.....	23
2) No presentaron candidatos a diputados.....	23
3) Campaña electoral puerta a puerta .....	24
a) No hacer frentes sino trabajo de barrio .....	24
b) Paquetito informativo con video para dar a conocer a Rafael .....	25
c) Pocas grandes movilizaciones .....	25
4) Gran capacidad de Rafael para el debate.....	26
5) Muy importante haber emitido mensajes de ruptura.....	26
6) Correa llamaba al pan, pan y al vino, vino .....	26
a) La dolarización, un tema polémico.....	26
b) Guerra contra los “pipones”.....	26
3. FRAUDE EN LA PRIMERA VUELTA .....	27
a) El Tribunal Supremo Electoral contra Correa .....	27
b) Débil control en las mesas.....	27
4. CRECE APOYO ELECTORAL Y ORGÁNICO EN LA SEGUNDA VUELTA .....	28
a) Más pragmática, con ofertas concretas .....	28
b) Propuestas programáticas.....	28
c) Movilizaciones al final de la campaña .....	29
d) No depender de nadie ni aceptar condiciones; una de las mayores fortalezas .....	29
e) No se hicieron compromisos con el empresariado ni la oligarquía.....	29
f) Resultados en la segunda vuelta .....	30
<b>SEGUNDA PARTE UN GOBIERNO EFICIENTE Y CREATIVO .....</b>	<b>31</b>
I. SE PROMETE Y SE CUMPLE.....	31
1. ELIGIENDO AL GABINETE .....	31
1) Decisiones absolutamente consultadas .....	31
2) Paridad de género y Ministerio de Defensa .....	31
a) Ministerio de Defensa cambiando gobiernos.....	31
3) Ministros con gran profesionalidad .....	32
a) Poniendo orden en la Costa .....	32
2. SE HA CUMPLIDO RIGUROSAMENTE CON LO PROMETIDO .....	32
a) Preparándose para cumplir .....	33
b) El presidente se rebaja el salario .....	33
c) Cumplir la palabra es vital.....	33
II. SISTEMA DE GOBERNABILIDAD O MONITOREO DE COMPROMISOS (SIGOB).....	34
a) Todo compromiso adquirido es monitoreado informáticamente .....	34
b) En cada gabinete se informa sobre el avance de los compromisos.....	34
c) Sistema de monitoreo interno de la Cancillería .....	34

III. LIDERAZGO FUERTE PARA ARTICULAR EL GOBIERNO .....	35
a) Prioridades y liderazgo para lograr eficiencia .....	35
b) Definición de liderazgos sectoriales .....	35
IV. RUMBO, TAREAS Y PLAZOS EN UNA REVOLUCIÓN .....	36
a) Avances en temas importantes, pero no suficientes .....	36
b) Temas en los cuales hace falta avanzar más .....	36
c) Tareas y plazos .....	36
d) El sentido de la urgencia .....	36
e) El presidente escucha pero exige celeridad .....	37
f) Características de los proyectos en época de revolución .....	37
V. LA CORRUPCIÓN .....	38
VI. GABINETES ITINERANTE EN PEQUEÑOS PUEBLOS: UNA FORMA DE MANTENERSE EN CONTACTO CON LA GENTE .....	38
1) Todo el gabinete se moviliza a pequeños pueblos .....	38
2) Primero: se envía un equipo de avanzada .....	38
3) Reunión de gabinete de los viernes .....	39
a) Participantes .....	39
b) Por qué es importante hacer estas reuniones en distintos lugares del país .....	39
4) Actividad cultural en la noche .....	40
a) Reunión ampliada en un teatro .....	40
b) El punto en donde el presidente y el pueblo del cantón se encuentran directamente .....	40
5) Sábado: reunión con todos los alcaldes de la provincia .....	40
a) Con todos los alcaldes, aún con los de oposición .....	40
b) Reunión con la ciudadanía en una escuela pública .....	41
c) Se convoca al pueblo a asistir y presentar sus demandas con anticipación .....	41
d) Se adquieren compromisos y se les da seguimiento .....	41
e) ¿Filtros a la participación de la ciudadanía en los gabinetes? .....	42
VII. PROGRAMA SEMANAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE CORREA .....	42
1) Contenido .....	43
a) Primera parte: informe de trabajo de la semana .....	43
b) Segunda parte: temas importantes de la semana .....	43
c) Tercera parte: respuesta a los mensajes de la prensa opositora .....	43
2) Preguntas del público .....	44
VIII. REAL ESTÍMULO A LA PARTICIPACIÓN POPULAR .....	44
1) Participación en el proceso constituyente y en la elaboración de las leyes .....	44
a) Correa y la Importancia de la participación popular .....	44
2) Funcionamiento de los gobiernos autónomos descentralizados .....	45
a) Compromiso de los gobiernos locales del Movimiento País .....	45
b) La revolución debe concretarse a nivel local. Hace falta mucha desconcentración y descentralización .....	45
c) Aprendiendo de alcalde que no son nuestros .....	45
IX. LOS ATAQUES VERBALES DEL PRESIDENTE CORREA .....	46
1) ¿Ataques sin discriminación? .....	46
2) Posición del gobierno frente a los indígenas .....	46
a) Crítica al discurso de Correa .....	47
b) Conceptos que no tienen asidero .....	47
b) Dejar atrás el extractivismo .....	47

c) El extractivismo en pequeña escala puede ser más perjudicial.....	47
d) Reintegro al Estado de concesiones mineras.....	48
e) Cambio de Ley minera.....	48
3) El gobierno y los educadores.....	48
a) Ruptura provocada por el tema de la evaluación de los maestros.....	48
b) Federación de Estudiantes Universitarios, FEUE.....	49
X. LA POPULARIDAD DE CORREA .....	49

## INTRODUCCIÓN

*Ricardo Patiño, el miembro del gabinete ecuatoriano que ha pasado por más carteras nunca pensó que iba a tener oportunidad de formar parte del gobierno de un proceso revolucionario con el cual tanto había soñado.*

*En su juventud —en los años ochenta— había trabajado con el movimiento obrero que en ese momento tenía gran relevancia y luego pasó a trabajar en el movimiento poblacional donde fue vinculándose al Partido Socialista y terminó siendo uno de sus dirigentes en Guayaquil. En 1999 constituye, junto con un equipo de profesionales guayaquileños, el movimiento Jubileo 2000, llegando a ser su coordinador general. Fue entonces cuando conoce a Correa, quien en ese momento era profesor universitario en una universidad privada de Quito.*

*El economista Ricardo Patiño inicia su colaboración y amistad con el actual presidente de Ecuador cuando su antecesor, Alfredo Palacio<sup>1</sup> nombra a Correa ministro de Economía y Finanzas. Ricardo no olvida la fecha en que fue invitado a ser su asesor principal. Fue el 15 de junio del 2005. Desde aquel día le ha acompañado en todas sus actividades, habiendo ocupado los cargos de: ministro de Finanzas, ministro del Litoral; ministro de Defensa, ministro Coordinador de la Política, y actualmente canciller de la República. Quién mejor que él entonces para hablarnos de cómo ese joven y desconocido economista, sin un partido que lo apoyara y sin recursos, llegó a la Presidencia de la República y qué es lo que ha podido hacer en estos escasos tres años y medio de gobierno.*

*En la primera parte de esta entrevista —que se realizó en dos sesiones de trabajo, la primera en enero y la segunda en junio del 2010— nos explica cómo surge la figura a de Correa; cómo se va construyendo el Movimiento Alianza País: la original organización política que lo apoya conformada a partir de la ciudadanía y el tipo de campaña electoral que les permitió la victoria. En la segunda parte nos informa acerca de la forma eficiente y creativa en que se gobierna, donde lo que se promete se cumple, porque hay todo un sistema de seguimiento y control, y donde gabinetes itinerantes a lo largo y ancho del país permiten acercar el gobierno a la gente.*

---

1. Quien había reemplazado al depuesto presidente Lucio Gutiérrez.

*Nuestro entrevistado da también su opinión respecto a los conflictos que últimamente se han generado entre el gobierno y algunos movimientos sociales.*

*Por último, quiero advertir al lector que este trabajo forma parte de un libro-testimonio sobre el Pachakutik y el Movimiento Alianza País que estoy elaborando y en el que se abordarán con mucho mayor detenimiento el surgimiento del movimiento indígena y las causas estructurales que explican lo que hoy está ocurriendo en Ecuador. He preferido hacerlo circular de inmediato porque creo que esta experiencia puede aportar muchas ideas en esta necesidad de inventar para no errar, a la que están compelidos los gobiernos más avanzados de nuestro subcontinente.*

*Marta Harnecker  
Caracas, 2 agosto 2010*

## PRIMERA PARTE

### ANTECEDENTES QUE EXPLICAN EL TRIUNFO

#### I. SURGIMIENTO DE LA FIGURA DE RAFAEL CORREA

▪ *Me interesa saber el origen de la candidatura de Correa y del Movimiento Alianza País que surge alrededor de ella.*

1. —Antes de empezar a contarte la historia quiero decirte que lo primero que leíamos todos los de nuestra época eran tus libros. Con ellos comenzamos a aprender algunas cosas importantes.

1) UNA GESTIÓN DE RUPTURA EN EL MINISTERIO DE ECONOMÍA LO CATAPULTA POLÍTICAMENTE

2. —Me preguntas cómo comenzó todo esto. Fue una brisa que apareció en el momento, como en el campo. Ocurrió cuando Alfredo Palacios que era el vicepresidente de la República reemplazó en el poder a Lucio Gutiérrez<sup>2</sup> y nombró a Rafael Correa como su ministro de Economía y Finanzas. Este nombramiento tiene un antecedente: cuando Alfredo Palacios<sup>3</sup> era vicepresidente de la República, tenía que hacer viajes al exterior y en algunas ocasiones tenía que llevar criterios sobre qué estaba pasando con la economía en el Ecuador y en el mundo y, sabiendo que Rafael Correa era un economista muy respetado, muy serio, le consultaba, le preguntaba, le pedía que le hiciera algunas propuestas para llevar al exterior, y como le gustó lo que él le presentaba, cuando asciende a la presidencia lo nombra ministro de Economía.

3. El paso de Rafael Correa por ese ministerio, que fue muy corto, fue un paso renovador, iluminador, de ruptura, porque comenzó a plantear cosas que nunca antes un ministro de Economía y Finanzas había planteado.

a) *Rechazo a política del FMI*

4. —Correa comenzó a poner en cuestión el pago de la deuda externa. Los ministros de Finanzas anteriores lo primero que hacían era cuadrarse con los Estados Unidos y decir: “Aquí estoy, cuáles son las órdenes, en qué les puedo servir”. Esa era una tradición aquí como lo era en América Latina, pero este joven ministro de Finanzas, comenzó a denunciar que en gobiernos anteriores se habían hecho leyes que aseguraban el pago por adelantado de la deuda externa mientras no se atendía los problemas sociales del país. Reclamó públicamente que había una ley que prohibía al Estado ecuatoriano aumentar su presupuesto en más allá de un 3.5% —incluso en inversiones— y se atrevió a plantear al Congreso Nacional derogarla. Esto lo puso en la palestra pública muy rápidamente.

▪ *Necesito que me expliques cómo era eso de que el Estado no podía invertir...*

---

2. Presidente de Ecuador del 15 de enero de 2003 al 20 de abril de 2005. Ese día, la población se mantuvo en las calles protestando contra el gobierno de Gutiérrez y se desató una brutal represión. La situación fue insostenible hasta que el Congreso de Ecuador declaró la vacancia presidencial por abandono del cargo y nombró a Palacio para concluir el período.

3. Alfredo Palacio viene de una familia acomodada de una tradición de izquierda, su padre era doctor, miembro del Partido Comunista, aunque Alfredo propiamente no lo era, sí tenía un ambiente familiar en posiciones de izquierda.

5. —Fue una imposición del Fondo Monetario Internacional, FMI, en el año 2000. Luego de que el Ecuador aceptó la renegociación de la deuda con los acreedores privados, a través de la conversión de los bonos Brady a bonos Global, el FMI planteó a las autoridades económicas del Ecuador de aquel entonces que, para que no hubiese en el futuro la posibilidad de una cesación o un incumplimiento de los pagos de los nuevos bonos, es decir, para que éste fuera “disciplinado”, no era suficiente la firma de esos bonos sino que debía establecerse en una ley la obligación del Estado ecuatoriano de ser “cuidadoso con los gastos”, entre comillas, y la justificación era que éste había tenido problemas de endeudamiento, porque era muy indisciplinado, muy dispendioso, y que debería limitar sus gastos para que no le volviese a pasar lo mismo que en el pasado. La ley se expidió impulsada por políticos neoliberales.

6. Una de las cláusulas de esta ley establecía que el Estado ecuatoriano se comprometía a no usar lo que recibiera, como consecuencia del aumento de los precios internacionales del petróleo, por encima de las estimaciones presupuestarias —como tú sabes, nosotros somos exportadores de petróleo—. Estaba prohibido gastar esos ingresos, incluso en inversiones. La ley nos obligaba a constituir un fondo que se denominó el FEIREP<sup>4</sup> —un fondo especial que se nutría de los excedentes del precio del petróleo— y el planteamiento del FMI era que el 80% de esos recursos se destinaran a pagar o amortizar, incluso por adelantado, los bonos “Global” que se habían suscrito. El Estado, aparte de pagar los intereses, debía paulatinamente ir comprando parte de los bonos. Finalmente el Congreso no aceptó el 80% sino el 70%. Entonces el 70% era para ese pago y del otro 30 % restante, el 10% era un fondo de emergencia, y nada más que el 20% se destinaba para educación y salud.

*b) No aceptamos presiones del FMI*

▪ *¿Qué pasó con esta institución luego de las elecciones?*

7. —Después de ganar las elecciones el 26 de noviembre del 2006, en los primeros días de enero del 2007, antes de posesionarnos, me vino a visitar una delegación del FMI, les pregunte:

-¿Para qué quieren hablar conmigo?

El presidente ha dicho que usted va a ser el ministro Finanzas.

Pero no me ha nombrado todavía.

Igual queremos conversar, porque sabemos que usted va a ser ministro, ¿qué piensa hacer el gobierno?, ¿qué va a hacer con la deuda?

Así, de frente.

8. Cuando les dije que pagaríamos la deuda legítima, pero no la deuda ilegítima, ellos comenzaron a presionar veladamente con frases como: “Los acreedores podrían embargar sus cuentas externas o los barcos con petróleo ecuatoriano, y otras más. Les conteste enseguida:

Señores no queremos sus consejos, no aceptamos sus presiones, bastante daño han hecho a este país y a los países subdesarrollados con sus préstamos condicionados y sus exigencias de ajuste, así que pueden regresarse y digan a los acreedores lo que ustedes tengan que decirles.

Nunca más vinieron.

9. Es importante que se sepa que hasta en lo simbólico el FMI tenía sus oficinas en el Banco Central, ¡Imagínate, sus oficinas en el Banco Central! como para que quede claro a quién se rendía cuentas. Te lo digo, porque yo lo verifiqué personalmente: haciendo un trabajo para el movimiento Jubileo 2000, yo tuve que asistir a sus oficinas.

---

4. Fondo de Estabilización, Inversión y Reducción del Endeudamiento Público.

▪ *Recuperar para el país los recursos petroleros*

**10.** —Correa planteó que había que recuperar los recursos del petróleo. Durante muchos años los recursos se los llevaban las empresas transnacionales. Cuando el precio del petróleo comenzó a subir, fue evidente que los contratos petroleros establecían condiciones totalmente desventajosas para el Ecuador. Nosotros teníamos contratos de participación...

▪ *¿Contratos de participación?*

**11.** —Te explico, hay dos tipos de contrato: el contrato de prestación de servicios y el contrato de participación. En el contrato de prestación de servicios yo le digo a una empresa transnacional: “Señor usted tiene tecnología, recursos, capital, personal, etcétera, tiene experiencia en temas petroleros, yo no la tengo, hagamos algo, usted extraígame el petróleo y yo le pago tal cantidad de dinero por cada barril de petróleo que usted saque”. Así es el contrato de prestación de servicios. “Présteme un servicio y yo le pago por el servicio en función de los costos y usted tiene una razonable ganancia”. En el Ecuador no se usaba este tipo de contrato, sino el contrato de participación. Las empresas transnacionales participaban del petróleo que se extraía. Esto era gravísimo. Se quedaban con el equivalente al 85% del petróleo extraído y el Estado se quedaba con el otro 15%, pero posteriormente si el precio del petróleo subía, todo el aumento del precio del petróleo se lo llevaban las empresas transnacionales.

**12.** Resulta que en esas condiciones se produjo un alza del precio del petróleo en la década del 2000. Cuando Rafael Correa era ministro de Finanzas, el gobierno estaba recibiendo, un promedio del 17% de los beneficios de la extracción del petróleo y el otro 83% se lo llevaban las empresas transnacionales. El Estado recibía muy poco. Entonces Rafael planteó la necesidad de cambiar el tipo de contrato, incluso de reformular los contratos que estaban suscritos. Esto fue inaceptable para la oligarquía ecuatoriana que estaba involucrada en los negocios petroleros internacionales.

▪ *¿Estaba metida con las transnacionales?*

**13.** —¡Por supuesto! Muchos de los ex-ministros de Energía seguían articulados a las empresas transnacionales, eran sus abogados, eran sus asesores.

*c) Jubileo 2000 fue el punto de encuentro*

▪ *Entiendo que tú conocías a Correa antes de ser ministro ¿es así?*

**14.** —Sí, lo conocí en el Movimiento Jubileo 2000. Un grupo de compañeros guayaquileños, con la compañía de Adolfo Pérez Esquivel, Premio Nóbel de la Paz, integramos en el año 1999 ese movimiento en el Ecuador. Planteábamos salidas patrióticas al problema del endeudamiento externo. Este movimiento, que ni siquiera tenía personería jurídica, tuvo mucho impacto en el país. Yo era su coordinador general y, buscando siempre hacer conciencia sobre el problema de la deuda externa, invitábamos a distintas personalidades a tratar estos temas en foros, entre ellas a Alberto Acosta, que es un especialista en esta materia, con quien nos une una amistad muy entrañable.

**15.** Un día nos dijeron que por qué no invitábamos a Rafael Correa. Fue así como conocí a un economista serio, de buena formación, que tenía una posición muy progresista. En ese entonces yo tenía con él una relación así: “Hola, ¡qué bueno!, gracias por haber venido.” No nos conocíamos más que eso. En ese momento no era una persona conocida en el ámbito público, lo proyectaron las acciones que comenzó a desarrollar como ministro de Economía y Finanzas.

*d) Ricardo Patiño comienza a ser su asesor*

**16.** —Fue entonces cuando me invitó a ser su asesor principal. Eso fue el 15 de junio del 2005, él había entrado el 22 de abril. Desde entonces le acompañé en todas sus actividades...

17. Recuerdo su llamada telefónica, que evidencia también uno de los rasgos de su personalidad: su manera de seleccionar a la gente que trabaja con él. Me llamó, yo estaba en el carro, sonó mi teléfono celular, y me dijo:

-Ricardo, hola cómo estás, qué tal” —yo no le reconocí la voz—.

-Soy Rafael.

Ah Rafael Correa! —el ministro de Economía y Finanzas, recordé yo—.

El casi no me saludó, pero me preguntó:

-¿Ricardo, tu tienes estudios de post grado?”

Sí Rafael

-¿En qué?”

-En desarrollo económico”

-Ah, ¿dónde estudiaste?”

-Estudié en España”

-¿Y en qué universidad obtuviste el título de economista?”

-En México.

-Ah, ya, hermano, quiero que trabajes conmigo”.

18. Una de sus características es que a sus colaboradores, a la gente que trabaja con él, le pide siempre un alto nivel de formación. Lo primero que me preguntó a mí, fue: “¿Tienes estudios de post grado?” Ese fue su saludo, cuando busca a alguien para alguna cuestión, busca que haya méritos, que haya conocimientos, que haya capacidad, que tenga dinamismo.

▪ *¿Entonces tú eres economista?*

19. —Soy economista y tengo estudios especializados en esta materia.

▪ *¿Te llamó por el conocimiento que tenía de ti con el Movimiento Jubileo 2000?*

20. —Creo que más porque algunas personas le sugirieron mi nombre, porque por el movimiento Jubileo 2000 nos conocimos relativamente poco. Claro, tal vez él me conoció un poco más a mí, porque yo tenía una imagen más pública que la que él tenía en ese momento.

*e) Trabajo con los congresistas*

21. —Él empieza a hacer un trabajo de diálogo con los congresistas, en un Congreso que no era de izquierda. Yo lo acompaño en estas conversaciones con cada uno de los congresistas donde les explicábamos que esa ley que se dictó en el 2002, tenía que eliminarse— estamos hablando del año 2005—. El logra convencer al Congreso de que derogue unas partes —las partes más fundamentales de la ley—. Se la llamaba “la ley trole”, porque era larguísima, como el trolebús<sup>5</sup>.

22. Fue el éxito de esa lucha lo que explica cómo surge Rafael Correa, como figura política.

▪ *¿Que edad tenía entonces Rafael?*

23. —Rafael debe haber tenido unos 42 años.

24. Yo recuerdo que era muy extraño lo que ocurría entonces. Siempre a los ministros de Economía y Finanzas les habían hecho reclamos, manifestaciones frente a su Ministerio, por todo: porque no había plata para tal cosa, para tal otra, por lo que sea, siempre eran objeto de reclamaciones de la sociedad, pero a éste ministro lo invitaban de las distintas facultades sociología de las universidades

---

5 En Quito, existe un sistema de transporte público, integrado por una flota de autobuses eléctricos, al que se le conoce con el nombre de Trolebús. Estas unidades son relativamente grandes.

y lo aclamaban (se ríe), ¡lo aclamaban! Recuerdo mucho una visita que hicimos a la Facultad de Jurisprudencia de la Universidad de Guayaquil, que tiene una división de Sociología, allí la gente lo aclamó como a un cantante de rock, ¡así era!

25. Como yo trabajaba con él, normalmente tenía que calcular, que una vez terminada la intervención, había que planificar una media hora de salida, hasta que se tomaran las fotos, se saludara con la gente, etcétera. Ese fue el inicio de la vida pública de Rafael Correa.

▪ *¿Cuánto tiempo duró en dicho ministerio?*

26. —Entró el 22 de abril y terminó el 4 de agosto menos de 4 meses. Su salida obedeció a las presiones de la oligarquía ecuatoriana sobre Alfredo Palacios.

f) *Un gran comunicador*

27. —Como ministro, Correa evidenció mucho criterio, mucho sentido común, además de una gran capacidad de comunicación, los medios querían escuchar lo que él decía; porque todo lo que decía eran cosas de ruptura.

## 2) OLIGARQUÍA REACCIONA PIDIENDO SU CABEZA

28. —En muy poco tiempo, Rafael Correa comenzó a hacer cambios que comenzaron a rebasar lo que la oligarquía podía aceptar. Cuando pidió el nombramiento de un profesional ecuatoriano, Carlos Pareja, para la gerencia de Petroecuador, a efectos de coordinar con él los cambios en los tipos de contrato petroleros, la oligarquía inició inmediatamente la presión al presidente Palacio para que lo sacara de allí.

29. En esos días el ministro Correa hizo una visita a Venezuela para conversar con el presidente Chávez sobre estos temas petroleros, y cuando regresó, el presidente Palacio le reclamó sobre su viaje. Correa le respondió:

-Yo le pedí permiso a usted.

-Sí, pero he visto por las noticias que usted está planteando otras cosas.

30. Después de esto, el presidente Palacio pidió la salida del presidente de Petroecuador. En ese momento, creo que fue el 4 de agosto del 2005, Rafael Correa renunció al ministerio en rechazo a la decisión presidencial.

31. Estos son tal vez aspectos anecdóticos, pero evidencian otro rasgo de la personalidad de Rafael Correa: es una persona que expone sus objetivos con mucha claridad, sabía con mucha precisión hacia donde debía ir como ministro de Finanzas y también existe en él una decisión de no dejar pasar el tiempo, de no distraerse en el camino, que él sabe lo va a conducir a un buen resultado.

## 3) LA GENTE REACCIONA APOYÁNDOLO

32. —A mí me impactó mucho el día que Correa renuncia como ministro. Un movimiento espontáneo de la ciudadanía fue a las puertas del Ministerio de Economía para apoyarlo. Un alto porcentaje de la gente que se movió para sacar a Lucio<sup>6</sup> fue esa noche al Ministerio de Economía, una cosa que nunca se había visto en el país, porque la gente apoya a los presidentes, pero nunca a un ministro. ¡Y menos a un ministro de Finanzas!

---

6. Se refiere a la gran movilización popular contra Lucio Gutiérrez ex presidente de Ecuador

33. Llegaban con las banderas del Ecuador, y la gente comenzó a gritar: ¡Dale Correa, que a Palacios hay que darle con correa! (Se ríe). Y alguna gente comenzó a gritar: ¡Correa presidente!

▪ *¿En ese momento...?*

34. —En ese momento...

35. —Pedían revolución...

36. Es interesante, siempre a los ministros de Finanzas se busca botarlos, que se vayan a sus casas, porque son antipopulares; pero este hombre, fue el primer ministro de Economía y Finanzas popular en este país. Muchos de los ministros de Economía y Finanzas anteriores eran corruptos, conocidos por el manejo irregular y antipopular en los recursos públicos, porque eran representantes de la banca, además.

37. Hasta ahora hemos hablado de las características de Rafael Correa, pero además hay que saber que el Ecuador —en el 2005— vivía una profunda crisis en todos los órdenes: en 1997 se inició una grave crisis política, poco tiempo después ocurrió la quiebra fraudulenta de buena parte del sistema financiero nacional privado —el estado neoliberal destinó aproximadamente 8 mil millones de dólares para el salvataje de los banqueros que capitaneaban a la oligarquía—; los grupos oligárquicos no lograban ponerse de acuerdo y la crisis económica devino en crisis política y social, que se expresó en la pérdida de legitimidad de las instituciones democráticas. Todas las instituciones estatales básicas se encontraban en crisis: el poder ejecutivo no alcanzaba a darle gobernabilidad al país (hubo seis presidentes en ocho años), el congreso nacional agonizaba con menos del 2% de credibilidad entre la población, y el poder judicial, rehén de los políticos, era menos eficiente y creíble que nunca.

#### 4) CORREA, UNA BRISA FRESCA QUE SURGIÓ EN ECUADOR

38. —Correa fue una brisa de aire fresco que surgió en el Ecuador, y con el antecedente de haber tenido una experiencia que para él fue muy importante en su vida: la de haber ido a trabajar como voluntario en Zumbahua<sup>7</sup>...

▪ *¿Una comunidad indígena?*

39. —Una comunidad indígena donde aprendió quechua. Allí aprendió a conocer también la cosmovisión indígena. No se puede decir que en un año se pueda aprender la cosmovisión indígena del Ecuador, pero si aproxima mucho trabajar un año allá y justamente en temas de economía solidaria, en capacitación, en una serie de cosas. Y además después de eso fue un consultor, asesor de las asociaciones de trabajadores. Tenía una cierta relación con los movimientos sociales, pero Rafael no viene de una militancia política, de una militancia muy activa en los movimientos sociales, sino que se relaciona básicamente con ellos por su condición de académico, digamos, de consultor.

▪ *Déjame hacerte una pregunta, porque cuando conocí ayer a Correa me extrañó que me dijera, que había leído mis libros en la Universidad. Por las referencias que yo tenía creía que no tenía conocimientos de marxismo...*

40. —No, no, ¡claro que conocimientos sí tiene!, pero en la Universidad no estudió marxismo.

▪ *Pero, por ejemplo, ¿habrá leído El Capital?*

---

7. Parroquia rural de la provincia de Cotopaxi, de población mayoritariamente indígena.

41. —No estoy seguro, tendríamos que preguntarle. Posiblemente habrá tenido aproximaciones al marxismo. Yo si leí *El Capital*, sus 3 tomos, con todo detalle, y tomé 8 cursos de Economía Política [ríe]. Era la época, 1975, en la que el marxismo estaba en auge. Él no tiene una formación basada en el materialismo histórico y en el materialismo dialéctico, pero por su nivel intelectual con seguridad habrá leído algunos libros al respecto.

#### 5) CUANDO DEJA EL MINISTERIO LO EMPIEZAN A LLAMAR

▪ *Ahora ¿qué pasa cuando Correa es marginado del ministerio?*

42. —Yo me quedé un tiempo allí, porque la ministra que lo sustituyó trabajaba con él. Había dejado de ser asesor y pasé a ser subsecretario general de Economía —el Ministerio tenía dos subsecretarías—. Me quedé una semana más. Me acuerdo perfectamente, que conversé con Rafael, y le dije: “Mira, por lo menos a algunas cosas hay que darle algo de continuidad”, y él me dijo: “Está bien, quédate unos días más.”

43. Al terminar su gestión, la gente de distintas provincias se comunicó y pidió que Correa vaya a explicarles por qué salió del ministerio y cómo ve él la economía.

44. En algunos casos, como tenían mi teléfono y yo era la persona más cercana a él, me llamaban a mí: “Patiño por qué no le dice al ministro que nosotros lo queremos invitar.” Recuerdo que una de las primeras invitaciones fue la de la Cámara de Comercio de Santo Domingo de los Colorados — así se llamaba en aquella época, en nuestro gobierno se convirtió en la provincia Santo Domingo de los Tsáchilas—. Allí había ya una diversidad de organizaciones y llegaron invitaciones de distintas instituciones. No recuerdo si yo le dije a Rafael o si surgió de su cabeza la idea de preparar una rendición de cuentas de su gestión. La gente quería escucharlo. Entonces elaboré un borrador de una presentación en *power point* y después la revisamos con Rafael para llevarla a todos lados.

45. Lo invitaban. Nosotros les pedíamos que nos pagaran los pasajes. Cuando estuvimos en la Cámara de Comercio de Santo Domingo, eso era una locura, el auditorio no alcanzó para la gente que llegó, mucha gente quedó afuera (ríe). Era, digamos, el entusiasmo por la presencia de Rafael Correa, el ex ministro de Economía y Finanzas. Al saber de ese encuentro, empezaron a llamar de muchos lugares del país.

46. Lo invitó la Universidad de Quevedo, ciudad que es parte de una provincia tradicionalmente dirigida políticamente por partidos de derecha. Otra presentación se hizo en Guayaquil atendiendo a una invitación del movimiento Jubileo 2000 y organizaciones sociales de la ciudad.

47. Este fue, digamos, el inicio de un acercamiento de Rafael a los sectores sociales. No eran los sectores típicos de izquierda, no era necesariamente el movimiento obrero. Era la ciudadanía, era la universidad, el colegio de economistas, de ingenieros, la gente que produce, la Cámara de Comercio, o sea, era gente muy variada la que lo llamaba, la que lo veía con muy buenos ojos.

48. Y seguimos haciendo eso. Con 2 o tres 3 amigos, una camioneta y una guitarra, iniciamos las visitas al país. Algunas organizaciones sociales y también algunos grupos políticos propusieron a Rafael la candidatura presidencial. Las elecciones estaban previstas para noviembre del 2006, Rafael Correa salió del Ministerio en agosto del 2005.

#### 6) NACE UNA CANDIDATURA

49. Ya se vivía un ambiente preelectoral y el país tenía una evidente falta de liderazgo. En ese contexto, surge la imagen de ruptura de este joven economista. La gente decía: “¿Por qué no Correa, que mantiene una exposición mediática muy importante y además es un economista que tiene una altísima formación profesional y posee una tremenda capacidad de comunicación?” Fue así como la

gente pensó en Correa como candidato a presidente de la República, pero Rafael no mostraba interés.

50. Hubo un hecho histórico que lo hizo comenzar a pensar en esto: fue cuando él regresó a su trabajo académico en la Universidad San Francisco de Quito, en la que había trabajado 13 años, y le dicen:

-Señor, está despedido.

-¿Pero cómo es posible que me boten?

-Sí señor, no queremos políticos y usted es un político.

51. Evidentemente lo despidieron, no por ser político, sino por su posición de izquierda.

52. Lo castigaron por haber tenido una posición patriótica en sus funciones como ministro.

53. Entonces surgió la idea de fundar una empresa consultora para hacer proyectos de desarrollo económico y social. Habíamos conversado que ésta era una actividad a la que nos podíamos dedicar. Conseguimos una oficina en Quito, en las Torres Whimper, y comenzamos a planificar nuestro trabajo. Planeábamos instalar otra oficina en Guayaquil.

54. La oficina que originalmente era para instalar allí una consultora se convirtió en una oficina para recibir las llamadas de la gente que quería que Rafael fuera a hacer la rendición de cuentas de su gestión como ministro. Esta se convirtió en la razón de ser de las visitas en todo el país.

55. Ya en octubre y noviembre del 2005 eran tantas las llamadas que armamos una agenda de todo lo que teníamos que hacer. Los medios también pedían entrevistas. Esta situación provocó que algunas organizaciones sociales y políticas le plantearan ya un poco más en serio: “Rafael, ¿por qué no pensamos en la posibilidad de que tú seas el candidato de la izquierda que este país necesita? No tenemos un candidato, una figura con la posibilidad de salir adelante.”

56. Entonces, cuando hacíamos las visitas a las provincias, después de la rendición de cuentas, normalmente me quedaba con la gente que había organizado la reunión y les decía:

-¿Ustedes quieren que Rafael asuma una candidatura?, si es así deben saber que tiene que ser con un gran respaldo nacional.

-Nosotros aquí en la provincia conocemos a otros grupos sociales, conocemos a grupos profesionales, sectores medios, empresariales.

-Invítenlos, conversen, y veamos. Nosotros tenemos que evaluar esto, porque es muy difícil, no tenemos dinero, no tenemos ninguna estructura de nada, ni partidaria, ni social, nada de nada, absolutamente nada.

-A ver, organicen una reunión y me avisan cuándo puedo venir a ver qué hay.

Nosotros nos asegurábamos así que la propuesta fuera seria.

57. Jubileo 2000, fue un aglutinador de organizaciones de todo tipo en el país: estudiantiles, universitarias, indígenas, de mujeres, conocíamos a mucha gente. Esa experiencia me dio un conocimiento también de las personas que estaban en algunos lugares.

58. Cuando me invitaban de algún sitio, si no conocía a esa persona, le preguntaba a alguno de los contactos que yo había desarrollado y a Rafael también, por supuesto.

59. Así escogíamos de alguna manera a dónde ir, y después de eso, yo les decía: “Yo puedo venir en una semana más, y vemos si ustedes realmente tienen algún grupo de personas más o menos considerable que nos permita pensar en una candidatura, si es así podríamos pensarlo.”

## II. UN MOVIMIENTO QUE PLANTEA UNA TERAPIA DISTINTA PARA CURAR LOS MALES DE ESTE PAÍS

### 1. UN MOVIMIENTO CIUDADANO

#### 1) SE ARMA A PARTIR DE LA CIUDADANÍA

**60.** —Así fuimos armando un movimiento, que no se generó necesariamente a partir de organizaciones sociales o de partidos políticos, sino a partir de la ciudadanía, directamente, por eso después se convirtió en lo que nosotros llamamos la “Revolución Ciudadana.” Construimos un movimiento ciudadano: el Movimiento País, (Patria Altiva y Soberana), que planteaba una terapia distinta para curar los males del Ecuador.

#### 2) EL PORQUÉ DE LA PALABRA CIUDADANO

▪ *Hay compañeros que critican la denominación de ciudadano, porque dicen que eso invisibiliza a las organizaciones: que se da prioridad al individuo y no a la organización, ¿qué piensas al respecto?*

##### a) *Desprestigio de la política y los políticos*

**61.** —Mira, El uso de esa palabra tiene mucho que ver con la conceptualización de la política y la recuperación de la acción de la ciudadanía y también con lo que los partidos políticos hicieron de la política en este país. Hasta hace poco tiempo atrás, actuar en política implicaba estar en un partido político. La ciudadanía no tomaba ningún tipo de decisión, no participaba en nada, se sentía absolutamente excluida. Además la política era tan sucia, no solamente en términos de los procedimientos, de la bajeza de ésta, de tratar de destruir al otro, de inventarle cualquier porquería, sino también de la corrupción reinante. A la ciudadanía le apeataba la política, no se sentía parte de ella. En ese contexto necesitábamos encontrar un mensaje en una palabra que invitara a la gente a participar.

62. Incluso hablando de organizaciones sociales, debo aclarar que hay muchas que están actuando, que están trabajando, que están activas, que reconocen la preocupación, las demandas de sus representados, etcétera; pero también hay organizaciones sociales o económicas en el país que están atrasadas 30 años, o que están esclerosadas o que están controladas por determinadas personas, o son parte de los grupos de poder; quiero aclarar que cuando nosotros hablamos de grupos de poder, principalmente hablamos de los grandes grupos económicos —que tal vez son los que más daño han hecho y más han destruido a este país—, pero también de algunos otros grupos provenientes de los sectores sociales o de los trabajadores que fueron tentados y cayeron en las redes de las estructuras de poder.

##### b) *Grupos de poder desacreditaban al gobierno*

**63.** —Quiero mencionar, en primer lugar, a las organizaciones de la oligarquía: muchas de las cámaras de la producción, las asociaciones de banqueros, que estuvieron acostumbradas a mandar, a presionar; las asociaciones de medios de comunicación, distintos grupos de poder en este país que han dirigido el Estado. Lo desacreditaban pero por atrás lo dirigían, por atrás lo manipulaban, llamaban al presidente de la República y le decían: “Nombra a este ministro.” Organizaban todas las cosas para destruir al Estado y privatizarlo. Esos eran los mayores causantes de la desgracia nacional.

##### c) *Algunas organizaciones de la sociedad civil acomodadas*

**64.** —Pero también algunos de estos grupos están conformados por organizaciones de la sociedad civil, y también en algunos de estos grupos encontramos gente corrupta, que se ha acomodado a esas estructuras de poder.

65. Frente al descrédito de las organizaciones políticas y de algunos de estos otros grupos, nosotros teníamos que decirle a la gente: “Vean, aquí hay un movimiento de ciudadanos en el que usted puede involucrarse, aquí hay una revolución de la ciudadanía, no le tenga miedo a la política, venga a trabajar acá, que aquí no lo vamos a meter a un partido político tradicional, tendrá espacio para participar y estará entre gente honrada”.

*d) Un movimiento en constante evolución*

**66.** —Por eso, nos denominamos movimiento y no partido, para tener una mayor cercanía conceptual, simbólica con la gente, y por eso nos planteamos que somos el Movimiento Alianza País, incluso habíamos dicho inicialmente sólo País, y luego cambiamos a Alianza País para que se entienda que somos una alianza más grande, más global, incluyente y somos un movimiento que está siempre haciéndose, que no está hecho, que no tiene un presidente y una línea vertical, sino que es algo más. De allí el que hayamos usado el término de ciudadano, es un movimiento ciudadano y con eso estábamos diciendo: aquí todos pueden haber menos los corruptos, los bandidos, los pillos, explotadores, pero toda la ciudadanía cabe. Es una revolución de esa ciudadanía.

*e) Ciudadano, pero no en una perspectiva individualista*

**67.** —No usamos esa palabra en una perspectiva individualista, sino más bien buscando que todos se sintieran incluidos. Queríamos que la gente entendiera que era una revolución para todas las personas que somos ciudadanos de este país. Quizá el término en algunos casos puede ser considerado poco afortunado, especialmente para las personas que viven en comunidades, porque la gente que vive en comunidad, tiene una visión de sí misma más colectiva que la del ciudadano, y ciertamente, reconocemos que eso nos puede generar algunos problemas.

*f) Repensar el término ciudadano*

▪ *Alguien hablaba de ciudadanía comunitaria...*

**68.** —Sí, correcto, hemos discutido sobre éste tema y se ha dicho que deberíamos repensar también el término, pero debe quedar claro que nosotros lo usamos contra la partidocracia: queríamos reafirmar que ésta no es la partidocracia, que ésta es una revolución de los ciudadanos.

69. Entonces así nace realmente lo que será el Movimiento País: nace de la ciudadanía, de manera tremendamente espontánea y directa, no hay otras intermediaciones. Y cuando ya esto comienza a tomar cuerpo, ya la gente efectivamente reacciona, responde, comenzamos a tener núcleos, muy diversos en cada lugar. Ellos se unían así, en su diversidad. Entonces ya nosotros empezamos a decir, bueno si ya la gente está planteando esto de la candidatura con esta fuerza, tal vez haya que pensarlo.

### 3) ACERCAMIENTO A ORGANIZACIONES POLÍTICAS Y DE CAMPESINOS

**70.** —Establecimos un nivel de coordinación política con organizaciones que fueron confluyendo en el proyecto, a la que denominamos Alianza PAIS: Iniciativa Ciudadana, que la lideraba Gustavo Larrea; Alianza Bolivariana Alfarista, con el general René Vargas Pazos y el economista Leonardo Vicuña como sus representantes más conocidos; Acción Democrática Nacional ADN, representados por Manuela Gallegos, quien se había destacado en la revuelta en Quito llamada de los “Forajidos”; Acción Humanista, ya desaparecida como movimiento político, pero que aportó distinguidos militantes. Todos estos movimientos políticos tenían, en el mejor de los casos, pocos años de

existencia, aunque algunos de sus líderes eran más bien conocidos por su trayectoria patriótica, de izquierda o democrática.

71. En un nivel distinto logramos acuerdos con el Partido Comunista, lo que nos acarrió los ataques más retrógrados de los grupos oligárquicos. Con el PC y con el Partido Socialista Frente Amplio [PSFA], auspiciamos la candidatura presidencial. Entonces el PSFA estaba presidido por la compañera Guadalupe Larriva: la primera mujer en ocupar el ministerio de Defensa en el gobierno de la Revolución Ciudadana y en la historia de nuestra República. Desgraciadamente ella falleció en un accidente de aviación a los pocos días de asumir el cargo.

72. Junto a estos movimientos y partidos políticos se acercaron también organizaciones sociales o líderes y militantes de ellas: la Confederación de Trabajadores del Ecuador [CTE], dirigentes de la Confederación Ecuatoriana de Organizaciones Sindicales Libres [CEOSL], de la Confederación Ecuatoriana de Organizaciones Clasistas Unitarias de los Trabajadores [CEDOCUT], organizaciones sindicales que aunque debilitadas en los últimos años por las políticas neoliberales, conformaban el Frente Unitario de los Trabajadores [FUT], el mayor referente sindical en el Ecuador. Aunque oficialmente estas organizaciones sindicales no hicieron un pronunciamiento a favor de nuestro proyecto, ya sea por su vinculación a las organizaciones políticas que sí confluyeron, o por los fuertes lazos de amistad y compañerismo que sus dirigentes tenían con Rafael y con varios de los miembros de nuestro equipo de organización se lograron importantes apoyos en este sector.

73. Así mismo, importantísimas organizaciones campesinas, confluyeron al proyecto por las mismas razones anteriormente expuestas, con la característica de que en su caso si participaron y se pronunciaron como organizaciones en respaldo a la candidatura: La FENACLE, la FENOCIN y la Federación Ecuatoriana de Indios [FEI] aportaron sustancialmente en la campaña.

▪ *¿Son pequeños campesinos o trabajadores agrícolas?*

74. —Se trata de organizaciones de pequeños propietarios campesinos, aunque también hay asalariados agrícolas. A dos de ellas además les caracteriza su fuerte componente intercultural y étnico.

▪ *¿Y la central cercana a los maoístas?*

75. —No, la central cercana a los maoístas —la Unión General de Trabajadores del Ecuador [UGTE]— no tuvo acercamiento con nosotros.

76. Los sectores, que ya tenían una mayor capacidad de organización se acercaron, pero nosotros privilegiamos la relación directa con la ciudadanía. No armamos el movimiento político a partir de las organizaciones sociales.

77. Desde el principio, nosotros planteamos que nuestro movimiento no podía tener la marca de una organización política o incluso de una organización social, tenía que ser una expresión de la ciudadanía. Cuidamos mucho eso. Teníamos reuniones para coordinar cierto tipo de trabajo, cierto tipo de actividades a nivel nacional, pero a nivel de las provincias todo era ciudadanía.

## **2. ESTRUCTURA DEL MOVIMIENTO POLÍTICO**

78. —Ya después contratamos a una empresa de publicidad, allí comenzamos a plantearnos cómo debía ser el nombre, pero era una coordinación.

1) NO JEFES SINO UN COLECTIVO

▪ *Pero ¿cómo era la estructura de la organización?*

**79.** —Teníamos una coordinación política a nivel nacional, encargada de mantener nuestra orientación política y nada más. Nadie era jefe, además siempre dijimos que no habría ni jefes, ni dueños de ese movimiento. Nunca aceptamos, incluso hasta ahora, tener directores provinciales, siempre eran colectivos. Constituíamos colectivos en cada provincia y nosotros íbamos conociendo a la gente. Algunos “aviones” —como nosotros les decimos a la gente muy ambiciosa, que sólo busca acomodarse personalmente—, apenas llegábamos decían: “Compañero venga, yo voy a ser el director, yo soy el contacto con Correa” [ríe]. “Tú no eres el contacto con Correa, ¡compadre!, aquí es este colectivo el que es el contacto con Correa”. Hay gente que se quiere adueñar rápidamente del espacio y después cerrar la puerta.

80. Claro que teníamos 1, 2 ó 3 contactos, pero hasta allí. Íbamos conociendo a la gente, porque era fundamental ir conociendo a la gente y en cada provincia teníamos contactos. Incluso hoy, como hemos podido dedicar muy poco tiempo a la organización del movimiento, sigue siendo eso: grupos de ciudadanos que representan a muy distintos sectores, que forman parte de lo que ahora nosotros llamamos las “coordinadoras provinciales.”

▪ *¿Y hasta qué nivel llegaban?, ¿había coordinadora en los barrios por ejemplo?*

**81.** —No, no, inicialmente era un simple grupo de contactos, hasta que iniciamos la campaña electoral; y entonces sí buscamos ampliar dichos contactos hacia los más recónditos espacios territoriales, pensando además en un eficiente control electoral.

## 2) LA CAMPAÑA ELECTORAL CREA ESPACIOS ORGANIZATIVOS

**82.** —Para comenzar la campaña hicimos una reunión en el auditorio de la Universidad Andina, convocamos a la gente con la que habíamos hecho contactos en las distintas provincias, y también a las organizaciones sociales y políticas nacionales. Esa reunión era para pensar si tenía sentido impulsar una campaña electoral con un candidato como Rafael Correa y sin tener recursos económicos

▪ *¿Cuánta gente asistió?*

**83.** —En esa primera ocasión vinieron como unas 80 ó 100 personas, de casi todas las provincias. Habrán venido 5 personas por cada provincia.

▪ *¿No tenían que conseguir local, comida?*

**84.** —¡No, no, no!, el local lo conseguimos gratis y cada quién comía por su propia cuenta, o sea no eran reuniones partidarias típicas. Por eso te digo: era la ciudadanía la que venía por sí misma.

## 3) LOS QUE QUERÍAN TRABAJAR Y LOS QUE QUERÍAN SUBIRSE AL CARRO

**85.** —Y como algunos compañeros habíamos tenido una experiencia política incluso electoral en los años previos, sabíamos cómo se organizaba un proceso electoral, y decíamos a la gente: “Vamos a tener que empezar a estructurar un comité en cada uno de los barrios. Hay que ir a los barrios, a cada uno de los cantones<sup>8</sup>, a visitar a las organizaciones sociales de la provincia. Por favor, vayan haciendo esto”. Y ahí iban destacándose algunos que tenían más capacidad. También nos íbamos dando cuenta qué gente era la que quería subirse al carro y ser director del movimiento y conseguir algún puesto y entonces íbamos filtrando eso día a día.

---

<sup>8</sup> Divisiones territoriales de segundo nivel. Hay 221 cantones de los cuales tres no pertenecen a ninguna provincia. Los cantones a su vez están subdivididos en parroquias, las que se clasifican en urbanas y rurales.

a) *Militancia política de Ricardo Patiño*

- *Un paréntesis ¿tú tenías alguna experiencia de partido político antes?*

**86.** —Yo había sido militante del Partido Socialista, de 1988 al 1994, no me acuerdo de la fecha exacta. Fui dirigente de ese partido en Guayaquil y a nivel nacional tenía alguna responsabilidad. En Guayaquil, con mi hermano Raúl impulsamos una lucha muy grande, muy importante, en los sectores poblacionales, en defensa de los derechos de los ciudadanos a servicios públicos eficientes y sin corrupción. Nosotros dedicamos una buena parte de nuestro tiempo a eso. Después de haber trabajado con el movimiento obrero, en la década del 80 —la época más importante del desarrollo del movimiento obrero en el país—, comenzamos a trabajar en el sector poblacional y con ese trabajo fuimos vinculándonos con la gente del Partido Socialista y luego militamos en ese partido. Yo tenía entonces alguna experiencia organizativa por las cosas que había hecho antes.

4) FORMANDO UN EQUIPO DE CONDUCCIÓN

**87.** —Acercamos para el equipo de conducción a algunos ciudadanos y también a alguna gente que venía de los partidos políticos y de las organizaciones sociales.

88. No era posible que hiciésemos el trabajo solos. Comenzamos con ellos a armar una estructura y a visitar las provincias, para organizar allí el movimiento. Así nace Alianza País.

89. Mucha gente en Ecuador había estado en la izquierda y se había desilusionado de la posibilidad de que hubiera algún cambio, y después de la caída del Muro de Berlín, peor. Con excepción de algunos partidos tradicionales que seguían existiendo con alguna fuerza, la gente salió de los partidos porque ya no tenía ilusiones, comenzó a organizarse en ONGs, en empresas, dedicarse a la universidad.

90. Y recuerdo muy bien, porque para mí fue muy significativo que, cuando hicimos una visita a Babahoyo, provincia de Los Ríos, después de una conferencia se me hayan acercado personas ya mayores, que venían de la reforma agraria, de movimientos populares y me dijeran: “¡No puede ser, parece que antes de que yo me muera algo nuevo va a pasar en este país!” Viejos militantes del Partido Comunista que se acercaban y nos decían: “No pensábamos que íbamos a ver esto, pero vemos con ilusión la figura de Rafael Correa”.

91. Eduardo Paredes —con quién yo había trabajado en el movimiento obrero y en el Partido Socialista— cuando lo invité me dijo: “¡Claro, cómo no!”. Diego Landázuri —el responsable actual de la relación con los gobiernos locales, con quién también nos habíamos conocido en el movimiento sindical— se incorporó al equipo de organización en el movimiento; Gustavo Darquea en la estructuración del nuevo movimiento en Guayaquil, una de las ciudades más importantes del país; y Fausto Dután, otro compañero que había sido presidente del Frente Unitario de Trabajadores —una organización nacional muy importante en la década del 80—, nos apoyaron decididamente.

5) FINANCIAMIENTO DEL MOVIMIENTO

- *¿Y de dónde provenía el financiamiento?*

**92.** —Nos comenzamos a financiar con la gente. Les decíamos: “Pon algo de plata, porque si no esto no funciona.” Realmente estamos hablando de un financiamiento absolutamente ciudadano, no teníamos dos reales. ¿Cómo hacerlo? Y entonces allí también empezamos a buscar a algunos amigos que estaban dedicados a actividades empresariales, pero amigos. No tuvimos ningún financiamiento importante, ninguna persona que pudiéramos decir nos pagó el 50% de la campaña, ni el 30%, ni el 5%. Yo creo que el que más colaboró dio 20 ó 30 mil dólares. Fue necesario recurrir a eso, porque los movimientos sociales no podían poner más recursos.

#### 6) NOS DEFINIMOS COMO IZQUIERDA

**93.** —Lo que nosotros sí definimos —y esto es una cuestión que tiene que ver con las definiciones de Rafael Correa— es que teníamos que ser un gobierno de izquierda. A muchos de nosotros, que habíamos estado en la izquierda en este país, nos costaba decir que éramos de izquierda abierta y públicamente para invitar a la gente a formar parte de un proyecto socialista. Te lo digo sinceramente, pensábamos que teníamos que empezar a buscarle otro nombre a lo que queríamos construir, pero Rafael planteaba que teníamos que decir que éramos un movimiento de izquierda, contestatario, y esa postura afianzó los principios por los que muchos de nosotros habíamos luchado toda la vida.

#### 3. EN BUSCA DE UNA ALIANZA CON PACHAKUTIK

**94.** —Entonces, vino la pregunta: “¿Cómo lo hacemos? Hagamos una alianza con Pachakutik, con el movimiento indígena”. Aunque este movimiento había irrumpido con mucha fuerza en la década del 90, Pachakutik no tenía una votación muy caudalosa en ese momento. Nosotros sabíamos que no iba a darnos muchos votos, pero sí iba a dejar claro hacia adónde íbamos y con quién estábamos. Rafael decía: “Que quede claro que estamos con los excluidos y la representación política de ellos más clara, más evidente, más natural, es Pachakutik.”

#### 1) REUNIÓN CON PACHAKUTIK.

**95.** —Entonces fuimos Rafael y yo, por lo menos 3 o 4 veces a la sede de Pachakutik a decirles: “Compañeros, la gente está planteando una candidatura, y nosotros podemos hacer juntos una candidatura nacional de izquierda, revolucionaria, transformadora, que recoja las expresiones del movimiento indígena” y la respuesta fue: “Bueno, vemos eso con buenos ojos, vamos a consultarlo.”

96. Ellos conocían a Rafael Correa, él había tenido una muy buena relación con los dirigentes del movimiento indígena. Yo también los conocía por la relación con Jubileo 2000. La primera reunión que tuvimos fue solamente con el coordinador nacional, el compañero indígena Gilberto Talahua de la provincia de Bolívar, después nos reunimos con algunos de los dirigentes e incluso después con la directiva ampliada de Pachakutik, para que conocieran cuáles eran nuestros planteamientos.

97. En ese momento ya teníamos propuestas para un posible programa de gobierno de izquierda. Entonces los compañeros dijeron: “Bueno, podemos ir juntos, pero tiene que ser un compañero indígena de Pachakutik el que sea el candidato a la presidencia y usted compañero Correa, candidato a la vicepresidencia”. Ellos planteaban el nombre de Luis Macas, que era una persona con quien teníamos una muy buena relación y seguimos teniéndola, pero nosotros pensábamos que era difícil que él pudiera ganar una campaña presidencial nacional. Incluso cuando insistieron mucho en esto, pensaron en hacer unas elecciones primarias.

#### 2) ELECCIONES PRIMARIAS O ENCUESTA NACIONAL

**98.** —Se desechó esa propuesta, no había una estructura para hacer primarias internas y realizar primarias abiertas no era posible. Entonces nosotros les planteamos: “Hagamos una encuesta, ponemos dos alternativas a nivel nacional: Correa y Macas o Macas y Correa, ¿cuál fórmula usted preferiría?”. Era la única alternativa seria. “Para que no haya dudas. —les dijimos—, ustedes y nosotros escogeremos una empresa encuestadora que sea de la confianza de ambos y hagamos una encuesta.” Nunca lo aceptaron.

99. Nosotros, en esa época, no teníamos una encuestadora propia, pero sí información de que Rafael Correa comenzaba a afirmarse como candidato a la Presidencia. Cuando se le preguntaba a la gente,

la intención de voto era del 5%, 6%, 8%, bastante superior a la de algún compañero del movimiento indígena o de Pachakutik. León Roldós se mantenía entre el 26% y el 28% desde hacía meses.

*a) Ellos no consideraban que podíamos ganar y decidimos ir solos*

**100.** —Creo que los compañeros del Pachakutik no pensaban que teníamos reales posibilidades de ganar. Nosotros, en cambio, desde el principio pensamos intervenir en las elecciones para ganarlas, creíamos que eso era posible.

*b) No logramos convencerlos*

**101.** —Nosotros hicimos un esfuerzo inmenso para lograr una candidatura con ellos, cantidad de reuniones, de todo tipo, hablando directamente con ellos, enviando compañeros para que los contactaran, pero no logramos convencerlos. Finalmente tomaron la decisión de ir solos.

▪ *¿Qué decidieron hacer cuando ellos no aceptaron?*

**102.** —Hasta muy pocos días antes de inscribir el binomio insistimos en que valía la pena ir juntos, pero desgraciadamente no fue posible. Nosotros sosteníamos conversaciones con otros sectores de la sociedad, con otros compañeros también, pero siempre privilegiando la relación con Pachakutik. Por ejemplo, nos planteamos hacer una alianza con el Partido Socialista, desarrollamos conversaciones con su dirección, tuvimos varias reuniones, hablamos de la propuesta, del programa, etcétera; incluso, me parece, llegamos a firmar un acuerdo de ir juntos y ellos plantearon que querían poner un socialista para la candidatura vicepresidencial, pero nosotros les dijimos: “No compañeros, estamos esperando la respuesta de Pachakutik.”

#### **4. UN CANDIDATO VICEPRESIDENCIAL QUE REPRESENTA A LOS EXCLUIDOS**

**103.** —Finalmente, buscando que existiese una representación ciudadana de los sectores más excluidos, pensamos que Lenin Moreno, podría ser una buena candidatura vicepresidencial.

▪ *¿Lenin Moreno?*

**104.** —Lenin Moreno perdió su movilidad y representaba a las personas con capacidades especiales. Una persona muy talentosa, que había militado en la izquierda, en su época de estudiante, y después se había convertido en un empresario turístico. En un intento de robo le dispararon y quedó inhabilitado de las piernas; desde entonces utiliza para moverse una silla de ruedas. Además de su trabajo como empresario turístico y miembro de la Cámara de Turismo del Ecuador, era una persona dedicada a hacer trabajo de motivación, había escrito libros sobre el humor y sobre la motivación personal. A eso se dedicaba con bastante éxito, además de ser dirigente gremial del sector turístico.

**105.** Se planteó su nombre, Rafael conversó con él y aceptó. Fue así como se escogió a Lenin Moreno como candidato a vicepresidente. Este fue también un punto de ruptura, ¿a quién se le ocurre en este país y en América Latina poner a una persona con capacidades especiales como candidato a la vicepresidencia? Nosotros queríamos significar con ello que íbamos a trabajar por los sectores postergados, los sectores incluso invisibilizados, como era el caso de las personas con discapacidad. Sugirieron otros nombres —ahora no recuerdo cuáles—, pero el nombre de Lenin fue finalmente aceptado ante la negativa del Pachakutik de ir junto con nosotros.

### III. UNA CAMPAÑA ELECTORAL RUPTURISTA

#### 1. ELABORACIÓN DEL PROGRAMA DE GOBIERNO

**106.** —Pero si queríamos una candidatura necesitábamos un programa, y un equipo de gente se concentró en eso: Alberto Acosta<sup>9</sup>, Jeannette Sánchez<sup>10</sup>, Fander Falconí<sup>11</sup>, Hugo Jácome, René Ramírez<sup>12</sup>, Luis Tupac<sup>13</sup>, Jorge Jurado, Verónica Oquendo y muchísima otra gente que participó con aportes puntuales en esta elaboración colectiva del programa.

▪ *Oswaldo León me decía que había un grupo de izquierda en el que estaba Alberto Acosta y otros compañeros y compañeras, que ya desde la época de las expresiones de repudio a Lucio Gutiérrez, cuando surgen los “forajidos”, pensaban que se había abierto una coyuntura y que tenían que buscar un candidato para un proceso de cambio y ya tenían hasta algunas ideas sobre el programa, y que la figura de Correa les viene como anillo al dedo... ¿Fue ese grupo el que tú dices que después conformó el equipo que confeccionó el programa?*

**107.** —Alberto Acosta, por esa época, participaba de un grupo que se llamaba Foro Ecuador Alternativo. Por entonces había una enorme dispersión de la izquierda: quienes confluimos a este proyecto político, proveníamos de diversas organizaciones sociales y políticas. No toda la gente que participó en la elaboración del programa venía del mismo espacio.

a) *¿Tú estabas en esa elaboración del programa?*

**108.** —No estaba dedicado a eso específicamente pero sí en forma tangencial. Teníamos un equipo de organización —yo era el responsable de la gestión política en general— y los avances en la elaboración del programa los revisábamos colectivamente. Arrendamos un local y comenzamos a reunirnos para preparar el programa y armar la estructura básica de una campaña electoral.

▪ *¿Cómo hicieron una campaña sin recursos, cuando se dice que las campañas de hoy son fundamentalmente mediáticas y que cuestan enormemente?*

**109.** —El asunto es que Rafael tenía una virtud: su capacidad de comunicación.

▪ *¿Los medios lo buscaban?*

**110.** —Por supuesto. Ellos lo buscaban como las abejas a la miel...

▪ *¿O sea que ustedes no pagaban la propaganda electoral mediática...?*

**111.** —Al final sí, pero sólo al final, cuando tuvimos que pagar cuñas publicitarias. Sabíamos que el tema mediático era fundamental.

**112.** En la parte organizativa teníamos un grupo de compañeros con quienes había trabajado anteriormente, este equipo organizó contactos provinciales y tuvimos las primeras reuniones

---

9. Alberto Acosta fue ministro de Energía y Minas y presidente de la Asamblea Nacional Constituyente.

10. Jeannette Sánchez, fue designada ministra de Bienestar Social, ministerio que se transformó en el Ministerio de Inclusión Económica y Social. Actualmente es ministra coordinadora de Desarrollo Social.

11. Fander Falconí fue el primer personero de la SENPLADES, el organismo planificador del gobierno de la Revolución Ciudadana, luego fue designado ministro de Relaciones Exteriores, Comercio e Integración, hasta su reemplazo por Ricardo Patiño en mayo enero del 2010.

12. Actual Secretario General de Planificación.

13. Luis Túpac desde el inicio del gobierno de la Revolución Ciudadana ocupó cargos de importancia en el Ministerio de Inclusión Económica y Social, incluida la subsecretaría de economía solidaria.

nacionales. Invitábamos a 2 ó 3 personas —las que estaban más o menos coordinando los grupos— para evaluar la organización, si veíamos fallas poníamos gente a reforzarla.

## 2. CARACTERÍSTICAS DE LA CAMPAÑA

### 1) UNA PROPAGANDA TREMENDAMENTE CREATIVA

**113.** —En la parte de comunicación algunos amigos tenían contactos con agencias de publicidad y decidimos hacer un concurso informal al que asistieron varias agencias de publicidad. Los que ya formábamos el buró de la campaña: Rafael, Alberto Acosta, Gustavo Larrea, Eduardo Paredes y otros compañeros, vimos las presentaciones y nos gustó la de Vinicio Alvarado, que ahora es el secretario general de la Administración del gobierno nacional, y en ese momento era el responsable principal de una agencia de publicidad.

114. Una vez seleccionada la agencia, buscamos financiamiento. No teníamos recursos, pero sí sabíamos por nuestra experiencia que para hacer una propaganda efectiva tenía que ser tremendamente creativa.

115. Le pedimos a Vinicio Alvarado que nos presentara propuestas. Las iniciales fueron muy tradicionales, pero finalmente surgieron buenas ideas. Nosotros planteamos: “Tiene que quedar claro que la partidocracia liquidó la democracia.” Me acuerdo que dije: “Un pez grande que se come a uno chiquito” y debemos decir que nosotros vamos a liberar a ese pez chico, vamos a ser muchos peces chicos y vamos a liberarnos de los grandes. Así, la primera cuña que apareció representaba a un león que se comía a una gacela y en el audio se oía algo así como: “La vieja partidocracia ha hecho esto con los ciudadanos, ya nunca más este tipo de abusos en nuestro país.” Esta fue la primera cuña que apareció, posteriormente salió otra fantástica: una persona que esperaba el ascensor; cuando éste llegaba, en su interior, se veía un payaso, una persona vestida de Batman, todo como en un circo, y en el ascensor había un letrero que decía “Congreso Nacional”; la persona al ver esto decía, sólo con su gesto: “¿Qué es esto?”, pero de todas maneras entraba al ascensor y pensaba “¿En qué me he metido?”. Ésta fue la cuña, sin palabras, muda, nada más: esa payasada del Congreso. ¡Imágenes, sin palabras!

### 2) NO PRESENTARON CANDIDATOS A DIPUTADOS

**116.** —Otro elemento importante en nuestra campaña fue que tomamos la decisión de no postular candidatos a diputados. Esta fue otra ruptura. Todo candidato presidencial normalmente llevaba candidatos a diputados, porque además eso era lo que le financiaba la campaña: el candidato a diputado mueve la provincia. Reflexionamos mucho sobre esto, un día decidíamos que sí, otro día que no y ya los candidatos a diputados provinciales estaban armando sus campañas, cada quién estaba preparándose, haciendo campañas internas para que lo nombren como candidato. Recuerdo que un día llamé por teléfono a Rafael, mientras estaba por Manabí, y le dije:

-Rafael, estoy convencido de que no debemos tener candidatos.

-¿Por qué no, hermano?

-Porque todo nuestro discurso es contra la partidocracia, contra ese Congreso. Si en tu discurso dices que éste es una porquería, que es una cueva de ladrones, que es estiercol, ¿cómo entonces vas a mandar a tus candidatos a esa porquería?. Eso es algo contradictorio, mejor no poner candidaturas.

117. Otro argumento era que si nos estábamos planteando como una de las principales banderas de la campaña el convocar a una Asamblea Nacional Constituyente para hacer una nueva Constitución en este país, ¿qué sentido tenía elegir diputados por 3 meses?. Para qué hacer perder el tiempo a esta persona, si cuando ganara lo teníamos que botar porque había que cerrar el Congreso. Teníamos que ser consecuentes con nuestro planteamiento aunque nos quedáramos sin financiamiento.

118. Una noche en una discusión hasta la madrugada nos reunimos todos los compañeros y tomamos la decisión de no lanzar candidatos a diputados.

119. A partir de esta decisión, Correa empezó a crecer en las encuestas (en intención de voto). Esto fue impactante, porque ya no existía el argumento de que: “Si no ganamos la presidencia, por lo menos tenemos un grupo de diputados con quienes vamos a seguir creciendo”. Ese solo pensamiento para algunos de nosotros era inaceptable. No podíamos pensar que íbamos a perder las elecciones. Algunos compañeros querían que presentáramos candidatos justamente por esta razón, pero nosotros dijimos: “Tenemos que concentrarnos todos en la campaña presidencial.” Cuando esta información fue publicada en los medios, algunos pensaron que estábamos locos.

120. Nuestra campaña era todo rupturas: el candidato, un joven economista anti Fondo Monetario, que había cambiado esa ley; un compañero con capacidades especiales como candidato a vicepresidente; no llevábamos candidatos al Congreso; y con una propaganda nunca antes vista. Antes la propaganda siempre decía: “Yo soy un candidato a presidente y ofrezco tal cosa.” Y ahora nosotros salíamos con un león comiéndose a una gacela; un ascensor en donde había un payaso; y, muchas otras cosas que estaban rompiendo esquemas.

### 3) CAMPAÑA ELECTORAL PUERTA A PUERTA

▪ *¿Y ustedes hicieron movilizaciones en las regiones, concentraciones o simplemente campaña mediática?*

*a) No hacer frentes sino trabajo de barrio*

**121.** —Hicimos campaña mediática y puerta a puerta. En esta última teníamos ya alguna experiencia: constituimos comités familiares, para romper con el típico comité electoral. Planteamos a nuestros compañeros: “vamos a cada barrio y a cada casa”.

▪ *¿Cómo es eso de los comités familiares de los que hablabas?*

**122.** —¡Ah!, una cosa muy importante, y que te va a parecer interesante, a ti que eres analista de temas de organización: decidimos no hacer frentes, no aceptamos ningún frente, desde el primer día.

▪ *¿Por qué decidieron no hacer frentes?*

**123.** —Porque ya teníamos una experiencia con los frentes: el Frente de Profesionales del Movimiento PAIS: 50 profesionales se reúnen, son amigos entre ellos y hacen el frente de profesionales, ningún otro profesional puede ingresar cuando ya lo constituyen. No, así no se crece.

▪ *Los frentes no amplían la base de apoyo...*

**124.** —No se crece, se queda allí y de esos 50 al final de la campaña seguro se quedan 15, porque entre ellos se matan para ver quién es el presidente del frente de profesionales. Eso ya lo conocíamos de memoria. Por eso dijimos: “Ningún frente de nada”. “¿No hay frente de jóvenes?” “Tampoco, de nada, ¿usted quiere ser miembro de la campaña? Váyase a trabajar al barrio.”

125. Todo el trabajo organizativo de la campaña fue en el barrio, en la comuna. Allí debía ir todo el mundo.

-Pero yo soy un gran profesional, tengo ideas maravillosas para el petróleo”.

-¡Fantástico!, déme las ideas que las podemos conversar.

¿Usted tiene gente que lo apoye?

-Sí muchísima”.

-Encárguese de tal sector, vaya a trabajar al barrio.

126. Todo fue un trabajo de ir a los barrios. En lugar de células políticas o comités electorales, formamos comités familiares.

▪ *¿En que consistían estos comités familiares?*

**127.** —Las organizaciones sociales, al igual que el resto de las instituciones de la sociedad ecuatoriana, estaban en crisis. Sus directivas y sus representantes tenían muy poca credibilidad entre el conjunto de la población. Si queríamos ganar una elección era muy importante apelar a la conciencia individual de las personas, identificadas allí donde ejercen o pueden ejercer ciudadanía, en su territorio, sin mediaciones; de allí el nombre de comités familiares.

128. Creo que lo que aportó a esta idea fue la experiencia del comportamiento de los y las ciudadanas que, para derrocar a Lucio Gutiérrez, se movilizaron familiarmente, en sus barrios: familias enteras se movilizaron en las noches, especialmente en Quito y las ciudades de la Sierra, hasta con sus niños y mascotas, lo que dificultó enormemente la represión.

129. El resultado de nuestro llamado fue un impresionante despliegue de banderas en las casas de ciudades y pueblos, la idea fue un éxito.

*b) Paquetito informativo con video para dar a conocer a Rafael*

**130.** —Algo muy importante fue dar a conocer la vida de Rafael, porque cuando comenzamos la campaña, a principios del 2006, él era conocido sólo por un 42% o tal vez un 48% de la gente y con eso no se puede ganar una elección, tienes que llegar a un 80% por lo menos.

131. Combinamos entonces el tema de los comités familiares con un paquetito de información que entregábamos que no era muy costoso: un folletito muy corto con los planteamientos de lo que queríamos hacer cuando fuésemos gobierno y un video con la vida de Rafael Correa. Eso fue impactante. Se hizo un trabajo voluntario de casa en casa. Sacamos decenas de miles de copias, estoy hablando de por lo menos cien mil, porque era uno para cada casa.

132. Esto fue realmente impresionante, yo incluso, para probar cómo nos iba, acompañé a los grupos para ver la reacción de la gente. Íbamos de casa en casa, ¿te imaginas lo que fue eso?, ¡hermoso trabajo!

-Mire, ¿usted conoce a Rafael Correa?

-No, no lo conozco.

-Es un joven economista que fue ministro de Economía y Finanzas, tenemos una propuesta, conozca la vida de él: quién es, qué quiere hacer, vea este video con su familia.

133. Regresamos después de una semana para preguntarle si lo habían visto y nos dimos cuenta que el 50% no lo había visto, pero las personas que sí lo habían hecho se entusiasmaban con la idea de colaborar y organizarse en los barrios para apoyarnos.

134. Eso fue tremendamente importante, después algunos nos decían:

-Sí, hemos visto a Correa ¡que chévere!

-Bueno ¿usted quiere apoyarlo en la campaña presidencial?

-Sí, está bien.

Le vamos a dejar una adhesiva aquí en su casa. que decía “Yo estoy con Correa.”

135. Le dejábamos esa adhesiva con el paquetito informativo y le invitábamos a ampliar la base de apoyo en el barrio.

*c) Pocas grandes movilizaciones*

**136.** . —Así fue el trabajo organizativo, ninguna gran movilización. Quizás alguna. Hicimos una cuando comenzó el 2006 contra el Tratado de Libre Comercio (TLC). Algunas organizaciones

sociales iban a salir y nosotros decidimos acompañarlas, y luego ya, claro, a finales de la campaña sí las hubo.

137. El trabajo fue impresionante, estábamos en ocho lugares distintos en un mismo día, visitando, hablando con la gente; hacíamos concentraciones relativamente pequeñas, no se podían hacer cosas demasiado grandes. Con la gente que estaba allí se armaba una tarima y teníamos equipos portátiles de sonido. La campaña fue esencialmente mediática, pero reforzada por el trabajo puerta a puerta del voluntariado.

#### 4) GRAN CAPACIDAD DE RAFAEL PARA EL DEBATE

**138.** —Algunos debates fueron muy, muy importantes, por la capacidad comunicacional de Rafael. Me acuerdo que hubo un debate con cuatro candidatos en un momento determinado, la diferencia era total. Luego sostuvo un debate con Álvaro Noboa, que era todo un personaje, un heredero de fortunas, pero con un nivel de desarrollo intelectual y político elemental. Rafael daba argumentos sobre el manejo de la economía, y éste hombre se desesperaba, saltaba, hacía espectáculos vergonzosos, realmente vergonzosos. Entonces todo esto hacía crecer la intención de voto por Rafael.

#### 5) MUY IMPORTANTE HABER EMITIDO MENSAJES DE RUPTURA

**139.** —También fueron importantes los mensajes de ruptura: el de no poner candidatos a la diputación, la crítica fuerte, consistente, del sistema en que vivíamos.

#### 6) CORREA LLAMABA AL PAN, PAN Y AL VINO, VINO

**140.** —Correa llamaba al pan, pan y al vino, vino. A Roldós en cambio le mencionaban la base de Manta, la tercerización, la Asamblea Nacional Constituyente, y sus respuestas eran: “Sería bueno, tal vez conviene, hay que pensarlo”. Nunca se definía y por eso bajó mucho en la votación, además carecía del carisma de Correa.

141. Correa era claro y directo, no tenía duda en las definiciones: “Se va la base de Manta.” “No firmo el TLC, antes me corto la mano.” “Se termina la tercerización.” “Vamos a entregar la tierra a los campesinos.” “El Fondo Monetario se va.” “El Banco Central no tendrá autonomía.” “No estoy de acuerdo con la dolarización, sin embargo, vamos a mantenerla porque será más costoso salirse de ella.”

##### *a) La dolarización, un tema polémico*

**142.** —Rafael Correa siempre dijo públicamente no a la dolarización, pero si tú le preguntas a los ecuatorianos si quieren seguir dolarizados, el 90 % te dice que sí, aunque crean que antes estábamos mejor que ahora, pero no toques el dólar porque les da seguridad. Cuando le preguntaban: “Señor Correa ¿qué va a hacer con la dolarización?” Él respondía: “Fue un clarísimo error, una pésima decisión, pero la vamos a mantener.” Esa era la posición correcta, o sea él tenía posiciones claras sobre cada tema.

##### *b) Guerra contra los “pipones”*

**143.** —Por otro lado, Rafael golpeó duro a Febres Cordero, lo hirió de muerte, políticamente hablando, pues Febres Cordero aunque ya no era candidato presidencial ni tampoco alcalde, era la representación más fuerte de la política conservadora consolidada. Manejó el país durante 20 años: los jueces, las cortes eran puestas personalmente por él, colocaba gente en Petroecuador, en todos lados. Era el “dueño del país”, así lo calificó un ex presidente de la Corte Suprema de Justicia.

144. Cuando Rafael entra a la campaña, no confronta con Cynthia Vitieri, una candidata guapa físicamente, joven, con muy buena oratoria, muy tenaz, pero bajo la sombra de Febres Cordero, sino con su padrino político que era Febres Cordero, que estaba vivo todavía en aquella época, y a quien desafió diciendo que era “el mayor pipón del país”.

▪ *¿Qué significa “pipón”?*

**145.** —Aquí se llama pipón a la persona que va a cobrar sin trabajar. Hay instituciones en donde habían grandes cantidades de pipones, producto del pago de favores políticos: los colocaban de conserjes, choferes, asesores, de lo que sea, y se dedicaban sólo a cobrar el sueldo del mes. ¿Por qué Correa llama a Febres Cordero “pipón”?, porque cuando salió de la alcaldía de Guayaquil, hace 8 años, para seguir manteniendo a su partido se hizo elegir diputado provincial por Guayas y ganó arrolladoramente porque todavía tenía mucha fuerza, pero nunca fue al Congreso, por eso Rafael lo llamó “el mayor pipón del país.” Se hizo elegir otra vez y tampoco fue al Congreso, o sea, se hacía elegir para tener influencia, meter diputados y para mantener vivo a su partido, pero él no ocupaba el cargo para el que había sido electo, porque además estaba enfermo y no le importaba la cuestión, sólo quería mantener el control. No tenía mayoría en el Congreso, ¿qué iba a hacer un hombre que había sido presidente de la República, de los industriales, alcalde de la ciudad más grande del país, en un Congreso donde era minoría? Ya veterano y un poco enfermo se quedaba en su casa y mandaba a sus suplentes. El hecho de que Rafael se haya atrevido a decirle “pipón”, fue algo que golpeó fuerte a la partidocracia.

### **3. FRAUDE EN LA PRIMERA VUELTA**

#### *a) El Tribunal Supremo Electoral contra Correa*

▪ *Ahora, ¿qué pasó con la defensa del voto? ¿Ya se había superado el tema del fraude?, ¿cómo era el sistema electoral, daba garantías?*

**146.** —Nosotros estamos convencidos de que en la primera vuelta electoral nos hicieron fraude, porque no había encuesta que no nos pusiera en primer lugar y quedamos en segundo, ganó oficialmente Álvaro Noboa. Él obtuvo el 26,83% y Correa el 22,84%. Para entender lo que sucedió hay que saber que el Tribunal Supremo Electoral, hasta aquella época, estaba constituido, según la ley anterior, por representantes de los partidos políticos de la partidocracia. La ley establecía: “Los 7 miembros del Tribunal Supremo Electoral son los representantes de los partidos políticos que en la anterior campaña hubieran tenido la mayoría de la votación”, entonces allí estaban: el PRIAN de Álvaro Noboa, el Partido Social Cristiano de León Febres Cordero, etcétera, o sea, los vocales del Tribunal Supremo Electoral eran representantes de todos los candidatos contra los que estábamos compitiendo y se repetía esta representación en todas las provincias.

▪ *¿Qué porcentaje sacó Pachakutik?*

**147.** —En la primera vuelta, el porcentaje que sacó Pachakutik fue de 2,19%.

#### *b) Débil control en las mesas*

**148.** —No teníamos tampoco un sistema de control electoral. Este movimiento de izquierda recién había nacido, pero de todas maneras hicimos vigilancia en las elecciones: ellos tenían 2 personas en cada mesa electoral, nosotros teníamos una persona por cada 2 ó 3 mesas. Además, en algunas provincias tradicionalmente proclives a que se produzcan fraudes electorales (Guayas, Los Ríos) tuvimos que hacer un esfuerzo adicional, incluso movilizaciones, para exigir transparencia.

#### 4. CRECE APOYO ELECTORAL Y ORGÁNICO EN LA SEGUNDA VUELTA

▪ *¿Qué hicieron con el Tribunal Supremo Electoral en la segunda vuelta: se mantuvo el mismo, ¿cómo aseguraron que no hubiera fraude?*

**149.** —En la segunda vuelta partimos de una evaluación de lo que habían sido nuestros errores en la primera vuelta, se mantuvo el Tribunal Supremo Electoral y las mismas autoridades, pero nosotros, con la experiencia que adquirimos, mejoramos nuestro sistema de control electoral.

150. Tras recibir los resultados de la primera vuelta, se evidenció que las diferencias eran muy favorables a Rafael Correa. Nuestra perseverancia nos empujó a seguir trabajando, es así que al siguiente día a las 7 de la mañana ya estábamos en la campaña de la segunda vuelta, sin descanso. Álvaro Noboa, al contrario, se la tomó tranquilo, nunca aceptó por supuesto un debate adicional, por lo que había pasado anteriormente. “Yo no voy a debatir con ese muchachito comunista.” Su campaña se concentró mucho en el anticomunismo: “Correa es comunista.” “Nos va a quitar las vaquitas; si tenemos una casa con dos habitaciones, vamos a tener que entregar una al que no tiene casa” y así por el estilo. Toda esa campaña que viene desde mediados del siglo XX.

*a) Más pragmática, con ofertas concretas*

**151.** —La segunda vuelta electoral fue más pragmática que la primera. Nos concentramos más en las ofertas. Habíamos constatado que si bien había existido fraude, también hubo un crecimiento significativo de Álvaro Noboa en la semana antes de la primera vuelta, y nos dimos cuenta que eso tenía que ver con ofertas concretas que él hacía. Decidimos presentar también ofertas muy concretas. En Ecuador existía el bono de desarrollo humano: un bono de solidaridad con la gente pobre, planteamos la duplicación de ese bono de 15 a 30 dólares. En relación al campo, había un problema muy serio: el quintal de úrea se estaba vendiendo a 18 dólares y eso era muy caro para el campesino, planteamos que para rescatar el campo venderíamos la úrea a 10 dólares, subsidiada.

▪ *¿ La úrea?*

**152.** —Es un abono muy utilizado, especialmente para el sector campesino dedicado a la producción de arroz.

153. Planteamos también que teníamos que terminar con la tercerización —ésta era una demanda muy sentida—, porque en el Ecuador teníamos un proceso de tercerización laboral, de sobreexplotación laboral: muchos trabajadores en este país, ya tenían 5, 10 y hasta 15 años trabajando en el mismo lugar, por ejemplo, en una caja registradora de un gran supermercado, pero en esos 10 años habían pasado “formalmente” por 50 empresas, porque cada tres meses los pasaban de una empresa a otra, y nunca se sentían trabajadores de ningún sitio, no tenían derechos laborales, no tenían nada. Con este sistema resultaba que las grandes empresas no tenían ni un solo trabajador y, por lo tanto, no repartían las utilidades cuando terminaba el año fiscal. En el Ecuador, las empresas deben repartir el 15% de las utilidades entre los trabajadores, pero esto no sucedía. La empresa les decía:

-¡Cómo les vamos a repartir utilidades, si ustedes no son trabajadores de nosotros!

-Yo estoy aquí hace 10 años trabajando.

-Sí, pero usted es trabajador de otra empresa que me da el servicio de contratación de personal.

154. Eso era un abuso excesivo y ese fue también un planteamiento muy concreto.

*b) Propuestas programáticas*

**155.** —También hicimos propuestas más programáticas como la salida de la base norteamericana de Manta, y la realización de una Asamblea Nacional Constituyente. La gente quería una salida, un cambio, la gente quería una nueva Constitución.

*c) Movilizaciones al final de la campaña*

**156.** —Entonces así se desarrolló la última parte de la campaña, en ese momento sí hicimos muchos eventos. Ya teníamos más apoyo, en alguna ocasión una empresa privada de avionetas nos puso una avioneta a nuestra disposición, a veces contábamos también con un helicóptero privado y la gente comenzaba a acercárenos. La capacidad de trabajo de Correa era impresionante.

*d) No depender de nadie ni aceptar condiciones; una de las mayores fortalezas*

▪ *¿Esos apoyos eran condicionados?*

**157.** —No, ninguno. Y esto quiero que lo recojas históricamente: ésta es una de las principales ventajas que hemos tenido en el gobierno, no dependemos económicamente de nadie, ¡absolutamente de nadie!

158. Esta es una de las fortalezas más importantes que hemos tenido: no depender de nadie. Rafael toma sus decisiones en forma absolutamente autónoma y no está traicionando a nadie, porque nadie le financió la campaña. Tuvimos tal nivel de aportes, se puede decir, “democráticos” de la ciudadanía, de la gente, de una mediana empresa.

159. Un día se me acercaron:

-Señor Patiño, ¿usted trabaja con el candidato Correa?

-Sí, dígame.

-Compartimos sus ideas, queremos poner a su disposición una avioneta para su desplazamiento, lo hacemos de corazón.

-Muchas gracias.

160. Y la usamos, pero eso no nos comprometía más allá.

161. A Jamil Mahuad, ex presidente del Ecuador en 1998, el Banco del Progreso le dio 3 millones de dólares, o sea, le financió la campaña electoral. Nosotros no tuvimos ese tipo de financiamiento, entonces eso nos ha permitido gobernar con absoluta libertad. Si tú no tienes libertad para gobernar, estás fregado, este es uno de los elementos, para mí, más importantes y que da fortaleza a las decisiones del gobierno.

*e) No se hicieron compromisos con el empresariado ni la oligarquía*

▪ *¿No hicieron entonces compromisos?*

**162.** —Sí, firmamos muchos compromisos, por ejemplo con la Federación Nacional de Organizaciones Campesinas, Indias y Negras del Ecuador, FENOCIN, cercana al Partido Socialista: “Vamos a desarrollar una Reforma Agraria,” “Vamos a vender la úrea a 10 dólares el quintal.” “Vamos a plantearnos una propuesta de distribución de la tierra.” Firmamos eso, pero responsablemente. No firmamos cualquier cosa. También nos comprometimos con la Confederación de Juntas Parroquiales Rurales del Ecuador [Conajupare]. Las juntas parroquiales son el nivel de gobierno más pequeño que tenemos, trabajan para la comunidad, para la parroquia, tienen muy pocos recursos y prometimos que los mejoraríamos con el fin de promover un mejor trabajo en las comunidades rurales. Firmamos con una organización de comerciantes minoristas. O sea, sí tuvimos compromisos firmados con la sociedad y los estamos cumpliendo, pero no hicimos compromisos con ningún sector empresarial o de la oligarquía, ni formal ni informalmente. Y eso el Ecuador entero lo sabe. Todos los otros gobiernos anteriores sí cayeron en eso.

163. La banca, siempre ha financiado y no solamente financia a un candidato, sino a varios, pone por aquí, por allá y entonces el que gana depende de ella. Siempre el Estado ha estado manejado por ellos. Por eso, uno de los puntos fundamentales de nuestra campaña fue terminar con los abusos de

la banca corrupta. El discurso era: “Vamos a bajar la tasa de interés.” “Vamos a evitar que sigan cobrando por sacar plata del cajero automático, de tu cuenta, de tu dinero. Te cobran por retirar plata de tu propia cuenta, un dólar, dos dólares, es un abuso.” “La banca está destruyendo al Ecuador, está comiéndose los recursos de los sectores productivos, por tanto, vamos a controlar la banca.” ¡Con esa campaña la banca no iba a respaldarnos!

*f) Resultados en la segunda vuelta*

▪ *¿Cómo salió la votación en la segunda vuelta?*

**164.** —La segunda vuelta la ganamos 56.67 % a 44.33%.

▪ *Era difícil hacer fraude con tanta diferencia...*

**165.** —¡Claro!

## SEGUNDA PARTE

### UN GOBIERNO EFICIENTE Y CREATIVO

#### I. SE PROMETE Y SE CUMPLE

##### 1. ELIGIENDO AL GABINETE

###### 1) DECISIONES ABSOLUTAMENTE CONSULTADAS

▪ *Pasemos ahora hablar del gobierno. Quisiera que me explicaran acerca de su composición y si se había pensado en los ministros antes de ganar*

**166.** —No, nada de eso se había hecho. El 26 de noviembre del 2006 fue la segunda vuelta, al día siguiente Rafael nos invitó a algunos miembros del buró de campaña a su casa para hacernos algunas consultas acerca del equipo de gobierno.

▪ *¿Antes no habían pensado en nada de eso a pesar de que estaban seguros de ganar?*

**167.** —No, ¡para nada!, teníamos que dedicarnos a ganar, teníamos que hacer la campaña, no podíamos dedicarnos a eso. Rafael en algún momento durante la campaña dijo: “Deberíamos anunciar el equipo de gobierno para que la gente sepa con quién vamos a contar, quienes van a estar”, pero finalmente decidió no hacerlo, primero porque eso te quema políticamente, segundo porque parece un poco petulante, decir: “Ya tengo mi equipo de gobierno” cuando todavía no has ganado. Eso puede crear una reacción negativa de la población. Pero a mí me había anunciado unas semanas antes públicamente, por eso es que a mí ya me entrevistaban como futuro ministro de Finanzas.

###### 2) PARIDAD DE GÉNERO Y MINISTERIO DE DEFENSA

**168.** —Fuimos a la segunda vuelta con el Partido Socialista, pero aunque no habíamos acordado compartir el gobierno, por especial consideración Rafael nombró a la presidenta del Partido Socialista como ministra de Defensa, la primera mujer en este país que asumía ese Ministerio. Lo de la paridad de género ya lo teníamos definido con anterioridad. La paridad no es exacta, pero es 40% a 60%, por allí andan los números. Por costumbre la cabeza del ministerio de Defensa era un general retirado de las Fuerzas Armadas.

###### a) *Ministerio de Defensa cambiando gobiernos*

**169.** —Los últimos 3 gobiernos han sido derrocados siempre con el apoyo de las fuerzas armadas. A través de los medios de comunicación informaban: “Señor presidente, le hemos quitado nuestra confianza” —así de frente, y así cambiaban a los gobiernos, eran los mismos militares los que se ponían de acuerdo entre ellos. Nosotros dijimos: “Vamos a poner una persona que ponga orden, que corrija lo que tenga que corregir, que de órdenes como ministro o ministra”, entonces planteamos: “Que sea civil y que sea mujer, para dar también un mensaje de ruptura”, y así fue como se nombró a Guadalupe Larriva, quien desgraciadamente a los 8 o 9 días, falleció en un accidente en Manta: ella iba en un helicóptero, fue a conocer cómo se hacían algunas actividades militares, y tuvo una colisión aérea con otro helicóptero.

▪ *¿Fue un sabotaje?*

**170.** —Las investigaciones no dicen eso. Hay quienes dicen que tal vez fue así, pero no tenemos ninguna prueba que nos haga pensar eso.

### 3) MINISTROS CON GRAN PROFESIONALIDAD

▪ *¿Y el resto del gabinete cómo quedó?*

**171.** —El presidente Correa nombró a Alberto Acosta como ministro de Minas y Petróleo y a la cabeza de las empresas petroleras estatales. En industrias puso a un pequeño industrial. En inclusión económica social a Jeannette Sánchez, una profesional que había trabajado en temas de empleo, una economista de muy buena formación académica y compromiso político. En el ministerio de Vivienda a una arquitecta guayaquileña, con experiencia en el sector de la construcción. En el Ministerio de Relaciones Exteriores nombró a María Fernanda Espinosa, una profesional experta en temas ambientales e internacionales. Como ministra de Salud designó a Caroline Chang, una distinguida profesional de la Salud, que había trabajado con la Organización Panamericana de Salud, OPS. Algunos tenían formación política, otros no, pero todos con una buena formación profesional.

172. La forma en que se conformó este gabinete me dio una satisfacción inmensa. Nuestro pensamiento era: vamos a hacer la revolución con la conducción de este hombre, posiblemente vamos a cometer errores, pero vamos a trabajar por un fin común. Allí estábamos nosotros, los “chiros” —como le decimos en Ecuador a la gente que no tiene plata—: profesionales honestos, progresistas, de izquierda, al frente de las principales responsabilidades, no había ningún representante de la oligarquía.

173. Yo había soñado toda mi vida con un proceso revolucionario como éste y cuando me llamó para formar su equipo de gobierno y me nombró ministro de Finanzas, le dije: “Te agradezco hermano, no porque me hayas nombrado, sino porque puedo morir en paz”, haciendo referencia a que yo ya casi había perdido la esperanza de ver un proceso de revolución en el Ecuador.

#### a) *Poniendo orden en la Costa*

▪ *¿Cuánto tiempo estuviste en el Ministerio de Finanzas?*

**174.** —Estuve 6 meses, porque luego tomamos la decisión de crear el ministerio del Litoral, para poner orden en la región Costa. Allí siempre había ganado la derecha, en cambio la Sierra siempre ha sido más favorable a la izquierda. Creímos que era importante empezar a trabajar en esta región, especialmente por los primeros gabinetes que hicimos allí: se tomaban decisiones en el gabinete y no se cumplían. Por eso vimos la necesidad de poner una persona que tenga fuerza política, que se reúna con los gobernadores, con las comisiones provinciales de los Ministerios. Necesitábamos consolidar una presencia política para asegurar el cumplimiento de las directivas presidenciales, por eso constituimos el Ministerio del Litoral, pensando también en una regionalización del país, éste era un primer ensayo de ese proyecto. Ahora ya estamos administrativamente en 7 regiones, antes no funcionaba así, cada provincia era un espacio administrativo propio.

▪ *Pasaste de Finanzas a este ministerio ¿y luego?*

**175.** —Cuando la ministra de Defensa falleció estuve a cargo del Ministerio de Defensa provisionalmente por 7 días. Luego pasé al Ministerio Coordinador de la Política.

## 2. SE HA CUMPLIDO RIGUROSAMENTE CON LO PROMETIDO

▪ *¿Podrías decirme cuál crees tú que es una de las características más relevantes del gobierno de Correa?*

**176.** —Lo primero ha sido siempre el cumplimiento de la palabra. Esta ha sido una de las principales razones por las que el presidente Correa mantiene su popularidad y credibilidad. Todo lo que dijimos en la campaña se ha ido cumpliendo.

*a) Preparándose para cumplir*

**177.** —Desde el 26 de noviembre, que fue el día que ganamos, hasta el 15 de enero del 2007, en que asume el gobierno el presidente Correa, nos dedicamos a preparar la manera en que íbamos a cumplir con cada propuesta. La duplicación del bono la trabajamos antes de asumir el gobierno, estamos hablando de algunos cientos de millones de dólares, el punto era cómo íbamos a financiar el aumento para duplicar el bono. Los medios me preguntaban:

-Señor ministro ¿y de dónde va a sacar dinero para financiar esos millones de dólares?

-Tenemos que cambiar la estructura del presupuesto del Estado y poner por encima al ser humano y los sectores sociales.

-¿Y la deuda?

-Ya veremos después qué hacemos, pero primero el ser humano, y además la palabra del presidente que es lo más valioso.

178. Y el primero de febrero aumentamos el bono, sólo en 15 días, cuando todos los medios decían que era imposible. En relación con el problema de la úrea, inmediatamente la importamos y la vendimos a diez dólares. Exactamente como lo habíamos ofrecido.

*b) El presidente se rebaja el salario*

**179.** —El primer decreto fue la disminución del salario del Presidente a la mitad y, por lo tanto, también de los ministros. No era aceptable que el presidente gane 8 o 10 mil dólares cuando el salario básico estaba en 200 dólares. También se anunció la convocatoria a la Asamblea Nacional Constituyente. Todo lo que ofrecimos en campaña lo cumplimos.

180. Lo único que no logramos cumplir fue bajar el Impuesto al Valor Agregado, IVA, del 12% al 10%. Todos nos decían: “No lo bajen, si lo bajan después van a tener que reponerlo a través de otros impuestos, no lo bajen, ya está allí.” Eso, creo, fue lo único que no cumplimos.

▪ *¿Y se explicó el por qué a la gente?*

**181.** —Sí, claro, se explicó detenidamente. Todas las otras cosas las fuimos haciendo: aumentamos el subsidio, el bono de vivienda, que para el sector rural era de 500 dólares y de mil para el sector urbano, con ello no puedes comprar ni una columna, así que lo aumentamos a 3 mil y posteriormente a 5 mil, ahora la gente puede tener su casa. Esa plata es de la venta del petróleo. Sabes que con eso estás invirtiendo en la familia: tienen su casa, ponen su negocio y viven con dignidad.

182. Tampoco quisimos prometer una determinada cantidad de viviendas. Hemos hecho muchísimas, como 80 mil este año, más o menos lo que suponíamos que se podía hacer, pero no quisimos dar cifras para luego no quedar mal.

*c) Cumplir la palabra es vital*

**183.** —Cumplir la palabra es vital, y también enfrentar situaciones que venían siendo represadas: la corrupción de la banca que, desde 1999, nos condujo a una crisis económica de las peores del siglo XX. Los gobiernos anteriores nunca se habían atrevido a incautar los bienes a los banqueros

corruptos y lo hicimos. También dijimos, le incautaremos los bienes a los Isaías<sup>14</sup>, eso fue algo que nadie se imaginaba. Por otra parte, hicimos una renegociación de la deuda externa extraordinaria: recomparamos 3.000 mil millones de dólares de la deuda externa en manos de los banqueros internacionales a un tercio de su valor, reduciendo automáticamente 2.000 mil millones del *stock* de la deuda y le ahorramos al país una sangría millonaria para los próximos 20 años.

184. Yo diría que una de las características más importantes de nuestro gobierno tiene que ver con la eficiencia de su accionar. Esto es muy importante, tal vez me voy a salir un momento del tema...

▪ *No importa, me interesa mucho porque me parece un tema fundamental para todos nuestros gobiernos de izquierda, por favor sigue..*

## II. SISTEMA DE GOBERNABILIDAD O MONITOREO DE COMPROMISOS (SIGOB)

### *a) Todo compromiso adquirido es monitoreado informáticamente*

**185.** —Algo que ayuda a ser eficiente es tener un buen sistema de seguimiento, acá tenemos un extraordinario sistema de evaluación que se llama Sistema de Gobernabilidad [SIGOB]

▪ *¿En qué consiste?*

**186.** —Es un sistema de monitoreo de la Presidencia de la República. Ordena e informa a los responsables sobre los compromisos que se asumen o que el presidente dispone en un gabinete, los que se acuerda en una reunión entre el presidente y el ministro, entre el ministro o el presidente y la población.

▪ *¿Informatizado?*

**187.** —Correcto. Esa información la recibimos todos los miembros del gabinete. Apenas nos sentamos en la reunión tenemos un sobre que nos indica cómo van cumpliéndose nuestros compromisos ministeriales.

### *b) En cada gabinete se informa sobre el avance de los compromisos*

▪ *¿En cada reunión de gabinete?*

**188.** —En cada reunión de gabinete, encontramos las evaluaciones del trabajo realizado en una carpeta de 2, 5, 20 páginas con luces verdes, amarillas o rojas, dependiendo de si el compromiso está en plena ejecución, cumplido, detenido, o incluso castigado. Hay compromisos que se califican como detenidos, esto quiere decir que se cumplió el plazo y no se respondió a tiempo, por lo tanto requiere una especial explicación al presidente.

189. Me salgo un poco del tema para comentarte que este sistema de monitoreo es sumamente importante. Ha sido muy útil para asegurar el cumplimiento de las decisiones presidenciales o ministeriales. Incluso en todas las sesiones de gabinete —no sé si te lo dije—, pero de los 20 puntos hay uno que dice: “casos de ineficiencia”, y a través del SIGOB se presenta los casos más fuertes de ineficiencia. Felizmente ahora también se señalan los casos de alta eficiencia.

### *c) Sistema de monitoreo interno de la Cancillería*

---

14. El grupo Isaías es uno de los conglomerados económicos más grandes de Ecuador, sus negocios abarcan inmuebles, banca, medios de comunicación, agroindustriales, petróleo, industrias, comercio, pesca, etcétera, son 195 empresas en total.

**190.** —Ahora nosotros —en el caso de la Cancillería— hemos logrado también hacer un sistema de monitoreo propio, parecido al nacional, para los compromisos que asume la Cancillería con relación a situaciones que yo he indicado o que debemos resolver.<sup>15</sup> En todas las reuniones que yo tengo se toma nota de la reunión y los compromisos, la información se traslada inmediatamente al sistema de gobernabilidad y el responsable del compromiso tiene ya establecido un plazo que tiene que cumplir; y en nuestras reuniones de trabajo se revisa que las metas se cumplan, igual que con el sistema de la Presidencia.

### **III. LIDERAZGO FUERTE PARA ARTICULAR EL GOBIERNO**

#### *a) Prioridades y liderazgo para lograr eficiencia*

**191.** —Quería referirme más a los temas de la eficiencia, el cumplimiento de los mecanismos de trabajo y el control de gestión para que se cumplan los compromisos que se definen como fundamentales. Aquí hay dos temas: uno definir prioridades y políticas públicas concretas, y el otro es establecer un liderazgo para la acción colectiva del gobierno.

192. Hay departamentos estancos, y cada ministerio se convierte en un mundo de gobierno aparte, cada quien quiere ser el dueño de su acción, y sus funcionarios se ponen la camiseta del ministerio, no la del proyecto, no la de la revolución, ni del gobierno, sino del ministerio. Entonces vienen con: “Esto lo hizo el ministerio X.” Así no se logran sacar adelante políticas de gobierno concretas.

193. La posibilidad de coincidir y de trabajar de manera conjunta es muy importante. De allí la necesidad de un liderazgo fuerte, a nivel de la Presidencia, para que los equipos entiendan que no se trata de destacarse como ministerio, sino de lograr resultados finales globales. Hay una típica respuesta que en muchas ocasiones dan los responsables: “Presidente, ya eso no depende de mí, ya se lo di al otro ministro”, “No, yo no te pedí que hicieras un trámite, te pedí que consiguieras un resultado: ese era el objetivo, no me digas que lo pasaste al otro ministro, si era el encargo para ti, tú eres quien finalmente debe darme el resultado y avisarme si hay un problema en el camino.”

194. Hemos recuperado el rol del Estado como la organización y la dirección de toda la sociedad. Los gremios ahora son consultados, pero no deciden. Durante la aplicación del neoliberalismo normalmente eran los intereses particulares, los grupos corporativos los que prevalecían, no era el Estado el que decidía.

#### *b) Definición de liderazgos sectoriales*

**195.** —Por otro lado, también se han definido liderazgos...

▪ *¿En qué consiste esta definición de liderazgos?*

**196.** —Por ejemplo, la Corporación Aduanera Ecuatoriana, CAE, tiene representantes de varios ministerios en ese directorio. Allí se nombra responsable al director de la CAE. Es él quien da la línea allí y organiza y coordina con los representantes de los ministros. Aunque cada representante expresa los criterios del ministro que lo designó, la designación de un líder para cada institución por parte del presidente, evita la dispersión y consolida una autoridad política única en cada institución.

▪ *¿Y ese sistema ha funcionado?*

**197.** —Ha funcionado y ha sido muy importante, permite trabajar mucho más armónicamente.

---

15. Ricardo Patiño, es en el momento de esta segunda entrevista el 4 de junio del 2010, ministro de relaciones exteriores.

#### IV. RUMBO, TAREAS Y PLAZOS EN UNA REVOLUCIÓN

##### *a) Avances en temas importantes, pero no suficientes*

**198.** —Nosotros tenemos un rumbo para este proyecto de revolución y estamos siguiéndolo. Desde luego no se trata sólo de saber adónde queremos ir, sino si somos eficientes para lograr ese resultado y esto es clave. Nosotros tenemos ya tres años y medio de gobierno, y pudimos hacer mucho más.

**199.** Hemos avanzado mucho. Invertido más en educación, salud, vivienda, mejorando sustancialmente estos servicios. Por otra parte, hay mucho más crédito productivo; tenemos ahora mecanismos para la compra de alimentos a los campesinos, para que no se destruyan en la época de cosecha cuando bajan los precios. Contribuido a la creación del Banco del Sur, de la Unión de Naciones del Sur [Unasur], el ALBA, resolvimos la salida de la base de Manta y la renegociación de la deuda externa. La obra pública, especialmente en la construcción o mejoramiento de la red vial, es impresionante.

**200.** Yo creo que hemos hecho muchísimo, pero también creo que pudimos haber hecho más. En estos últimos días, el presidente ha estado insistiendo en que al principio llegamos aquí con toda la fuerza y el poder para hacer los cambios que eran necesarios. Era claro lo que teníamos que hacer y lo hemos hecho, pero ¿cuánto hemos avanzado, por ejemplo, en la distribución de tierras?, ¿en la democratización de la propiedad de la tierra?, ¿cuánto hemos avanzado en los temas de las hidroeléctricas, y en otros aspectos importantes? Y si no hubiéramos sido reelegidos y tuviéramos que entregar el gobierno en diciembre, ¿no sería una vergüenza el no haber avanzado?

##### *b) Temas en los cuales hace falta avanzar más*

**201.** —Cierto que estamos trabajando, pero no hemos logrado los resultados que esperábamos en una serie de otros aspectos también importantes. Especialmente en temas como la distribución de la tierra, las obras de infraestructura hidroeléctrica, la reforestación, la cualificación del crédito, la entrega del crédito... en la convergencia de todos los elementos que forman parte del sistema de salud del Ecuador.

##### *c) Tareas y plazos*

▪ *Ahora una pregunta sobre esto: ¿el presidente Correa no da tareas que a veces son irrealizables en los plazos excesivamente cortos que se dan? Y en relación con esto ¿escucha la opinión de los ministros?*

**202.** —Sí, en eso él escucha mucho.

▪ *¿Los ministros pueden decir o dicen: “Esto no lo puedo hacer en ese plazo” y lo acepta?*

**203.** —Claro, lo acepta. El presidente no pide cosas irrealizables, te lo digo yo porque lo conozco muy de cerca. Normalmente escucha, analiza, entiende, y en función de asuntos estrictamente realizables establece el compromiso.

##### *d) El sentido de la urgencia*

**204.** —Aquí surge otro problema y es el sentido de la urgencia. Correa suele decir: “Señores, estamos haciendo una revolución, una transformación radical, profunda, rápida, no es para 20 años, es ahora, en este momento”. La burocracia, Marta, es un monstruo, es una refrigeradora de 400 pies con la que a veces quieres bailar y no puedes, tienes que transformarla. Muchas veces los ministros somos presos de lo que nos dice la burocracia, de lo que nos dice el viejo poder, que a veces está representado por esa burocracia, que a veces tiene que ver con una cuestión de cultura de

ineficiencia, de maltrato al usuario, pero que a veces también representa intereses de quienes antes estuvieron en el gobierno, o de sectores de presión.

205. Esos funcionarios te dicen permanentemente que no se pueden hacer las cosas tan rápido. Si se puede hacer en dos meses, quieren hacerlo en un año. Hace un momento tuve una reunión con un funcionario de una institución extranjera, y él me decía: “Bueno, pensábamos postergar esto para 6 meses más”, y yo le dije: “No señor, no para 6 meses más, hay que hacerlo ahora como estaba definido, ahora en octubre, no en marzo del próximo año”, porque estamos acostumbrados a lo más fácil, a lo que nos puede generar menos problema, y lo que nosotros queremos es hacer las cosas que deben hacerse, bien y a tiempo.

*e) El presidente escucha pero exige celeridad*

**206.** —El presidente exige que se actúe con celeridad. La gente quiere ir a un paso que no aguanta el proceso. Te pongo un ejemplo: en algún momento en el Gabinete se han discutido los temas de mendicidad, los temas de analfabetismo, entonces qué es lo que acostumbra hacer en estos temas la burocracia internacional: “En estos cuatro años vamos a avanzar en un 2% en la atención a determinado sector de la sociedad”, porque la burocracia internacional no tiene problemas con el tiempo, no tiene problemas de organización del trabajo, cuestiones de institucionalidad, no tiene que hacer la revolución, y nosotros sí. Entonces en algún momento el presidente dice, “¿Por qué vamos a disminuir en un 25% el problema de la mendicidad en este año, porque así nos lo han dicho los técnicos? El objetivo nuestro debe ser el 100% y vamos a trabajar para eso.”

207. El presidente —que es muy exigente en términos de argumentación— pide que expliquen por qué es posible o por qué no es posible. “Si ahora no lo pueden hacer me lo dicen, pero no es que sea el 25% de partida porque así lo dicen las costumbres, o porque eso es lo que “normalmente” se hace. No, nosotros no hacemos lo que normalmente se hace, estamos trazándonos metas muy altas y, por lo tanto, si eso se puede solucionar en más corto plazo hay que hacerlo.”

208. Y eso depende también de las prioridades de la sociedad. Por ejemplo, el programa para la gente con capacidades especiales es un programa gigantesco. Se había hecho un programa para 25 años, pero en unos años está terminada, por lo menos, su parte inicial. Estamos ahora haciendo un trabajo con el apoyo de Venezuela y de Cuba para ubicar a todas las personas que tienen discapacidades y para ellos se ha movilizó al ejército, a los estudiantes, a los médicos, a todo el mundo. Hacer las cosas con rapidez es tremendamente importante.

*f) Características de los proyectos en época de revolución*

**209.** —Y esto también define las características de un proyecto como el nuestro. Éste no anda con los tiempos distendidos de la burocracia y en este punto yo creo que es un privilegio poder tener un presidente como Correa: una persona que no se casa con nadie ni con nada, ni con los tiempos, ni con los poderes internacionales, ni con los poderes locales y cuya consigna normalmente es: “Si nosotros no lo podemos hacer, vámonos para la casa, porque con seguridad otro lo hará mejor, pero nosotros no estamos aquí para hacer las cosas a medias tintas.” Y eso lo repite todos los días, permanentemente.

210. Se analizó con mucho cuidado este tema en un taller que tuvimos en Salinas. Allí Rafael nos dijo: “Parece que después de los dos primeros años y medio, como que ya estamos queriendo administrar el gobierno y eso no puede ser. Este gobierno y esta sociedad la vamos a seguir cambiando, no administrando. No es que ya dimos los primeros pasos y ahora sí, tranquilos, con los horarios normales. No, todavía hay tanto que hacer, apenas hemos hecho una pequeña cosa.”

## V. LA CORRUPCIÓN

▪ *¿La corrupción no los ha tocado como gobierno?*

**211.** —Sí, nos ha tocado. Algunos casos fueron descubiertos y enjuiciados por el propio gobierno. La corrupción debe ser enfrentada con nuevos métodos para que los casos no se queden en la impunidad. El gobierno de Rafael Correa creó con rango de Secretaría de Estado (ministerio), la Secretaría de Transparencia y Control Social, que entre otras funciones tiene la de recibir toda denuncia de corrupción de funcionarios públicos, sin importar el nivel. Esta instancia depende directamente de la Presidencia y actúa independientemente de los organismos de control del Estado: Contraloría, Fiscalía y Poder Judicial. Es decir, a parte de la facultad de fiscalización que tiene el poder legislativo.

212. Además, la nueva constitución política del Estado ecuatoriano ha constituido un quinto poder independiente del ejecutivo, el Consejo de Participación Ciudadana y Control Social, una de cuyas facultades es ejercer fiscalización de todo el Estado ecuatoriano y organizar la participación ciudadana, también para este propósito.

## VI. GABINETES ITINERANTE EN PEQUEÑOS PUEBLOS: UNA FORMA DE MANTENERSE EN CONTACTO CON LA GENTE

▪ *He sabido que ustedes realizan gabinetes itinerantes ¿de dónde surgió la idea y qué resultados han tenido?*

**213.** —Bueno, cuando todavía estábamos en la campaña electoral del 2006, una persona amiga de Uruguay nos contó que el presidente Tabaré Vázquez había hecho una cosa interesante en su campaña electoral: visitó todas las provincias del Uruguay y dijo que regresaría como presidente y regresó. Iba a las provincias con sus asesores, con sus ministros, a dar respuesta a las propuestas que en la campaña había planteado. Yo le dije a Rafael: “Mira el ejemplo de Tabaré Vázquez, si ganamos las elecciones debemos volver”. Rafael no lo pensó dos veces; inmediatamente comenzó a elaborar en su cabeza una propuesta de acción o gestión gubernamental que nos permita romper el esquema burocrático, que consiste en hacerlo todo encerrado en cuatro paredes y creó los gabinetes itinerantes. Ahora nosotros hacemos cada tres semanas reuniones de gabinete en cantones y parroquias totalmente alejados de los tradicionales centros de poder.

1) TODO EL GABINETE SE MOVILIZA A PEQUEÑOS PUEBLOS

▪ *¿El presidente va con todo el equipo de gobierno o sólo con una parte?*

**214.** —No sólo van todos los ministros sino el gabinete ampliado, los 40 más altos funcionarios del país, cada 3 semanas y en algunos casos cada 2 semanas, si hay temas muy importantes que atender.

215. Todo el gabinete se moviliza y nunca a la capital de la provincia, siempre a la segunda, tercera o cuarta ciudad. Solamente en la Amazonía el gabinete se realiza en la capital de la provincia, porque son poblaciones pequeñas. Eso nos permite mantener un contacto permanente con la gente.

2) PRIMERO: SE ENVÍA UN EQUIPO DE AVANZADA

**216.** —Lo hacemos en una localidad que previamente está preparada para eso. Primero llega un equipo de avanzada, se reúne con el gobernador—que en el Ecuador es el representante del

presidente de la República<sup>16</sup>— y autoridades de la provincia, quienes anuncian que el presidente va a ir. Los días viernes hacemos la reunión del gabinete, con participación de los asambleístas de la localidad y también con los gobernadores. Al día siguiente la reunión se abre a todos: los alcaldes, el prefecto y el gobernador de la provincia.

### 3) REUNIÓN DE GABINETE DE LOS VIERNES

#### a) *Participantes*

**217.** —El día viernes es la reunión del gabinete de ministros ampliado, son más o menos 40 personas: ministros, secretarios, el secretario nacional de Transparencia, el secretario nacional del Agua, el presidente del Banco Central, el director del Seguro Social, el director de Aduanas, o sea, no son sólo ministros sino también funcionarios de alto nivel, de nivel nacional. Ahora esto ha ido cambiando, incluso últimamente hemos decidido invitar a asambleístas de la provincia visitada.

218. Es una reunión de orientación y seguimiento de la gestión. En ella se tratan los temas de la agenda nacional y se comienza con una información sobre la localidad. El gobernador da la información de la provincia y también lo hacen los funcionarios de la Secretaría Nacional de Planificación asentados en la región.

219. Se parte de la información sobre el cantón: su situación política, económica, antecedentes culturales, la cuestión turística, etc. y luego el gobernador informa sobre la provincia: de la situación política en general: las aspiraciones, las demandas, problemas de otro tipo que puedan existir en la provincia. La primera es una información técnica, donde hay estadísticas, la segunda es más política, más analítica.

220. De allí entramos a analizar los problemas nacionales. Luego se sigue con la agenda elaborada por el presidente y el secretario general de la Administración.

#### b) *Por qué es importante hacer estas reuniones en distintos lugares del país*

▪ *Perdona que te interrumpa pero ¿qué sentido tiene que se trasladen más de 40 personas a un lugar del país cuando podrían hacer esa reunión de gabinete en Quito?*

**221.** —Es importante estar allí, porque eso te permite tomar contacto con la población, conocer en forma directa los problemas y las demandas. Además conocer la eficiencia o ineficiencia de la acción gubernamental.

222. Yo te decía que el gabinete ampliado éramos unos 40 funcionarios, pero se desplazan al menos unas 400 personas a ese lugar, y en cantones pequeños con poca población, esto es un montón de gente. Eso dinamiza la economía local: los restaurantes y otro tipo de negocios.

223. Es importante realizar esta reunión de gabinete en un determinado lugar del país y no en Quito. La mayor parte de los temas nacionales tienen repercusiones locales y, por otro lado, tanto el gobernador como los asambleístas de la provincia se enteran de los problemas nacionales e incluso pueden participar.

224. Las reuniones de gabinete se desarrollan aproximadamente desde las 11 de la mañana hasta las 8 de la noche, con un receso para comer.

---

16. En el Ecuador, en cada provincia hay un prefecto electo por votación libre y secreta, y un gobernador designado por el presidente.

#### 4) ACTIVIDAD CULTURAL EN LA NOCHE

##### a) Reunión ampliada en un teatro

**225.** —Terminada la reunión de gabinete, éste en pleno participa en pleno en una actividad cultural masiva. Siempre se desarrollan en un coliseo, porque no cabe hacerla en un lugar más pequeño. Se reúnen entre quinientas, mil o dos mil quinientas personas. Allí está la expresión cultural del pueblo, están normalmente todos los alcaldes de la provincia, y hay canciones, música, danza, etcétera.

##### b) El punto en donde el presidente y el pueblo del cantón se encuentran directamente

**226.** —Pasamos al escenario el presidente, el vicepresidente, los ministros. El gobernador y el alcalde nos reciben y saludan, especialmente a Rafael, quien da normalmente un discurso y luego presenta a todo el gabinete, a cada uno de los ministros y ministras y otros funcionarios. Y luego suele hacer un comentario corto sobre la situación coyuntural, sobre lo que está pasando en el cantón.

¿Y cómo está aquí el tema de la salud?

¿Es cierto que han mejorado los centros de salud?

Y la gente a veces dice “Sí”, y a veces dice “No”.

-Y las carreteras ¿cómo están?

**227.** Así se produce el diálogo. Son varias horas: desde las 8.30 de la noche hasta la 1, 2, 3 de la mañana, la gente entra, se toma fotos, saluda, escucha al Presidente. Lo importante es que la gente pueda expresar sus problemas, sus inquietudes, sus necesidades. Este contacto le permite al presidente saber cuál es la apreciación que la gente tiene de sus ministros, de sus funcionarios y de la gestión del gobierno. Esta actividad, más que un acto formal solamente, es un momento de comunicación con la población.

**228.** No siempre la reacción es la misma: hay lugares donde el entusiasmo es muy grande y en otros no lo es tanto, porque también depende de la cultura de la gente; pero normalmente es una reacción positiva, las personas se sienten muy contentas de estar allí con el presidente y con sus ministros.

**229.** Luego comenzamos a cantar y cantamos con la gente: ¡esa es una cosa lindísima!, cantar con el pueblo distendidamente. Esta es una actividad muy importante porque es el punto en donde el presidente y el pueblo del cantón se encuentran directamente.

▪ *He sabido que hay ministros que tocan la guitarra y cantan...*

**230.** —Sí, varios, incluido el presidente y el vicepresidente.

#### 5) SÁBADO: REUNIÓN CON TODOS LOS ALCALDES DE LA PROVINCIA

**231.** —A las 6 de la mañana el presidente sale en bicicleta a desayunar en un pueblito cercano, y a las 8 y media en punto comienza la reunión con todos los alcaldes de la provincia —nosotros tenemos una muy buena relación con las autoridades locales, siempre estamos con ellos—. En la reunión con los alcaldes preguntamos cómo están, qué pasa, escuchamos sus demandas, sus quejas, etcétera.

##### a) Con todos los alcaldes, aún con los de oposición

▪ *¿Sólo con los alcaldes que votaron por ustedes?*

**232.** —No, con todos los alcaldes y con el prefecto de la provincia. De 8 y media a 10 es esta reunión. A las 9:55 en punto Rafael se levanta y se va a hacer su programa *Enlace Semanal*, nunca

ha faltado a ese programa. Mientras él lo hace, nosotros escuchamos las necesidades de las comunidades.

▪ *¿Paralelo a lo que está hablando Correa en su programa?*

**233.** —Claro, paralelo. Correa va allá y nosotros vamos a reunirnos con la gente. Su programa dura 2 horas y media y nosotros, durante ese tiempo, nos reunimos con la población. Después siempre terminamos en un almuerzo que el alcalde del municipio ofrece a las autoridades. No te imaginas la importancia que eso tiene; nos permite saber qué está pasando, porque si tú te reúnes siempre en el palacio de gobierno y tomas las decisiones desde allí, nunca sabes lo que está ocurriendo con la gente, pero nosotros no podemos ser ignorantes de lo que acontece y afecta a la población.

*b) Reunión con la ciudadanía en una escuela pública*

**234.** —Todo el gabinete ampliado va a una escuela pública y constituimos mesas de trabajo con la ciudadanía. Hay 7 ministerios coordinadores, conformamos 7 mesas de trabajo en 7 aulas distintas. Todas las autoridades del ejecutivo se concentran en esa escuela, en distintas aulas y como ya han pedido cita las organizaciones o las personas, cualquier ciudadano puede reunirse con los ministros allí, ¡eso es maravilloso!

▪ *¿Y cuánta gente va más o menos a cada una de estas mesas?*

**235.** —Yo te puedo decir, por ejemplo, que a mi mesa van más o menos 50, 80 o 100 personas.

▪ *¿Sólo en tu grupo?*

**236.** —Claro. En algunos casos van representantes de comunidades.

*c) Se convoca al pueblo a asistir y presentar sus demandas con anticipación*

▪ *¿Cómo se entera la gente?*

**237.** —El gobernador hace saber al pueblo que va a llegar el gabinete y pide que la gente presente sus solicitudes de audiencia. Ellos mandan una carta: por ejemplo, el señor Pedro Pérez, de la Asociación de Ganaderos, quiere tratar el problema de la aftosa; fulanito otro tema y así. Se hace una ficha con el tema que se quiere abordar, cuando nosotros llegamos allá, la ficha ya está elaborada y se la ha distribuido en las respectivas mesas.

▪ *¿Están allí los que pidieron ser oídos?*

**238.** —Ellos muchos más. El secretario dice:

-¿Está el señor Pedro Pérez, de la Asociación de Ganaderos?

-Sí.

-Por favor pase adelante.

**239.** Entonces toma la palabra el señor Pérez:

Señor ministro de Agricultura con usted queríamos tratar este tema, porque fíjese que tal cosa, que tal problema, que no vienen las vacunas, o que tal persona no nos atiende bien.

*d) Se adquieren compromisos y se les da seguimiento*

**240.** —El ministro de Agricultura lo atiende y toma nota del asunto, o encarga a alguno de sus funcionarios, que muchas veces es el de la región o de la provincia, y le dice: “Oye, qué pasó con esto, por favor atiende al señor inmediatamente”, y se establece un compromiso que lo registra la Secretaría General de la Administración. Queda todo registrado para que se le dé seguimiento a su cumplimiento.

▪ *Los alcaldes ¿qué hacen en las reuniones de la mañana?*

241. —Ellos hacen referencia a los temas de su competencia que requieren apoyo o coordinación con el gobierno central, y piden que se atiendan sus necesidades.

242. La gente nos dice: “Antes nunca había venido ningún presidente de la República y mucho menos un gabinete para atendernos; han venido presidentes a saludar, a decir yo soy el candidato y se van, pero a quedarse ¡nunca!”

e) *¿Filtros a la participación de la ciudadanía en los gabinetes?*

▪ *Quiero preguntarte una cosa precisa: tú me decías que el gobernador hacía la promoción de la reunión y recibía las demandas de la gente... Pero ¿se hace suficiente promoción sobre esto?, ¿toda la gente está informada de que puede participar?, porque podría ocurrir que sólo se informe a los amigos y se evite que llegue la gente conflictiva, o si el gobernador tiene prejuicios contra algún grupo o persona podría discriminarlos y llevar sólo las demandas de quienes lo apoyan.*

243. —¡No, no!, allí llega todo el mundo. Ten en cuenta que el presidente, la noche anterior, recuerda a la población que hay una reunión a las 10 de la mañana y que todo el mundo está invitado, aunque no represente a ninguna organización. Te digo esto porque yo lo vivo en todos los gabinetes: el 50% de las personas que participan son las que anteriormente mandaron la carta y el 50% —y a veces más— son personas que no mandaron nada y que llegan allí. Todo el mundo puede entrar a las reuniones; no hay ningún filtro. Además en esas reuniones no está sólo el gobernador, allí estamos los ministros, cada uno en su respectiva mesa de trabajo, y no se impide la entrada a nadie. Si algún funcionario pretendiese filtrar alguna demanda, podría ser denunciado fácilmente por esa persona en la reunión a la cual todo el mundo puede asistir. Nadie se arriesgaría a hacer eso.

244. Hemos hecho unos 100 gabinetes y todo el mundo lo sabe. Además el Presidente en todos los **Enlaces** cuenta de la reunión que ha tenido lugar. Esos **Enlaces** son nacionales, y se retransmiten en decenas y centenas de radios, en la televisión. Allí suele decir: “Y como ustedes saben el día sábado todo el mundo puede ir a la reunión con los ministros”. Eso es una cosa absolutamente directa entre la población, el presidente de la República y los ministros y ministras.

▪ *Otra observación que he oído es que aunque haya buena voluntad de parte del gobierno, la gente no está acostumbrada a participar y cuando están ante un gobernante normalmente escuchan pero no expresan sus opiniones...*

245. —Quienes así opinan no han estado en estos eventos. Quizás al comienzo pudiera haber ocurrido esto, pero cada vez es mayor la participación de las personas e incluso se nota que va instaurándose una cultura política distinta, la gente aprendió a privilegiar lo importante y no desperdiciar el tiempo que tiene con las autoridades. Por supuesto, tampoco falta uno que otro activista de oposición que pretende estropear estos actos, pero sus posibilidades son mínimas frente a la mayoría que quiere aprovechar el momento.

## VII. PROGRAMA SEMANAL DE RENDICIÓN DE CUENTAS DE CORREA

▪ *¿Podrías explicarme en qué consiste ese programa semanal que hace el presidente Correa?*

246. —El programa es de radio y televisión, y dura dos horas y media.

▪ *¿Y se mantiene en 2 horas y media?*

247. —Un día llegó a 3 horas y pico. Él mismo se dio cuenta de que era un error y que debía limitarlo máximo a tres horas.

1) CONTENIDO

▪ *¿Cómo se estructura el programa?*

**248.** —El programa tiene tres partes

*a) Primera parte: informe de trabajo de la semana*

**249.** —Primero explica hora por hora lo que ha hecho en cada día de la semana, es tremendamente pedagógico:

A las 7 de la mañana tuve la reunión con mi equipo de trabajo, son cosas internas, vimos los problemas. A las 9 me reuní con Petroecuador y ¿saben por qué?, porque es el colmo, los pozos no los están trabajando, entonces les reclamé y les dije que...

Y proyecta una presentación en *Power Point*. Él trabaja mucho con la tecnología.

Miren ustedes, esto es lo que ha pasado con los pozos y esto es lo que están haciendo algunos corruptos que todavía se mantienen en las dependencias públicas.

Después nos reunimos con la comisión de auditoría de la deuda y ¡fíjense ustedes!, miren las cosas que estaban haciendo los renegociadores de la deuda anterior.

Después me reuní con el ministro de Obras Públicas y efectivamente están impulsando tal programa vial...

O sea, a la vez informa y critica a la gestión pública, por eso la gente lo respeta tanto, porque sabe que no finge, no oculta, no tapa.

250. Hace llamados de atención públicamente a sus ministros: “Y le he dicho al ministro que por favor, cuidado, que se me están yendo encima esos contratistas, que están atrasando las obras para que después se les haga un reajuste del precio y nos saquen más dinero. Ya lo he dicho, ningún atraso en las obras; si se atrasan las obras, esas empresas nunca más tienen un contrato en este país.”

251. Así, te cuenta todo lo que hizo en la semana. Siempre lo hace en un lugar distinto. Esta primera parte, que es muy importante, siempre es así: “Y me fui a tal comunidad y a mediodía me dieron un seco de pato.<sup>17</sup> Señora Paquita, gracias, ¡qué rica comida!”

252. Le agradece a la gente, lo que provoca que muchos estén pendientes por si son mencionados por el presidente Correa. “Fuimos al entierro de tales soldados que murieron en un accidente aéreo, mis condolencias a la señora tal, al señor tal”. Nombra a cada persona. Tiene un equipo de gente que le ayuda a preparar todos los detalles. La exposición es cronológica y temática, porque va presentando el tema, explicando. Es un excelente pedagogo y comunicador.

*b) Segunda parte: temas importantes de la semana*

**253.** —Después de eso pasa a la segunda parte que se refiere a los temas importantes de la semana. Entonces trata 3, 4 temas políticos importantes o comenta algo internacional.

*c) Tercera parte: respuesta a los mensajes de la prensa opositora*

**254.** —Después tiene el espacio al que ha denominado: “La libertad de expresión es de todos”, donde hace una crítica a los grandes medios de comunicación de propiedad de grupos económicos privados. Es como un segmento de un programa de televisión. Este segmento es la crítica a lo que ha dicho la prensa opositora en la semana, especialmente sus distorsiones y mentiras. “Esto sale en primera plana de *El Universo* miren, es absolutamente mentira, se los demuestro: esto fue lo que

---

17. Pato guisado con especias, se sirve con arroz, plátano maduro o patacones, forma parte de la comida típica de Ecuador.

pasó, y muestra un segmento de un programa de la televisión: “Miren lo que dijo el periodista de este canal...” “Dijo que el presidente planteó tal cosa, es mentira, yo dije tal otra...”, y sale lo que él dijo. “Miren ustedes como me tergiversan las palabras”. En cada programa dedica unos 15 minutos, 20 minutos a desvirtuar las mentiras de esa prensa.

## 2) PREGUNTAS DEL PÚBLICO

▪ *Y la gente ¿llama por teléfono?*

**255.** —No, no hay espacio para llamadas del público. Cuando termina, un traductor hace una síntesis muy resumida en quichua de lo que dijo el presidente, es algo muy rápido, unos minutos. Entonces es cuando 3 personas del público previamente inscritas le hacen preguntas, pero eso no es el elemento principal, simplemente es para tener una comunicación con la gente del lugar; y, en algunas ocasiones, como parte de la preparación de esto, el presidente le pide a uno o varios ministros que estén presentes en el auditorio para hacer precisiones sobre las políticas implementadas por ellos. Siempre hay allí unas 200, 500, mil quinientas personas, dependiendo del lugar, del espacio.

## VIII. REAL ESTÍMULO A LA PARTICIPACIÓN POPULAR

▪ *Hay una Constitución donde se insiste mucho en la participación, hay una Ley de participación, hay un Consejo de Participación, y entonces ¿cómo se explica la sensación que yo he recogido en varios lugares de que el gobierno no empuja o no está suficientemente presente el tema de la participación?, ¿es porque se trata de una cosa nueva que se va ir implementando?, ¿es porque las urgencias hacen que...? No sé...*

**256.** —En parte es lo que tú dices, pero también comparemos, nunca una constitución...

### 1) PARTICIPACIÓN EN EL PROCESO CONSTITUYENTE Y EN LA ELABORACIÓN DE LAS LEYES

▪ *No, no, si la Constitución está clara, las leyes están claras*

**257.** —No estoy hablando del contenido de la Constitución, sino del proceso constituyente que con Alberto Acosta tanto defendimos. No te imaginas la cantidad de gente que participó en el proceso de su elaboración. Nuestra Constitución es la única que en la historia republicana del Ecuador fue construida con los aportes de las más variadas organizaciones sociales e instituciones democráticas. Antes, en la elaboración de las leyes nunca se consultaba a la gente, solamente a las cámaras de grandes empresarios, a los banqueros, ellos tenían sus asesores que hacían las leyes. Ahora cada ley es consultada, la gente es llamada a participar.

258. Lo mismo podemos decir de la elaboración de la leyes que se requieren para darle vida concreta a la nueva Constitución.

a) *Correa y la Importancia de la participación popular*

▪ *¿Correa entiende la importancia de la participación?, porque siempre he oído hablar de que Correa es una persona muy eficiente, que sabe administrar bien el Estado, etc., pero que, como no ha tenido una militancia política previa, no entiende bien la importancia de la participación popular.*

**259.** —Eso no es cierto y te lo puedo asegurar porque cuando yo fui ministro —fui ministro de la Política durante dos años - definimos con él el proceso de elaboración de las leyes, en el cual una parte esencial era el proceso participativo. Nosotros revisábamos en qué medida se iba cumpliendo ese proceso de validación de las leyes con la sociedad civil.

## 2) FUNCIONAMIENTO DE LOS GOBIERNOS AUTÓNOMOS DESCENTRALIZADOS

▪ *Todo lo que tú me has dicho se refiere a consulta a la gente, pero ¿se estimula la toma de decisiones, la autonomía? ¿Existe planificación participativa, toma de decisiones respecto a los recursos que se distribuyen en la comunidad, y todo eso?*

**260.** —¡Ah!, eso es otra cosa, eso tiene que ver con el funcionamiento de los gobiernos autónomos descentralizados, así es como les llamamos nosotros a los gobiernos locales y en eso no te imaginas todo lo que hemos trabajado.

### *a) Compromiso de los gobiernos locales del Movimiento País*

**261.** —Cinco días después de ser elegidos los alcaldes, prefectos y juntas parroquiales del Movimiento País, hicimos una reunión nacional; y, unas semanas después centenares de personas, entre alcaldes, prefectos, concejales y presidentes de juntas parroquiales rurales firmaron el 25 de julio del 2009, en el parque Simón Bolívar de la capital, un compromiso público.

262. En ese Manifiesto se planteaban seis principios: 1. Desterrar la corrupción. 2. El ser humano es el centro y el fin de la gestión de los gobiernos autónomos. 3. Desarrollo integral hacia el Buen Vivir. 4. Una gestión basada en la participación, movilización y en el empoderamiento de la ciudadanía. 5. Lo público es bueno y eficiente y 6. Gobiernos cercanos a la gente, con la gente y para la gente.

263. Inmediatamente empezamos a trabajar con ellos en capacitación, en la concertación, para que a partir del 10 de agosto del año 2009 —cuando se iniciaba su gestión— cualquiera de nosotros que entrara a un cantón administrado por un miembro del Movimiento Alianza País, sintiera que ese territorio estaba administrado por el Movimiento País. Se tenía que ver y sentir un cambio profundo.

### *b) La revolución debe concretarse a nivel local. Hace falta mucha desconcentración y descentralización*

**264.** —Nosotros estamos convencidos que la revolución debe concretarse sino es en lo local. A nivel nacional tú puedes definir políticas, movilizar presupuesto, establecer prioridades, etc., pero ya el ejercicio concreto se hace en la localidad. Hace falta mucha desconcentración y descentralización, y estamos trabajando en eso.

265. Te debo decir que el Movimiento País tiene presidentes en el 45% de las juntas parroquiales rurales de este país, de tal manera que sí tenemos responsabilidades, porque si no logramos llevar la revolución allá, a cada parroquia, a cada cantón, a cada provincia, no hemos cumplido con nuestra tarea.

### *c) Aprendiendo de alcalde que no son nuestros*

**266.** —Cuando yo era todavía ministro de la Política, organizamos un programa de capacitación e intercambio de experiencias con alcaldes del Movimiento País, y con aquellos alcaldes que no lo eran, pero que habían tenido experiencias exitosas para que las compartieran con nosotros.

267. Desde que ganó Correa establecimos un nivel de acercamiento muy fuerte con todos los gobiernos autónomos descentralizados en donde no había una sola persona de nuestro movimiento. La apertura que hemos tenido para aprender de los alcaldes que no son de nuestro movimiento político, explica por qué no hemos tenido realmente oposición a nivel local. Otro elemento que facilita la relación también es esta presencia permanente del presidente y de los ministros en las localidades. Eso hace que la gente no tenga problemas de comunicación, porque muchas veces las reacciones, las huelgas, las paralizaciones tienen que ver con un problema de comunicación y las autoridades no tienen problema para comunicarse con nosotros, primero porque ha habido un

Ministerio de la Política que se ha convertido en un factor de comunicación permanente con los alcaldes, a quienes nunca se les deja de atender, por más que sea la alcaldía más chiquita y alejada de los poderes centrales, y por más que sus principales autoridades sean de la oposición.

## IX. LOS ATAQUES VERBALES DEL PRESIDENTE CORREA

### 1) ¿ATAQUES SIN DISCRIMINACIÓN?

▪ *He recogido en muchos lados que cuando el presidente Correa ataca al movimiento indígena, a los ecologistas infantiles, está creándose más enemigos de los que se necesita y está debilitando la gran articulación nacional que hay que hacer para que este proceso pueda ir adelante, ¿qué me puedes decir al respecto?*

**268.** —Hay que diferenciar los movimientos sociales, de determinadas organizaciones que pretenden representar a esos movimientos.

▪ *Pero entiendo que eso es lo que no se hace en el discurso, se critica, que uno de los grandes problemas del discurso es que no discrimina entre los indígenas que están colaborando con la oposición y los indígenas que por razones de...*

269. —Todo el tiempo discriminamos. Tú puedes ver las declaraciones del presidente y de nosotros; generalmente, siempre diferenciamos. Si no fuera así, cómo explicas que dónde hemos obtenido la mejor votación en las últimas elecciones es en una de las provincias con mayor porcentaje de indígenas del Ecuador, que es Imbabura.

### 2) POSICIÓN DEL GOBIERNO FRENTE A LOS INDÍGENAS

**270.** —Dicen que los indígenas están en contra del Presidente, no es cierto, no hay que generalizar, se trata de determinados grupos de dirigentes indígenas. Hay que hablar claro, hay determinadas organizaciones y determinadas personas en esas organizaciones que tienen una posición contraria al gobierno.

▪ *Sin embargo, me han dicho que los líderes indígenas lograron movilizar gente recientemente, me decían que llegaban a las comunidades y esos liderazgos arrastraban a pesar de todos los errores cometidos y todo eso.*

**271.** —Mira, el nivel de movilización en estos últimos tiempos ha sido muy pequeño, ¿por qué?, porque este gobierno está atendiendo los requerimientos y las demandas principales del movimiento indígena. ¿Cuáles son las demandas principales del movimiento indígena?, justamente las que nosotros hemos ido atendiendo en estos tres años: la demanda de considerar a este Estado como plurinacional e intercultural; la demanda de tener espacios territoriales o circunscripciones territoriales indígenas especiales. Eso está contemplado en la Constitución y ahora, claro, estamos haciendo las leyes.

272. ¿Cuáles son las otras demandas del movimiento indígena? No a la firma del Tratado de Libre Comercio [TLC] y no hemos firmado el TLC y hemos dicho que jamás firmaremos el TLC, y estamos propiciando acuerdos de comercio para el desarrollo. Cuando yo fui ministro de Economía y Finanzas, creé la Subsecretaría de Economía Popular y Solidaria, que se ha ido rehaciendo y ahora existe como Instituto de Apoyo y Promoción a la Economía Popular y Solidaria en el país. Estamos trabajando en la democratización de las tierras y en la validación o legalización de las tierras de las organizaciones campesinas, esos son temas de gran interés para ellos. Y en este ministerio (se refiere al Ministerio de Relaciones Exteriores, Comercio e Integración) estamos conformando una unidad especial para respaldarlos en sus exportaciones.

273. Pero, además, una de sus demandas eran: la salida de la base de Manta, y se sacó la base de Manta. Su discusión fue el no pago de la deuda o la renegociación de la deuda, y hemos hecho una gestión inédita que te la puedo ahora decir: en el 2006 pagábamos 3 mil 700 millones de dólares por servicio de deuda interna y externa y el año pasado pagamos mil 200 millones de dólares, lo que significa que hemos liberado del servicio de la deuda prácticamente a 2/3 partes del monto de la misma, por una extraordinaria, valiente y patriótica renegociación de la deuda externa. A la banca internacional le dimos una lección de dignidad y de soberanía cuando hicimos esa renegociación, esa recompra de la deuda. Esas son, entre otras, las demandas de las organizaciones indígenas, del movimiento indígena.

*a) Crítica al discurso de Correa*

▪ *Pero entonces ¿tú no tienes ninguna crítica que hacer a ese discurso?*

274. —Yo comparto lo que el Presidente hace, y más aún cuando le pide a la gente que tengamos más consecuencia con el proyecto que estamos llevando adelante, y que en teoría algunos de ellos decían suscribir.

*b) b) Conceptos que no tienen asidero*

275. —Por ejemplo, en el tema de la explotación petrolera, de la explotación minera, creo que hay conceptos que se usan y no tienen justificación. Cuando dicen por ejemplo: “No explotemos nada de petróleo en el país”, me pregunto si ellos creen que queremos volver a las cavernas. Tenemos que cuidar la naturaleza ¡por supuesto!, tenemos que disminuir la contaminación, cuidar nuestros bosques y lo estamos haciendo. Estamos ampliando los niveles de definiciones de áreas protegidas, pero no podemos dejar de explotar recursos que nos sirven para sobrevivir y los hemos estado utilizando y en eso sí hemos hecho cambios muy importantes para que las comunidades se beneficien de parte de las riquezas de allí obtenidas.

*c) Dejar atrás el extractivismo*

▪ *En la estrategia futura ¿se busca disminuir ese extractivismo?, porque lo que se dice es que todos nuestros gobiernos hablan mucho de respeto a la naturaleza pero siguen tan extractivistas como antes.*

276. —Puedes ver, en primer lugar, que tenemos una definición clara en el sentido de ir construyendo una economía post petrolera. Si revisas la información en Senplades puedes encontrar esa definición de aquí a 20 años, en la que hemos trabajado. Se plantea ir transformando nuestro modelo económico, nuestro aparato productivo y pasar de una economía primaria exportadora a una economía de servicios y del conocimiento.

▪ *¿Y eso ustedes lo han discutido con el movimiento indígena?*

277. —Eso lo hemos conversado.

▪ *¿Saben ellos que están en eso?*

278. —Sí, por supuesto, lo hemos conversado. No siempre la gente está dispuesta a reconocer esas cosas, pero esa definición está hecha. Pero tenemos que utilizar esos recursos para construir esa nueva sociedad, no podemos dejar de utilizarlos.

*d) El extractivismo en pequeña escala puede ser más perjudicial*

279. —A veces también se dicen cosas que pueden ser bien recibidas por un oído cercano a los sectores sociales o que han estado siempre vinculados a ellos. Por ejemplo, solamente se debe permitir la minería pequeña, informal y no la grande, suponiendo que la grande es la que destruye más la naturaleza, pero no siempre eso es así, a veces puede resultar lo contrario; entonces hay que

ser objetivos, no solamente ser discursivos y ponernos a hacer prevalecer la ideología sobre cualquier criterio de sentido común.

*e) Reintegro al Estado de concesiones mineras.*

**280.** —Entonces hay que establecer diferencias. Hay gente que sin tener una real representatividad te paraliza y te provoca, te genera situaciones de violencia.

281. Por ejemplo, respecto a la explotación minera, -eso además no se reconoce- hemos reintegrado al Estado el 80% de las concesiones mineras que los gobiernos anteriores otorgaron a sectores privados y en esa época no se les dijo nada. En 1994 se hizo una Ley minera que era absolutamente depredadora y perjudicial para los intereses del país y tampoco se dijo nada.

*f) Cambio de Ley minera*

**282.** —Hemos cambiado la Ley Minera, de manera fundamental, trascendental y lo hemos hecho con participación de la gente, con consultas, entrega de recursos, cuidando la naturaleza. En la Constitución, en la ley, no se pueden afectar las fuentes de agua, las vertientes. Todo eso está en la nueva Ley Minera.

283. Con la ley anterior, prácticamente todo el territorio nacional, había sido concesionado a empresas mineras transnacionales especulativas. Hay el caso de una empresa que viendo las facilidades que otorgaba la ley, para obtener concesiones de exploración se constituyó en Toronto y sus acciones fueron valoradas en un inicio en un dólar, apenas 3 o 4 años después esas acciones subieron en la bolsa de valores de Toronto a diez dólares por acción, es decir que con la ley anterior si tú invertías 100 mil dólares, en 3 o 4 años obtenías 1 millón de dólares especulando en la bolsa. Con la nueva ley se revirtió el 90% por ciento de las concesiones otorgadas por anteriores gobiernos, se establecieron normas rígidas de protección del medio ambiente, especialmente protección de recursos hídricos, se puso por delante al ser humano, para lo que se estableció mecanismos de consulta previa para el caso de proyectos de exploración, se creó la empresa estatal minera, etcétera.

3) EL GOBIERNO Y LOS EDUCADORES

**284.** —Esto también pasa con los maestros, hubo que transformar la educación. La Unión Nacional de Educadores en el Ecuador ha sido una organización sindical para mejorar sus condiciones de vida, para proteger a los maestros en todo el período neoliberal en que se quiso destruir la educación pública y había razón en defenderla y ellos lo hicieron.

285. Nosotros hemos aumentado los salarios de los maestros, los recursos asignados a la educación, que ahora es absolutamente gratuita. Nunca pasaba esto, cada vez había más entidades privadas y prácticamente estaba terminándose con la educación pública. Estamos construyendo decenas de “Unidades Educativas del Milenio”, que son innovadoras. En décadas, creo que en 15 años no se había contratado un profesor en el país porque el Fondo Monetario, a través de leyes que nos impusieron, prohibió eso. Ahora se han creado 12 mil plazas nuevas de profesores. En todo eso se ha trabajado y no son capaces de reconocerlo. Pero ahora se debía hacer un cambio más profundo, había que ir un poco más adelante, había que mejorar la calidad educativa, y eso significaba evaluar a los maestros, pero en este punto los dirigentes sindicales de la UNE se echaron para atrás

*a) Ruptura provocada por el tema de la evaluación de los maestros*

**286.** —Cuando el gobierno dijo: “Compañeros debemos evaluar a los maestros se negaron, cuestionaron que se evalúe a una persona que ya tiene 30 años educando. Pero se debe evaluar, porque hay gente que no va a dar clases; que no sabe sus materias; que no tiene buenos métodos pedagógicos. Entonces tienes que mejorar y tienes que renovar.” Ahí se terminó la luna de miel y

empiezan a decir que “el gobierno está en contra de los maestros”. Estamos a favor de los maestros. Antes, cuando la UNE hacía una huelga se caía el ministro de Educación y a veces se caía el gobierno, pero ahora se cayeron ellos.

287. No son capaces de hacer una valoración de todo lo hecho, porque tú les preguntas a los dirigentes de la UNE y seguramente te dirán, este gobierno es un gobierno neoliberal, retrógrado, represivo, fascista.

288. Debemos tener claro que sin cambiar la educación, no es posible la consolidación de la revolución. El cambio en la educación es uno de los pilares claves del proceso de transformación.

*b) Federación de Estudiantes Universitarios, FEUE*

**289.** —Además deberías saber que los estudiantes universitarios no se reducen a ese grupito de la FEUE. Imagínate que su presidente está preso.

▪ *¿Por qué está preso?*

**290.** —Está preso 6 meses por actitudes guerreristas, actitudes violentas en contra del rector de la Universidad. Está preso y no pasa nada en este país, ¿Por qué? La gente reconoce que ese señor no representa al movimiento estudiantil. Se dice que estamos contra los estudiantes. No, estamos con los estudiantes, por eso queremos mejorar la educación universitaria que ha estado absolutamente abandonada. Los anteriores gobiernos hicieron muy poco porque tenían miedo a la UNE. Esa es la diferencia: nosotros no tenemos miedo a hacer la revolución.

## **X. LA POPULARIDAD DE CORREA**

▪ *He sabido que la popularidad de Correa es muy alta ¿a qué atribuyes esto?*

**291.** —Lo que llamamos su carisma es el cúmulo de cualidades personales y comportamientos políticos que son reconocidos positivamente por la ciudadanía.

292. Se recuperó el valor de la palabra. Los políticos tradicionales habían llevado al extremo el incumplimiento de la palabra empeñada. En la partidocracia se llegó al exceso de considerarse una virtud del buen político la habilidad para engañar, engatusar, ofrecer y no cumplir. Correa ofreció y tiene especial empeño en cumplir con su palabra y exige de todas y todos sus colaboradores el mismo comportamiento. Por eso el celo en el control de la gestión de los funcionarios y la vigilancia de que no se ofrezca lo que no se va a poder realizar.

293. Quizás una de las cualidades que más aprecia la mayor parte de la población es la valentía del Presidente. Los grupos oligárquicos han sido enfrentados con absoluta decisión: acostumbrados a la evasión de impuestos, a que se les consulte las decisiones de política económica, a manejar los grandes negocios del Estado han tenido que enfrentar a un Presidente de la República que no depende de ellos para la toma de decisiones. De la misma forma, los poderes fácticos han sido enfrentados uno tras otro: la jerarquía de la Iglesia Católica, las lógicas corporativas, tanto empresariales como de ciertos sindicatos, los medios masivos de comunicación privados. La ciudadanía sabe que cada una de estas confrontaciones acarrea enorme peligros, por los desafíos al poder real que implican, y reconocen el cumplimiento de las ofertas electorales y la valentía personal del presidente.

294. También está la enorme obra pública: la inversión en carreteras, infraestructura para educación y salud pública supera con creces lo realizado por los gobiernos anteriores. Esto no lo puede desconocer ni la oposición más recalcitrante, que con el propósito de desvirtuar la realidad, señalan que este es el gobierno que más recursos ha tenido. Lo que no dicen es que si hay mayores recursos,

esto se debe a la mejora de la recaudación de impuestos, la recompra y disminución del servicio de la deuda externa, la renegociación del gobierno de la Revolución Ciudadana con las empresas petroleras, telefónicas, construcción de aeropuertos, etc. y en general con la mayor racionalización de la administración del Estado, que ha permitido una enorme inversión pública en lo social, que beneficia especialmente a los segmentos más pobres de la población.

295. En términos de inversión pública el crecimiento del crédito productivo supera a cualquier gobierno de los últimos años, lo que redundará en el respaldo al presidente de la República, especialmente de los medianos y pequeños productores.

296. Rafael Correa es además un patriota. La ciudadanía sabe que su presidente defiende la soberanía y la dignidad nacional sobre cualquier otra consideración. No sólo está su reacción inmediata ante el alevé bombardeo de territorio patrio por fuerzas militares de Colombia, sino además su permanente actitud frente a funcionarios de organismos internacionales, acostumbrados a dictar órdenes a las autoridades e instituciones del Estado, los cuales han debido cambiar de actitud o salir del país.

297. El presidente de los ecuatorianos a los ojos de la mayoría de sus compatriotas es además una persona que no teme decir lo que piensa: varias horas cada semana expone al país sus actividades, esto le permite además transparentar rasgos de su carácter, especialmente su autenticidad y sinceridad. ◀

**Nota:** Agradezco el apoyo en la edición de este texto de Roselia Martínez, Militza Pérez y Orquídea Azorín . Favor enviar comentarios a [cimmartaharnecker@gmail.com](mailto:cimmartaharnecker@gmail.com)

Nombre de archivo: Entrevista a Ricardo Patiño 2010 08 02  
Directorio: H:\00000  
Plantilla: C:\Documents and Settings\Administrator\Application  
Data\Microsoft\Plantillas\Normal.dot  
Título: Innovación, eficiencia y credibilidad  
Asunto:  
Autor: Marta  
Palabras clave:  
Comentarios: Entrestista a Ricardo Patiño, revisda por el, MH hace edición final.  
2 ago 2010  
Fecha de creación: 8/2/2010 10:02:00 AM  
Cambio número: 12  
Guardado el: 8/3/2010 12:13:00 PM  
Guardado por: marta harnecker  
Tiempo de edición: 64 minutos  
Impreso el: 8/3/2010 12:13:00 PM  
Última impresión completa  
Número de páginas: 50  
Número de palabras: 22.480 (aprox.)  
Número de caracteres: 128.136 (aprox.)